



**BORSA
İSTANBUL**

2021 ENTEGRE
FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Borsa İstanbul Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

Borsa İstanbul Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 18 Şubat 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Fatma Ebru Yücel'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Fatma Ebru Yücel SMMM
Sorumlu Denetçi

23 Şubat 2022

İstanbul, Türkiye

Borsa İstanbul Grubu

Tarihi 1873 yılına dayanan Borsa İstanbul, 2012 yılında şirketleşerek altın ve vadeli opsiyon borsalarını bünyesine katmış, ilerleyen yıllarda Takasbank ve MKK'da pay sahipliği oranını artırmıştır. Böylelikle geniş hizmet yelpazesi ile, gelişen Türkiye sermaye piyasalarına erişim sağlayan Borsa İstanbul Grubu yapılanması oluşturulmuştur. Borsa İstanbul Grubu, pay senetleri, sabit getirili menkul kıymetler, türev ürünler, kıymetli madenler ile taşlar ve İslami finans ürünleri başta olmak üzere sermaye piyasası araçlarının kotasyonu, alım-satımı, takası ve saklanması işlemlerini entegre bir iş modeli ile yürütmektedir.

Borsa İstanbul İletişim Kanalları:



<https://www.borsaistanbul.com>



<https://twitter.com/borsaistanbul>



<https://www.linkedin.com/company/borsaistanbul>



<https://www.youtube.com/borsaistanbul>



<https://www.instagram.com/borsaistanbul>



<https://facebook.com/borsaistanbul>

İÇİNDEKİLER

RAPOR HAKKINDA	2
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	4
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	6
2021 PERFORMANSI	10
DEĞER ÜRETİMİ VE STRATEJİ	
FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER	26
STRATEJİ	29
ÖNCELİKLİ KONULAR	32
DEĞER ÜRETİMİ	38
RİSK YÖNETİMİ	44
PAYDAŞ İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL YÖNETİM	
PAYDAŞLAR	56
KURUMSAL YÖNETİM	65
ORGANİZASYON YAPISI	66
YÖNETİM KURULU	68
YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ	73
ÜST YÖNETİM	75
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	78
GRI ENDEKSİ VE FİNANSAL TABLOLAR	
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	87
GRI İÇERİK ENDEKSİ	153

RAPOR HAKKINDA

RAPORUN DÖNEMİ VE KAPSAMI

Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa, Borsa İstanbul, Şirket) entegre rapor olarak beşincisini yayımladığı yıllık faaliyet raporunda, kullandığı ve etkilediği kaynaklar ve ilişkiler hakkında paydaşlarını bilgilendirmekte, faaliyetlerinin finansal, çevresel ve sosyal sonuçlarını paydaşlarına sunmaktadır.

2021 Entegre Faaliyet Raporu, Borsa İstanbul'un "faaliyetlerini finansal, çevresel ve sosyal açıdan sorumlu bir şekilde yürütme, toplum için katma değer yaratma ve ekonomik büyümeyi destekleme" hedefini yansıtmakta, aynı zamanda şirketin performansına, ilerlemesine ve stratejik girişimlerine kapsayıcı bir bakış sağlamaktadır.

Rapor, Borsa İstanbul'un stratejisi ve iş modeli, Borsa İstanbul'u etkileyen faktörler, önemli riskler, fırsatlar, yönetim ve 1 Ocak - 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki finansal ve operasyonel performans ile ilgili bilgiler sunmaktadır. İlgili yerlerde Borsa İstanbul Grubu şirketleri İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) hakkında da konu bazında bilgi ve açıklamalara yer verilmektedir.

Rapor, Borsa İstanbul'un faaliyetlerinin finansal ve finansal olmayan çıktılarına ilişkin bilgileri bütünlüklü bir yaklaşımla ele almaktadır. Borsa İstanbul'un bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021 tarihli finansal tabloları ve açıklayıcı dipnotları, bu raporun tamamlayıcısı ve ayrılmaz bir parçasıdır.

Rapor, Global Reporting Initiative (GRI) Standartları temel (core) seçeneğine uyumlu olarak hazırlanmıştır ve içeriğini oluştururken International Integrated Reporting Council (Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi - IIRC)'nin Entegre Raporlama <ER> Çerçevesinden yararlanılmıştır.

Raporun, 40. ve 41. sayfalarındaki iş modeli, sermaye öğelerinin iş yapısı ile entegrasyonunu anlatmaktadır.

ÖNEMLİLİK YAKLAŞIMI

Rapor, Borsa İstanbul'un kısa, orta ve uzun vadede değer üretme kabiliyeti hakkında mevcut ve potansiyel yatırımcılara ve bilinçli bir değerlendirme yapmak isteyen diğer tüm paydaşlara önemli nitelik taşıdığını değerlendirdiğimiz bilgiler sunmaktadır. Faaliyetlerimizin, performansımızın ve iş modelimizin değer üretimindeki etkileri, ortaya çıkan risk ve fırsatlara şirket stratejimiz bağlamında verilecek yanıtlara ilişkin değerlendirmelerimiz, üst yönetim kadromuz ve kurumsal yönetim uygulamalarımız raporda yer almaktadır.

GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRMELER

Rapor, Borsa İstanbul'un finansal durumu, faaliyet sonuçları ve faaliyetleri ile ilgili geleceğe yönelik bazı ifadeler içermektedir. Bu ifadeler ve tahminler, olaylarla ilgili olduğu ve gelecekte ortaya çıkacak koşullara bağlı olduğu için riskler ve belirsizlikler de içermektedir. Gerçek sonuçların veya gelişmelerin, söz konusu geleceğe yönelik değerlendirmelerden farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli faktörler bulunmaktadır.

Aşağıdaki simgeler, rapor içindeki bu altı sermaye öğesinin kullanımında görsel referans olarak yer almaktadır.



Finansal Sermaye



İnsan Sermayesi



Fikri Sermaye



Üretilmiş Sermaye



Sosyal ve İlişkisel Sermaye



Doğal Sermaye

YÖNETİM KURULU'NUN ENTEGRE FAALİYET RAPORUNA DAİR SORUMLULUĞU

2021 yılına ilişkin Entegre Faaliyet Raporumuzda, Borsa İstanbul'un faaliyetlerini sürdürürken raporlama döneminde ürettiği değer ile finansal, insani, fikri, üretilmiş, doğal ve sosyal kaynaklarını nasıl kullandığı anlatılmaktadır.

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu olarak, uluslararası entegre raporlama çerçevesine uygun olarak hazırlanan bu rapor, ilgili tüm konuları ele almakta ve raporun bütünlüğü sağlanmaktadır. Bu hususlarda sorumluluk kabul ediyoruz.



Korkmaz ERGUN
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi



Prof. Dr. Erişah ARICAN
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Borsa İstanbul'un Saygıdeğer Paydaşları,

Türkiye'nin finansal yapısı ve büyüme dinamikleri, sermaye piyasalarımızın potansiyeline ulaşması için önemli fırsatlar sunmaktadır. Şirketlere yönelik etkin iletişim ve finansal okuryazarlık çalışmaları, tasarrufların sermaye piyasalarına yönlendirilmesi ve halka arzlardaki ivmenin korunması için oldukça önemlidir.

2021 yılı yeni ürün ve hizmetler açısından da gelişmelerin devam ettiği bir yıl olmuştur. Hizmete sunulan yeni vadeli işlem sözleşmeleri, katılım finansa yönelik hesaplanmaya başlanan endeksler, kıymetli maden alanında yapılan mevzuat düzenlemeleri ve sürdürülebilirlik temalı finansal ürünler hizmete sunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu Yeşil Borçlanma Araçları Rehberini, Hazine ve Maliye Bakanlığı ise Sürdürülebilir Finansman Çerçeve Dokümanını yayımlamıştır. Borsamız da Sürdürülebilirlik Endeksinin yenilenmesi ve Sürdürülebilirlik Katılım Endeksi'nin hesaplanmaya başlanması gibi faaliyetleriyle sürdürülebilirlik alandaki çalışmalara katkı sağlamıştır. Diğer yandan, yakın geleceğimiz açısından önemli bir husus olarak karbon ticaret sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalarımız Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı işbirliğinde devam etmektedir.

Yurt içindeki faaliyetlerimize ilaveten, uluslararası kuruluşlar ve yurt dışı borsalar ile de iletişimimizi güçlendirmekteyiz. Abu Dabi Menkul Kıymetler Borsası ile imzaladığımız mutabakat zaptı, Borsamızın Dünya Borsalar Federasyonu Yönetim Kurulu'nda yer alması, bu girişimlerin somut örneklerinden bazılarıdır. Uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve etkin iletişimin sürdürülmesi, önümüzdeki dönemde de gündemimizdeki yerini koruyacaktır.

Ayrıca, 2021 yılı halka açık şirket sayısının 454'e, piyasa değerinin 2,1 trilyon TL'ye, BIST 100 endeksinin 2.400 seviyesine ve yatırımcı sayısının 2,4 milyona ulaştığı; işlem hacimleri ve endeks rekorlarının kırıldığı; yeni ürün ve hizmetlerin devreye alındığı; operasyonel performansta olumlu gelişmelerin gözlemlendiği bir yıl olarak tamamlanmıştır. Tüm bu gelişmelerin bir yansıması olarak, Borsamızın dayanıklı büyümesinin korunduğu ve finansal performansının arttığı bir yıl geride bırakılmıştır.



Yatırımcılarımızın birikimlerini değerlendirebileceği ve şirketlerin uzun vadeli finansman ihtiyaçlarını karşılayabileceği bir pazar yeri olma konusundaki bitmeyen koşumuzun, önümüzdeki yıllarda daha da ivme kazanmasını hedefliyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

Borsamız, önümüzdeki yıllarda da, 2021 yılı faaliyetlerindeki yaklaşımını koruyarak çalışmaya devam edecektir. Yatırımcılarımızın birikimlerini değerlendirebileceği ve şirketlerin uzun vadeli finansman ihtiyaçlarını karşılayabileceği bir pazar yeri olma konusundaki bitmeyen koşumuzun, önümüzdeki yıllarda daha da ivme kazanmasını hedefliyoruz.

Sermaye piyasalarının ekonomideki rolünü ve paydaşlarının beklentilerini göz önünde bulunduran Borsamız, önümüzdeki dönemde ülke politikalarıyla ve stratejik yol haritasıyla uyumlu bir şekilde çalışmalarına devam edecek, ekonominin büyümesine ve sermaye piyasalarının gelişmesine katkı sağlama yönündeki gayretlerini sürdürecektir.

Saygılarımla,

Prof. Dr. Erişah ARICAN
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Borsa İstanbul Grubu'nun Değerli Paydaşları,

2020'de ortaya çıkan ve tüm insanları etkileyen Covid-19 salgınının ikinci yılını geride bıraktık. İnsanlık açısından bu yılın 2020'den en önemli farkı, aşının yaygınlaşması oldu. Bu sayede ekonomiler toparlanma sürecine girdi. Sermaye piyasaları da bu ortamdan olumlu etkilendi. Bizim için 2021, yatırımcı sayısının rekor seviyeye çıktığı ve 52 şirketin halka arzla aramıza katıldığı yıl olarak kayda geçti. Ek olarak, salgının devam ettiği 2021'de de tüm paydaşlarımıza kesintisiz hizmet sunmaya devam ettik.

Rekorlar kırdık

2021 yılında, şirketlerin halka arzına ilişkin yaklaşımımızı değiştirerek daha aktif bir süreç izledik. Bu süreçte, sadece başvuru değerlendiren bir borsa olmaktan ziyade halka arz öncesinde de şirketlerimizin yanında yer alıp onlara sermaye piyasasının ve halka arzın faydalarını aktardık. 2022'de de bu yaklaşımı sürdüreceğiz. Yeni yaklaşımımızın katkısıyla halka arz sayısında rekor kırdık. Bu yıl 52 şirket halka arz olurken toplam hasılat büyüklüğü 21,6 milyar TL'ye ulaştı. Böylece, halka açılan şirketler, ihtiyaçları olan uzun vadeli finansmana sermaye piyasası vasıtasıyla erişirken, yatırımları için gerekli olan kaynaklara, diğer finansman yöntemlerine kıyasla daha paylaşımcı bir modelle ulaşmış oldular.

Daha fazla şirketin halka açılmasının yarattığı sinerji, sermaye piyasamıza yeni yatırımcılar kazandırdı. Pay senedi sahibi bireysel yatırımcıların sayısı 2 yılda 2 kat artarak 2021 yıl sonunda 2,4 milyona ulaştı. Arz yönlü gelişim çalışmalarının bir diğer bacağı olarak, ihraç edilen 1.294 özel sektör borçlanma aracı ile şirketlerimiz 258,4 milyar TL tutarında fon toplamışlardır. Dolayısıyla, Borsamız fon arayanların ve fon sağlayanların buluşma yeri olma misyonunu bu yıl da başarıyla sürdürmüştür.

İşlem hacimleri arttı

Son yıllarda işlem hacmi devamlı yükselen Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası (VİOP), 2021'de de ilgi görmeye devam etti. İşlem hacmi 2020'ye nazaran %55 oranında artış kaydetti. Ayrıca, 12 Aralık 2021'de 69,4 milyar TL ile günlük işlem hacmi

rekorunu kırdı. Aynı tarihte Pay Piyasası'nda da 91,2 milyar TL ile günlük işlem hacmi rekoru kırılırken, işlem hacmi 2020'ye kıyasla %14 oranında arttı.

Finansal okuryazarlık önceliklerimiz arasında

Yatırımcı sayısındaki artışın, bize daha çok sorumluluk yüklediğinin bilinciyle, yatırımcıları bilgilendirici ve koruyucu tedbirler alıyoruz. Bu kapsamda, finansal okuryazarlığın artırılması ve yatırımcıların bilgilendirilmesi suretiyle kötü niyetli kişilerden korumaya yönelik çalışmalarımıza bu yılda da devam ettik.

Finansal okuryazarlık çalışmalarına destek olmak amacıyla üniversitelerde kurduğumuz BİSTLAB finans laboratuvarlarının sayısı 2021 yıl sonu itibarıyla altıya ulaştı. Bunun yanı sıra, Borsa İstanbul Review dergimiz, Social Science Citation Index (SSCI) ve Scopus başta olmak üzere üst seviye akademik endekslerde taranmak ve ilk çeyreklik dilimde yer almak suretiyle finans dergileri arasında seçkin bir yer edindi.

Kıymetli madenlerle ilgili önemli adımlar atıldı

Küresel standartlara uygun bir antrepoyu hizmete aldık, yabancı yatırımcılara saklama hizmeti vermeye başladık. Temmuz ayında BIST Spot Altın Endeksi, BIST Altın Tahvil Endeksi ve BIST Altına Dayalı Kira Sertifikası Endeksi olmak üzere altına dayalı üç yeni endeks hesaplamaya başladık. Böylece, kurumsal yatırımcılar Hazine'nin ihraç ettiği altın tahvili ve altına dayalı kira sertifikalarına daha fazla yatırım yapma imkânına kavuştu. Eylül ayında ise altın ve gümüş dışındaki kıymetli madenlerin de VİOP'ta işlem görmesine yönelik olarak platin ve paladyum vadeli işlem sözleşmelerini işleme açtık. Ayrıca, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile birlikte, Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (Organisation for Economic Co-operation and Development, OECD) Sorumlu Tedarik Zinciri Rehberi ışığında altın tedarikinde yeni düzenlemeleri hayata geçirdik. Altın ithalatının dünya standartlarına uygun biçimde yapılabilmesi için gereken yasal altyapıyı oluşturduk.

Yeni endeksler hesaplamaya başladık

Altına dayalı endekslere ek olarak Kasım ayında, katılım finans esaslarına uygun faaliyette bulunan şirketlerden oluşan beş adet katılım endeksini devreye aldık. Böylece bu şirketler,



52 yeni şirketin halka arz edildiği, rekorların kırıldığı, hem ürün çeşitliliğimizi artırdığımız hem de uluslararası düzenlemeler ve iş birlikleriyle sermaye piyasalarının derinleşmesinde aktif rol aldığımız, operasyonel ve finansal açıdan birçok başarının kayda geçtiği bir yılı tamamladık.

faiz hassasiyeti olan yatırımcılar için daha erişilebilir hale geldi. 2014'te hesaplama başladığımız Sürdürülebilirlik Endeksi'nin metodolojisini Ekim ayında, küresel veri şirketi Refinitiv iş birliğiyle yeniledik. Bu değişiklikle, daha fazla sayıda şirketin sürdürülebilirlik ilkelerine uyumunu teşvik etmeyi amaçladık. Endekslerimizin standardını yükseltmek ve uluslararası alandaki gücünü artırmak amacıyla Uluslararası Menkul Kıymetler Komisyonları Örgütü (International Organization of Securities Commissions, IOSCO) ilkelerine uyum çalışmalarını yürütmeye devam ediyoruz.

Yeni türev sözleşmeleri devreye aldık

Platin ve paladyuma dayalı türev ürünlere ek olarak, reel sektör ve dış ticaret şirketleri başta olmak üzere bilançosunda yabancı para pozisyonu taşıyan şirketlerin kur risklerini daha iyi yönetebilmelerine yardımcı olmak amacıyla fiziki teslimatlı Dolar/TL vadeli işlem sözleşmelerini Ekim ayında işleme açtık. Çalışmalarını tamamladığımız Devlet İç Borçlanma Senedi (DİBS) vadeli işlem sözleşmelerini ise 2022 yılı içerisinde ürün portföyümüze dahil etmeyi hedefliyoruz. DİBS'e dayalı bu yeni sözleşmeler, özellikle finans sektörünün ve kurumsal yatırımcıların faiz riskini daha etkin yönetmesine katkı sağlayacak.

Uluslararası alanda da adımlar attık.

Sekretaryasını yürüttüğümüz İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Borsalar Forumu altında, İslam ülkeleri borsalarıyla ortak projeler geliştirmeye devam ettik. İİT üyesi ülkelerdeki borsalar arasında iş birliğini artırmayı amaçlayan ve İİT Borsalar Forumunun S&P ile yaptığı ortak çalışma sonucunda hazırlanan, 19 üye ülkeden 50 pay senedini içeren S&P/OIC COMCEC 50 Shariah Index 2012 yılında hesaplanmaya başlamıştı. Forum üyesi ülkelerdeki şirketlerin dâhil olduğu bu endekse dayalı bir yatırım fonu geçtiğimiz yıl hayata geçti. Bu yıl içerisinde fonun daha da geniş kitlelere ulaşmasını amaçlıyoruz.

Eylül ayında Dünya Borsalar Federasyonu (World Federation of Exchanges, WFE) Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildik. Öte yandan, geçmiş yıllarda olduğu gibi, uzmanlarımız WFE'nin çalışma gruplarında aktif olarak yer alıyor. Yabancı borsalarla iş birliği görüşmeleri yürüttük. Abu Dabi Borsası ile mutabakat

zaptı imzaladık. Uluslararası kuruluşlarla olan iş birliğimiz ve iletişimimiz gelecek yıl da artarak devam edecek.

Yüksek teknolojiye dayanan işlem altyapımıza çok önem veriyoruz

İşlem altyapımızı her zaman güncel tutuyoruz. Yeni sürümleri 2021'de devreye aldık. Bu geliştirmelerle birlikte BISTECH dışında kalan sistemleri de BISTECH ortamına taşıdık. Böylece piyasaların ve bilgi teknoloji sistemlerinin bütünlüğü açısından önemli bir adım atmış olduk. Önümüzdeki süreçte paydaşlarımızın beklentileri ile yatırımcıların ve piyasaların ihtiyaçlarını dikkate alarak, işlem platformunda geliştirmeler yapmaya devam edeceğiz.

Başarılı operasyonel faaliyetlerimiz, üstün finansal başarıyı getirdi

2021'de halka arz ve yatırımcı sayısının artması, pay ile vadeli işlem ve opsiyon piyasalarında işlem hacimlerinin yükselmesinin katkılarıyla hem işlem bazlı gelirlerimiz hem de veri ve teknoloji gelirlerimiz arttı. Böylece, operasyonel performansımızın yanında finansal performansımızın da güçlendiği bir yıl yaşandı. 2021 yılında net karımız 2 milyar TL oldu, böylece %45 oranında artış kaydetti.

Operasyonel ve finansal başarılarla dolu bir yılı geride bıraktık

2021 yılı operasyonel ve finansal açıdan birçok başarının kayda geçtiği bir yıl olarak tamamlandı. Başarının sınırının nitelikli insan gücünde saklı olduğunu biliyorum. Yukarıda özetlediğim tüm adımlarda alın teri olan tüm çalışma arkadaşlarıma sizlerin huzurunda teşekkür ediyorum. Önümüzdeki dönemde de ekonomimizi güçlendirmeye, yatırımcılara ve şirketlere nitelikli ürünler ve hizmetler sunmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Korkmaz ERGUN
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi



2021 PERFORMANSI

Borsa İstanbul, kesintisiz seans sürekliliği ve genişleyen ürün yelpazesıyla sermaye piyasalarının gelişmesine katkı sağladığı bir yılı daha başarıyla geride bırakmıştır.

2021 YILI FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS

3.355 milyon TL

Faaliyet Gelirleri

2020'ye göre %35 artış

2020: 2.477 milyon TL

2.096 milyon TL

Net Kâr

2020'ye göre %45 artış

2020: 1.445 milyon TL

52

Birincil Halka Arz

2020: 8

21,6 milyar TL

Birincil Halka Arz İhraç Tutarı

2020: 1,1 milyar TL

1.294

Özel Sektör Borçlanma Aracı İhracı

2020: 1.254

258,4 milyar TL

Özel Sektör Borçlanma Aracı İhraç Tutarı

2020: 199,5 milyar TL

2,40 milyon

Yerli Bireysel Bakiyeli Yatırımcı Sayısı

2020: 1,98 milyon

2.182 milyar TL

Halka Açık Şirketlerin Toplam Piyasa Değeri

2020: 1.783 milyar TL

%30,3

Piyasa Değeri/ GSYH (%)

2020: %35,3

%40,12

Pay Piyasası Halka Açıklık Oranı (%)

2020: %40,2

%100

Seans Sürekliliği

2020: %100

102-2, 102-7

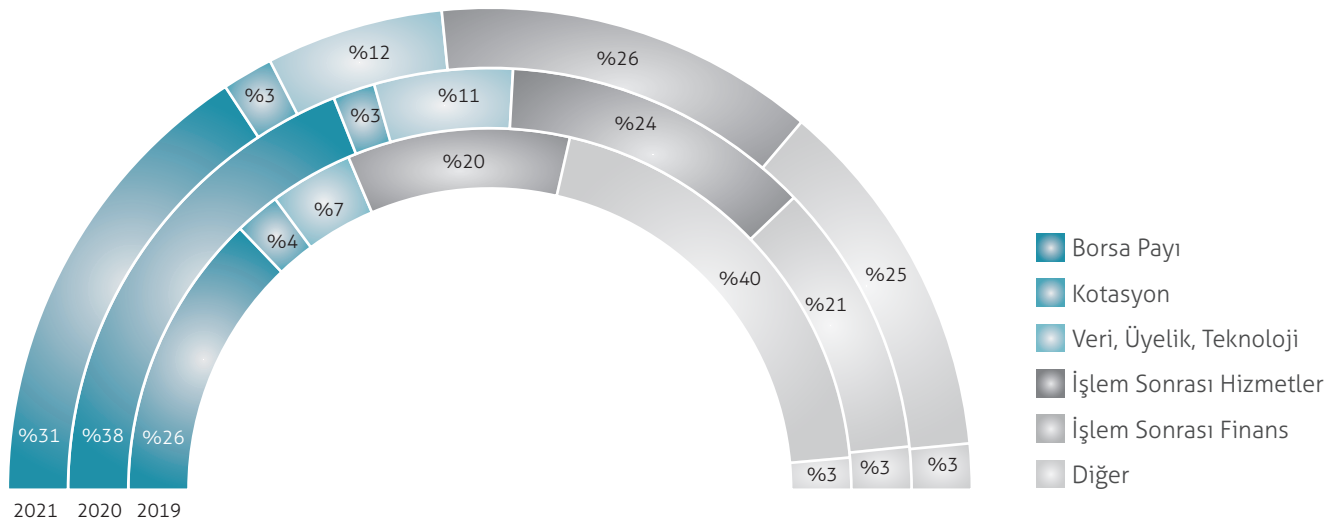
FİNANSAL PERFORMANS

	2019	2020	2021	2020'ye göre artış
Gelirler	1.991	2.477	3.355	%35
Faaliyet Kârı	1.195	1.678	2.373	%41
Vergi Öncesi Kâr	1.294	1.825	2.776	%52
Net Dönem Kârı	1.009	1.445	2.096	%45
Toplam Varlıklar	18.374	27.907	48.592	%74
Toplam Yükümlülükler	14.914	23.336	42.518	%82
Toplam Özkaynaklar	3.460	4.571	6.074	%33
Faaliyet Kâr Marjı	%60	%68	%71	
Net Kâr Marjı	%51	%58	%62	

GELİRLERİN DAĞILIMI

	2021 Geliri (Milyon TL)	Gelir Payı (%)	Değişim (%) (2020'ye göre)
Borsa Payı	1.058	%31	%12
Kotasyon	115	%3	%44
Veri, Üyelik, Teknoloji	401	%12	%53
İşlem Sonrası Hizmetler	858	%26	%45
İşlem Sonrası Finans	824	%25	%58
Diğer	103	%3	%27
Toplam	3.358	%100	%35

*İndirim ve iadeler dahil edilmemiştir.



2021 YILI FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS

7,5 trilyon TL

Toplam İşlem Hacmi
(2020: 6,6)

17 Aralık 2021 tarihinde
91,2 milyar TL
ile tüm zamanlar rekoru kırıldı.

Pay Piyasası

Dünyada;

- Pay el değişirme hızında 1.
- İşlem hacmi sıralamasında 20.
- Piyasa değeri sıralamasında 37.

17,1 trilyon TL

Toplam İşlem Hacmi
(2020: 21,6)

Borçlanma Araçları Piyasası

Dünyada;

- Özel sektör borçlanma aracı ihraç sayısı sıralamasında 2.
- Borçlanma aracı ihraç tutarı sıralamasında 18.
- İşlem hacmi sıralamasında 16.

OPERASYONEL PERFORMANS

4,5 trilyon TL

Toplam İşlem Hacmi
(2020: 2,9)

17 Aralık 2021 tarihinde
69,4 milyar TL
ile tüm zamanlar rekoru kırıldı.

Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası

Dünyada;

- Endeks vadeli işlem sözleşmeleri kontrat sayısı sıralamasında 10.
- Döviz vadeli işlem sözleşmeleri kontrat sayısı sıralamasında 7.

169 milyar TL

Toplam İşlem Hacmi
(2020: 303)

Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası

*Dünya sıralamaları Dünya Borsalar Birliği (WFE) verilerine göre raporlanmıştır.

ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şubat	Kotasyon Yönergesi'nde halka arz edilen payların piyasa değeri şartları yükseltildi. Borçlanma Araçları Piyasası'nda tek fiyat yönteminin kullanımına imkân sağlandı. Dolar/Ons Gümüş Fiksing işlemleri hizmete sunuldu.
Mart	Kıymetli madenler sorumlu tedarik zinciri ile ilgili düzenlemeler yürürlüğe girdi.
Nisan	Algoritmik İşlemler ve BISTECH PTRM/İşlem Öncesi Risk Yönetimi Prosedürü güncellendi. BİSTANTREPO açıldı. Opsiyon sözleşmelerinde borsa payı hesaplama yönteminde değişiklik yapıldı. On üç adet yeni, paya dayalı vadeli işlem sözleşmesi işleme açıldı.
Mayıs	Pay Piyasası Prosedürü güncellendi.
Haziran	Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası Sorumlu Tedarik Zinciri Güvence Denetimi Yönergesi'nde değişiklik yapıldı. Kıymetli Madenler Aracı Kuruluşları ile Rafinerilerin İç Kontrol Sistemi ve Uyum Esasları Hakkındaki Yönerge'de değişiklik yapıldı.
Temmuz	BİST Altına Dayalı Kira Sertifikası, BİST Altın Tahvili ve BİST Spot Altın Endeksleri hesaplanmaya başladı. Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nda İndikatif Emir Tipi devreye alındı. Elektronik Talimat Sistemi devreye alındı.
Eylül	BİST Genel Müdürü Korkmaz Ergun, Dünya Borsalar Federasyonu Yönetim Kurulu üyeliğine seçildi. Platin ve Paladyum vadeli işlem sözleşmeleri işleme açıldı. Kıymetli maden çekme, yatırma ve virman talimatlarında Elektronik Talimat Sistemi uygulaması zorunlu hale getirildi.
Ekim	BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nin metodolojisi değiştirildi ve sürdürülebilirlik değerlemesi sürekli hale getirildi. Fiziki Teslimatlı Dolar/TL vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri işleme açıldı. Borsa İstanbul, Sürdürülebilir Borsalar Girişimi Türev Borsaları Ağı'na kurucu üye oldu.
Kasım	Borsa İstanbul A.Ş.'de İşlem Yapma Yetkisi Verilmesine İlişkin Yönerge yürürlüğe girdi. BİST Piyasa Değeri Ağırlıklı Pay Endeksleri Temel Kuralları'nda değişiklik yapıldı. Volatilité Bazlı Tedbir Sistemi'nde değişiklikler yapıldı ve yeni tedbirler eklendi. Katılım endeksleri hesaplanmaya başlandı. Abu Dabi Menkul Kıymetler Borsası ile iş birliğine yönelik bir mutabakat zaptı imzalandı.
Aralık	2.406,87 seviyesine ulaşarak BİST 100 endeksi tüm zamanların rekorunu kırdı. 2021 yılında 52 şirketin halka arzı ile 21,6 milyar TL hasılat tutarına ulaşıldı.

2021 PERFORMANSI

PİYASALAR VE KOTASYON

Borsa İstanbul'da Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası ile Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası olmak üzere dört ana piyasa bulunmaktadır. 2021 yılı boyunca piyasalarımızda %100 seans sürekliliği sağlanmıştır.

	2021 Geliri milyon TL	Toplam Gelire Katkısı	Değişimi (2020'ye göre)
Borsa Payı	1.058	%31	%12
Borçlanma Araçları Piyasası	238	%7	-%13
Pay Piyasası	400	%12	%17
Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası	302	%9	%51
Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası	48	%1	-%37
Diğer*	69	%2	%45
Kotasyon	115	%3	%44

*Takasbank Para Piyasası, Takasbank Ödünç Pay Piyasası ve Türkiye Elektronik Fon Alım Satım Platformu

	2021'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Kilit Göstergeler	Hedefler
PAY PİYASASI	<p>Rekorlar ve Gelişmeler:</p> <p>17 Aralık'ta 2.406,87 ile BİST 100 endeksinde tüm zamanlar rekoru kırılmıştır. Aynı gün 91 milyar TL günlük işlem hacmi ile pay piyasası işlem hacminde de tüm zamanlar rekoru kırılmıştır.</p> <p>27 Ocak tarihinde 4,9 milyon adet sözleşme sayısı ile pay piyasası sözleşme sayısında tüm zamanlar rekoru kırılmıştır.</p> <p>Yüksek frekanslı işlemlerin (High Frequency Trades - HFT) Pay Piyasası toplam işlem hacmi içindeki oranı Kasım ayında %29,59 ile en yüksek seviyeye ulaşmış, 2021 yılı ortalaması %24,10 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Mart ayından itibaren Pay Piyasasında açılış fiyatının daha sağlıklı oluşabilmesini teminen açılış seansında "piyasa" ve "piyasadan limite" emirlerinin girilebilmesi ve açılış seansının son 5 dakikasında emir iptali (emir kötüleştirme ve miktar azaltımı dâhil olmak üzere) yapılabilmesi uygulamalarına son verilmiştir.</p> <p>28 Mayıs'ta payları Borsa'da ilk defa işlem göreceğ olan şirketlerin halka arzındaki işlem sıralarına talep toplama aşamasında gönderilen emirlerde "maksimum emir değeri sınırı" uygulanmasına geçilmiştir.</p> <p>Piyasa yapıcılığı sisteminin etkin ve verimli hale getirilmesi amacıyla Aralık ayından itibaren Piyasa Yapıcı Üyelerin OUCH emir iletim kanalı üzerinden kotasyon emirlerinin iletilebilmesine yönelik geliştirme devreye alınmıştır.</p> <p>Goldman Sachs International'ın ihraç ettiği varantlar piyasamızda işlem görmeye başlamıştır.</p> <p>BISTECH Faz 2.13 ve 2.14 geçişleri başarıyla tamamlanmıştır.</p> <p>Pay Piyasası'nda işlem gören paylarda pazarları belirleme kriterlerinde bazı değişiklikler yapılmıştır.</p> <p>Varant ve sertifikalarda borsa payı ve piyasa yapıcılık sisteminde geliştirmeler yapılması konusunda çalışmalar yürütülmektedir.</p>	<p>Toplam işlem hacmi 7.513 milyar TL (2020: 6.594 milyar TL)</p> <p>Toplam piyasa değeri 2,2 trilyon TL (2020: 1,8 trilyon TL)</p> <p>Bakiyeli yatırımcı sayısı 2,4 milyon (2020: 2 milyon)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Kesintisiz seans sürekliliğinin sağlanması Varantlarda işlem ve iptal kurallarının geliştirilmesi Varant ve sertifikalarda borsa payı ve piyasa yapıcılık sisteminde geliştirmeler yapılması BISTECH Faz 2.16 ve 2.17 geçişlerinin yapılması İşlem iptallerinin sistem üzerinden iletilebilmesi

	2021'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>BORÇLANMA ARAÇLARI PİYASASI</p> <p>Borçlanma Araçları Piyasası, kesin alım-satım işlemleri, repo-ters repo işlemleri ve Eurobond alım-satım işlemlerinin yapıldığı Borsa bünyesindeki organize piyasadır.</p> <p>Ekim 2016 tarihinden itibaren Para Piyasası faaliyet göstermektedir.</p> <p>Ekim 2018 tarihinde açılan Para Swap Pazarı,</p> <p>Kasım 2020 tarihinde ise Kıymetli Maden Swap Pazarı faaliyete geçmiştir.</p>	<p>Gelişmeler:</p> <p>Kesin Alım-Satım Pazarı'nda 23 Mart tarihinde 5 milyar TL hacim ile 2021 yılı içerisindeki en yüksek günlük işlem hacmine ulaşılmıştır.</p> <p>Repo-Ters Repo Pazarı'nda 3 Aralık tarihinde 84 milyar TL işlem hacmi ve 4 bin adet sözleşme sayısı ile 2021 yılı içerisindeki en yüksek günlük işlem hacmine ve sözleşme sayısına ulaşılmıştır.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>1 Mart 2021 tarihinde Kesin Alım-Satım Pazarı'nda belirli menkul kıymetlerde tek fiyat seansı uygulamasına geçilmiştir.</p> <p>5 Nisan 2021 tarihinde OTASS işletim sistemi üzerinde faaliyet gösteren Swap Piyasası (Para Swap Pazarı ve Kıymetli Madenler Swap Pazarı) BISTECH sistemine taşınmıştır.</p> <p>5 Temmuz 2021 tarihinde OTASS işletim sistemi üzerinde faaliyet gösteren Borsa İstanbul Para Piyasası BISTECH sistemine taşınmıştır.</p>	<p>Toplam işlem hacmi 17.127 milyar TL (2020: 21.563 milyar TL)</p> <p>Kesin Alım Satım Pazarı işlem hacmi 331 milyar TL (2020: 421 milyar TL)</p> <p>Repo-Ters Repo Pazarı işlem hacmi 14.173 milyar (2020: 18.959 milyar TL)</p> <p>Para Swap Pazarı işlem hacmi 2.494 milyar TL (2020: 2.102 milyar TL)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kesintisiz seans sürekliliğinin sağlanması • İleri valörlü işlemlerin işlem gününden sonra iptal edilebilmesine yönelik çalışmaların yapılması • BISTECH Faz 2.16 geçişinin yapılması • İşlem iptallerinin sistem üzerinden iletilebilmesi • BISTECH platformunda fonksiyonel iyileştirmeler yapılması
<p>VADELİ İŞLEM VE OPSİYON PİYASASI</p> <p>Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda fiziki döviz, pay, endeks ve dövize dayalı opsiyonlar ile pay, endeks, döviz, elektrik, kıymetli maden, TLREF, fiziki döviz, yabancı endeks, BYF, gecelik repo, emtia ve metale dayalı vadeli işlem sözleşmeleri işlem görmektedir.</p>	<p>Rekorlar ve Gelişmeler:</p> <p>17 Aralık 2021 tarihinde 69,4 milyar TL işlem hacmi ile tüm zamanların günlük işlem hacmi rekoru kırılmıştır. Aynı gün 24 milyon işlem miktarı ile tüm zamanların günlük işlem miktarı rekoru kırılmıştır.</p> <p>20 Aralık 2021 tarihinde 1,13 milyon adet günlük işlem sayısı ile tüm zamanların günlük işlem sayısı rekoru kırılmıştır.</p> <p>2021 yılında toplam işlem hacmi 4,48 trilyon TL, toplam işlem miktarı 2 milyar, toplam işlem sayısı 89,6 milyon adet ile tüm zamanların yıllık toplam işlem hacmi, işlem miktarı ve işlem sayısı rekorları kırılmıştır.</p> <p>Ayrıca 2021 yılı içinde VİOP sözleşme gruplarında 7 ana başlık altında toplam 47 kez tüm zamanların günlük rekorları kırılmıştır.</p> <p>Piyasa yapıcılık programının piyasaya katkısı artarak devam etmiştir.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>22 Ocak tarihinde ürün çeşitliliğinin artırılması kapsamında Dolar/Ons Gümüş vadeli işlem sözleşmeleri normal seans ve akşam seansında işleme açılmıştır.</p> <p>22 Nisan tarihinde 13 adet yeni pay vadeli işlem sözleşmeleri işlem görmeye başlamıştır. İşleme açık pay vadeli işlem sayısı 51'e ulaşmıştır.</p> <p>17 Eylül tarihinde ürün çeşitliliğinin artırılması kapsamında Dolar/Ons Platin ve Paladyum vadeli işlem sözleşmeleri normal seans ve akşam seansında işleme açılmıştır.</p> <p>22 Ekim tarihinde Fiziki Teslimatlı Dolar/TL vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri işleme açılmıştır.</p> <p>Piyasa yapıcılık faaliyetinde ürün çeşitliliğinde ve sorumlu üye sayısındaki artış ile VİOP pazarlarında likidite ve hacim artışına katkı sağlanmıştır.</p> <p>Mevcut piyasa yapıcı üyelerin sorumlu oldukları sözleşme şartlarında değişiklikler yapılmıştır. Ayrıca likiditesi düşük olan sözleşmelerde sınıflama yapısı değiştirilerek uyulması gereken şartlar güncellenmiştir.</p>	<p>Toplam işlem hacmi 4.480 milyar TL (2020: 2.883 milyar TL)</p> <p>Toplam hesap sayısı 548 bin (2020: 397 bin)</p> <p>Aktif hesap sayısı 18 bin (2020: 20 bin)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kesintisiz seans sürekliliğinin sağlanması • Likidite ve ürün çeşitliliğinin artırılması • Fiziki teslimatlı Devlet İç Borçlanma Senedi (DİBS) vadeli işlem sözleşmelerinin işleme açılması • Piyasanın etkinliğinin artırılmasına yönelik geliştirme ve düzenleme faaliyetlerine devam edilmesi

2021 PERFORMANSI

	2021'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>KIYMETLİ MADENLER VE KIYMETLİ TAŞLAR PİYASASI</p> <p>Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nda altın, gümüş, paladyum, platin, kıymetli taşlar işlem görmektedir.</p>	<p>Rekorlar ve Gelişmeler:</p> <p>21 Nisan tarihinde 707 adet günlük işlem sayısı ile tüm zamanların işlem sayısı rekoru kırılmıştır. Aynı gün 21,2 ton günlük işlem miktarı ile 2021 yılı içerisindeki en yüksek işlem miktarına ulaşılmıştır.</p> <p>Türkiye'nin makroekonomik politikaları ile uyumlu olarak, OECD düzenlemeleri çerçevesinde sorumlu tedarik zinciri uygulamalarına uyum sağlama amacıyla altın ithalatını ilgilendiren çeşitli hususlarda mevzuat düzenlemesi çalışmaları yapılmıştır.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>19 Nisan tarihinde Yenibosna yerleşkesinde yer alan kıymetli maden saklama kasası içerisinde kıymetli madenlerin gümrük mevzuatı çerçevesinde saklanması amacıyla ile kurulmuş olan antrepo (BİSTANTREPO) faaliyete geçmiştir.</p> <p>21 Eylül tarihinde üyelerimizin kıymetli maden çekme, yatırma ve virman talimatlarını elektronik ortamda iletebilmelerini sağlayacak Elektronik Talimat Sistemi (ELTAS) uygulamaya alınmıştır.</p> <p>İşlem yapma kolaylığı sağlamak amacıyla Kıymetli Madenler Piyasası'nda üyelerin işlem zorunluluğu olmadan almak ya da satmak istedikleri maden, fiyat, miktar dâhil tüm özellikleri içeren gösterge niteliğindeki İndikatif Emir Tipi devreye alınmıştır.</p> <p>22 Şubat tarihinde Dolar/Ons Gümüş Fiksing işlemleri Kıymetli Madenler Piyasasında işleme açılmıştır.</p> <p>Takasbank Altın Transfer sistemine altın dışında gümüş, platin ve paladyum da dâhil edilmiştir.</p> <p>OECD düzenlemeleri çerçevesinde Kıymetli Madenler Sorumlu Tedarik Zinciri uygulamaları ile ilgili olarak, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile ortak çalışmalar tamamlanmıştır. Üyeler ve rafineriler için daha önce gönüllülük esasına göre uygulanan sorumlu tedarik zinciri raporlamaları ve uyum kriterleri zorunlu hale getirilerek 2021 yılı içinde devreye alınmıştır.</p>	<p>Toplam işlem hacmi 169 milyar TL (2020: 303 milyar TL)</p> <p>Toplam saklama kapasitesi 1.600 ton</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kesintisiz seans sürekliliğinin sağlanması • Elektronik kasa takip sisteminin geliştirilmesi • Bir Gram Altın (BİGA) projesi çerçevesinde ikincil piyasa işlemlerinin yapılması

	2021'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>KOTASYON</p> <p>Halka arz edilen payların, borsa yatırım fonlarının, varantların, ihraç edilen özel sektör borçlanma araçlarının ve kira sertifikalarının kotasyon işlemleri gerçekleştirilmektedir.</p> <p>Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin faaliyetlerindeki finansal ve hukuki durumlarındaki gelişmeler takip edilmekte, olumsuz gelişme olan şirketler uyarılmakta, Yakın İzleme Pazarı'na alınmakta ve/veya kottan çıkarılmakta, durumu düzelenlerse Yakın İzleme Pazarı'ndan çıkarılarak bir üst pazara alınmaktadır.</p> <p>Ayrıca, tahsisli sermaye artırımına ilişkin toptan satış işlemleri gerçekleştirilmektedir.</p>	<p>Rekorlar ve Gelişmeler:</p> <p>Kota alınan 52 şirket, 21,6 milyar TL büyüklüğünde halka arz gerçekleştirmiştir. 3 şirketin kotasyon başvurusu ise reddedilmiştir.</p> <p>1.294 borçlanma aracı kota alınmış, ihraççılar yaklaşık 258,4 milyar TL kaynak sağlamıştır.</p> <p>5.149 varant kota alınmıştır.</p> <p>20 toptan alış satış işlemi gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2021 yılında birleşme nedeniyle kottan çıkarılan şirket bulunmamaktadır. 8 şirket bir üst pazara alınmış, 1 şirketin üst pazara alınma ve 1 şirketin tekrar kota alınma başvurusu reddedilmiştir.</p> <p>Gerçekleştirilen incelemeler sonucunda 3 şirket uyarılmış, 2 şirket Yakın İzleme Pazarı'na alınmış, 1 şirket kottan çıkarılmıştır.</p> <p>Gereken şartları sağlayamayan 2 şirket 2021 yılı sonunda Piyasa Öncesi İşlem Platformu'na alınmıştır.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Kotasyon Yönergesi'nde değişiklik yapılarak, Borsa'da işlem görecekt şirketler için aranan kota alma şartlarından halka arz edilen payların asgari piyasa değeri şartı Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazar için yeniden belirlenmiştir.</p> <p>"Halka Arz ve Borsa'da İşlem Görme" konulu rehber doküman hazırlanarak Ekim 2021'de Borsa İstanbul internet sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca ISO 500 listesinde yer alan şirketlere, ticaret ve sanayi odalarına basılı broşür posta yoluyla iletilmiştir.</p> <p>Kotta kalma ücretlerinin otomasyonuna ilişkin çalışmalar tamamlanarak Ocak ayında devreye alınmıştır.</p> <p>Kotasyon değerlendirme süreçlerinin halka arz takvimini aksatmaması için görüşlerin SPK'ya İzahname Tebliği'ndeki takvimden ortalama 15 gün önce gönderilmesi şeklindeki hedefimiz, ortalama 48 gün olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Ekonomi reformları kapsamında yer alan "Şirketlerin halka arz süreçlerinin kolaylaştırılması ve teşvik edilmesi" hedefine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu ile çalışmalara devam edilmektedir.</p>	<p>Birincil halka arz sayısı: 52 (2020:8)</p> <p>Birincil halka arz hasılatı: 21,6 milyar TL (2020: 1,1 milyar TL)</p> <p>Kota alınan özel sektör borçlanma aracı sayısı 1.294 (2020: 1.254)</p> <p>Özel sektör borçlanma aracı ihraç hasılatı 258 milyar TL (2020: 199 milyar TL)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Menkul kıymetlerin kotasyon süreçlerinin iyileştirilmesi Büyük ölçekli şirketlerin halka arza teşvik edilmesi

2021 PERFORMANSI

VERİ, ÜYELİK VE TEKNOLOJİ

Borsa İstanbul veri satışı, lisans, üyelik, piyasa erişim ve kolokasyon hizmetleri sunmaktadır.

	2021 Geliri milyon TL	Toplam Gelire Katkısı	Değişimi (2020'ye göre)
Veri, Üyelik ve Teknoloji	401	%12	%53
Veri Dağıtım	262	%8	%51
Teknoloji	69	%2	%62
Terminal Kullanım	38	%1	%48
Üyelik	18	%1	%69
Lisans	14	%0,4	%39

	2021'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>VERİ DAĞITIM</p> <p>Borsa İstanbul piyasalarında oluşan veriler Borsa İstanbul'un lisanslı veri dağıtım kuruluşları üzerinden eşanlı, gecikmeli ve gün sonu verisi şeklinde yatırımcılara ulaştırılmaktadır. Bu kapsamda, Borsa İstanbul'un farklı düzeydeki veri paketleri 220'ye yakın veri dağıtım kuruluşu tarafından yurt içi ve yurt dışı kullanıcılara iletilmektedir.</p> <p>Borsa İstanbul kendi verisi yanında, Takasbank ve MKK, yurt dışı kurumlardan ise Saraybosna, Karadağ, Makedonya, Pakistan Borsalarıyla birlikte Londra Metal Borsası verilerini de dağıtmaktadır.</p>	<p>Gelişmeler:</p> <p>Borsa İstanbul verilerini dağıtım yetkisine sahip 220 kuruluş bulunmaktadır.</p> <p>Borsa İstanbul'a ait endeksleri finansal ürünlerinde dayanak veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanan 60 kurum ve bu kurumlara ait 1.000 fon bulunmaktadır.</p> <p>2021 Mart ayı itibarıyla Borsa İstanbul'un tarihsel ve referans veri platformu Datastore'da gün içi veriler, ITCH verileri, düzeltilmiş fiyat verileri dışında kalan tüm veriler ücretsiz olarak sunulmaya başlanmıştır. Akademik kullanım amaçlı veri taleplerinde ITCH verileri dışındaki tüm veriler ücretsiz sunulmaktadır.</p> <p>Veri dağıtım ve endeks alanında 30 kurum ile yeni sözleşmeler imzalanmıştır.</p> <p>Finansal okuryazarlığın artırılması ve borsaya yeni yatırımcılar kazandırılması amacıyla kurumlar tarafından düzenlenen sanal borsa/portföy yarışmalarına ücretsiz veri sağlanarak destek verilmektedir.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Piyasa katılımcılarından gelen talepler dikkate alınarak, mevcut durumda yalnızca fonların operasyonunu yürüten fon hizmet birimlerine sunulan Fon İşlem Defterleri'nin fon kurucularına da verilebilmesi için teknik çalışmalar 2021 yılı içerisinde yürütülmüş olup, 2022 yılında devreye alınması planlanmaktadır.</p> <p>Mevcutta var olan Pay Düzey 2+ veri paketinin içeriği genişletilerek 10 fiyat kademesinin 25'e çıkarılması konusunda teknik çalışmalar tamamlanmıştır. Buna ek olarak 25 fiyat kademesini içeren VİOP Düzey 2+ veri paketi oluşturulmuştur. Yeni ürünlerin 2022 yılında hizmete sunulması planlanmaktadır.</p> <p>Paydaşlarımız olan mevcut müşteriler ve potansiyel müşteriler ile yapılan görüşmeler aracılığıyla talep ve ihtiyaçlar hakkında bilgi alınarak çalışmalar yapılmaktadır.</p>	<p>Veri dağıtım kuruluşlarıncı Borsa İstanbul'a raporlanan veri paketi abonelik sayısı: 2 milyon (2020: 1,7 milyon)</p>	<ul style="list-style-type: none"> MKK ve Takasbank ile ortak veri paketlerinin oluşturulması Müşterilerin yetki talebi başvurularını ve raporlamalarını yapabilecekleri online platformun hazır hale getirilmesi Ürün/hizmetlerin geliştirilmesi amacıyla mevcut ve potansiyel müşterilerimiz ile görüşmelerin devam edilmesi Veri dağıtım ve lisanslama alanında uygulanan politikaların gözden geçirilmesi ve fizibilite çalışmalarının yapılması Tarihsel ve referans veri satış platformu olan Datastore'un yenilenmesi

	2021'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>ENDEKS VE LİSANS</p> <p>Borsa İstanbul, yatırımcıların piyasada oluşan hareketleri takip edebilmeleri amacıyla piyasalara ilişkin farklı nitelikte endeksler hesaplamaktadır. Borsa İstanbul'a ait endeksler finansal ürünlerde dayanak varlık veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanılmaktadır.</p> <p>Ayrıca Borsa İstanbul, kendi adına endeks hesaplatmak isteyen kurumlara endeks hesaplama hizmeti sunmaktadır.</p>	<p>Gelişmeler:</p> <p>Borsa İstanbul'da 2021 sonu itibarıyla, paya dayalı 72'si anlık toplam 426 endeks, borçlanma araçları, altın, mevduat, fon gibi farklı yatırım araçlarına dayalı 54 endeks, 20 adet risk kontrol endeksi ayrıca BİST 30 ve BİST 100 Endeksleri'ne bağlı 4 adet kısa ile 2 adet kaldıraçlı endeks ve 4 adet altına dayalı endeks hesaplanmaktadır.</p> <p>2021 yılında BİST Endekslerinin IOSCO Uyumuna yönelik olarak kapsamlı mevzuat çalışmaları yürütülmüş ve Borsa birimlerinin görüşleri de dikkate alınarak yönerge oluşturulmuştur. Söz konusu Yönerge Yönetim Kurulu onayıyla SPK'nın görüşüne sunulmuştur.</p> <p>Geliştirilen Oynaklık Endeksi algoritmalarının performansları takip edilmekte, piyasaya uygun olması için iyileştirme/geliştirme çalışmaları devam etmektedir.</p> <p>Nisan ayında Bloomberg ile imzalanan lisans sözleşmesi çerçevesinde endeks hesaplama sisteminde (ICS) ilk defa Borsa dışı bir veri kaynağından alınan verilerle endeksler hesaplanmaya başlanmıştır. Bu kapsamda, BİST-KYD Eurobond Endeksleri hesaplamalarında Bloomberg'ten alınan BVAL fiksing fiyatları kullanılmaya başlanmıştır.</p> <p>Temmuz ayında Refinitiv ile imzalanan lisans sözleşmesi kapsamında endeks hesaplama sisteminde (ICS) ilk defa Borsa dışı bir veri kaynağı kullanılarak eş anlı endeksler hesaplanmaya başlanmıştır. Bu kapsamda, hesaplanmaya başlanan BİST Spot Altın, BİST Altın Tahvili ve BİST Altına Dayalı Kira Sertifikaları Endekslerinde eş anlı altın ve kur fiyatları kullanılmaktadır.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>2021 yılı içerisinde; BİST-KYD Kamu Kira Sertifikaları USD Endeksleri, BİST Aydın Endeksi, BİST Manisa Endeksi, BİST 50-30, BİST 50-30 Ağırlık Sınırlamalı 10, BİST 50-30 Ağırlık Sınırlamalı 25 Endeksleri eş anlı hesaplanıp yayımlanmaya başlamıştır.</p> <p>14 Nisan'dan itibaren;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Garanti BBVA için "Garanti BBVA İklim Endeksi", - Ziraat Portföy için "Ziraat Portföy Yıldız Pazar Teknoloji ve İletişim 10 Endeksi" eş anlı hesaplanıp yayımlanmaya başlamıştır. <p>1 Temmuz tarihinden itibaren "İş Portföy KOC-KAM Kadın Dostu Şirketler Endeksi" eş anlı hesaplanıp yayımlanmaya başlamıştır.</p> <p>7 Temmuz tarihinden itibaren altına dayalı BİST Spot Altın, BİST Altına Dayalı Kira Sertifikaları ve BİST Altın Tahvili endeksleri hesaplanmaya başlamıştır.</p> <p>16 Temmuz'da BİST Sürdürülebilirlik Endeksi değerlendirme metodolojisinde değişiklikler yapılmıştır. Devreye alınan yeni değerlendirme yöntemiyle birlikte şirketler sürdürülebilirlik alanındaki verilerini yıl boyunca güncelleyebilecek, buna bağlı olarak şirketlerin sürdürülebilirlik notları revize edilecek ve kriterleri sağlayan şirketler, takip eden ilk çeyrek başından itibaren BİST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamına alınacaktır. Yeni yapıda şirket ve yatırımcılar değerlemeye esas alınan verilere ve değerlendirme notlarına ilgili platformlar üzerinden kolaylıkla erişebilmektedirler. Bu sayede değerlendirme sürecindeki şeffaflık artırılarak kriterlerde yapılan değişikliklerle birlikte daha fazla sayıda şirketin sürdürülebilirlik faaliyetlerinin değerlendirilmesinin önü açılmıştır.</p> <p>12 Kasım tarihinden itibaren Türkiye Katılım Bankaları Birliği ile yapılan işbirliğiyle BİST Katılım Endeksleri altında BİST Katılım 30, BİST Katılım 50, BİST Katılım 100, BİST Katılım Tüm ve BİST Sürdürülebilirlik Katılım Endeksleri eş anlı hesaplanıp yayımlanmaya başlamıştır. 25 Kasım'da mevcut katılım endekslerine ilave olarak BİST Katılım 30 Eşit Ağırlıklı Getiri Endeksi eş anlı hesaplanıp yayımlanmaya başlamıştır.</p>	<p>Paya dayalı endeks sayısı: 426 (2020: 363)</p> <p>Diğer yatırım araçlarına dayalı endeks sayısı: 54 (2020: 52)</p> <p>Borsa İstanbul'a ait endeksleri finansal ürünlerinde dayanak veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanılan fonların sayısı: 1.000 (2020: 830)</p> <p>Borsa İstanbul'a ait endeksleri finansal ürünlerinde dayanak veya karşılaştırma ölçütü olarak kullanan fonların büyüklüğü: 431 milyar TL (2020: 286 milyar TL)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Akşam seansına (AHT) ilişkin endekslerin hesaplanması • BİST endekslerinin IOSCO prensiplerine uyumuna ilişkin çalışmaların tamamlanması • BİST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında sürdürülebilirlik temalı yatırım yapılabilir yeni endekslerin hesaplanması • Borçlanma araçları endekslerinde pay endekslerine benzer şekilde ağırlık sınırlandırma metodolojisi ve modülü geliştirilmesi

2021 PERFORMANSI

	2021'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Kilit Göstergeler	Hedefler
<p>İŞLEM YAPMA YETKİSİ VERİLMESİ VE ÜYELİK</p> <p>Borsa İstanbul üyeleri, sermaye piyasasında faaliyet göstermek üzere yetkilendirilmiş yatırım kuruluşlarından ve Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'nda faaliyet göstermek üzere yetkilendirilmiş kıymetli madenler aracı kuruluşlarından oluşmaktadır. Piyasa özelliğine göre diğer gerçek ve tüzel kişilere de üye olmaksızın işlem yapma yetkisi verilebilmektedir.</p>	<p>Gelişmeler:</p> <p>1 banka ve 1 kıymetli madenler aracı kuruluşu olmak üzere toplam 2 kuruma üye olarak işlem yapma yetkisi verilmiştir.</p> <p>17 Borsa üyesine bir başka piyasada işlem yapma yetkisi verilmiştir.</p> <p>Elmas ve Kıymetli Taş Piyasası'nda üye olmaksızın işlem yapma yetkisi verilen gerçek ve tüzel kişi sayısı ise 41 olmuştur.</p> <p>Borsa piyasalarında işlem yapmak üzere 262 kişi temsilci olarak yetkilendirilmiştir.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Mart ayından itibaren Pre-trade Risk Management (PTRM) uygulaması eğitimleri online olarak yapılmaya başlanmıştır. 2021 yılının Mart, Temmuz, Eylül, Kasım ve Aralık aylarında olmak üzere toplam 5 online PTRM uygulaması eğitimi düzenlenmiştir.</p> <p>Müşteri veri tabanı sisteminin yenilenmesi ve kullanılan iç yazılımlar ile entegrasyonun sağlanması amacıyla çalışmalar başlamıştır.</p> <p>Müşterilerin temerrüt bildirimlerini elektronik olarak gerçekleştirebileceği ve raporlara kendi yazılımları vasıtasıyla erişebilecekleri bir sistemin oluşturulmasına ilişkin çalışmalar tamamlanmıştır. 2022 yılında devreye alınması planlanmaktadır.</p>	<p>Borsa İstanbul'da faaliyet gösteren Aracı Kurum Sayısı: 123 (2020: 129)</p> <p>Borsa İstanbul'da faaliyet gösteren Banka Sayısı: 46 (2020: 45)</p> <p>Borsa İstanbul'da faaliyet gösteren Gerçek/Tüzel Kişi Kuyumcu Sayısı: 567 (2020: 566)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Etkin paydaş iletişimi kapsamında müşteri veri tabanında sistemsel geliştirmelerin yapılması
<p>PIYASA ERİŞİMİ</p> <p>Piyasa erişimi, Borsa İstanbul üyelerinin faaliyetlerde buldukları piyasalara uzak erişim noktalarından, eş yerleşimden (kolokasyon) ve seans salonundan bağlantı sağlayarak işlem yapması ve bilgi alışverişinde bulunması için gerekli tüm sistem, yazılım ve donanım hizmetlerinden oluşmaktadır. Bu kapsamda, yüksek hızlı emir ve veri iletimi için geliştirilmiş OUCH ve FIX protokolleri, Referans Data ve Dropcopy, OTASS, TW gibi hizmetler piyasa katılımcılarının kullanımına sunulmaktadır.</p>	<p>Gelişmeler:</p> <p>Üyelerimize 2021 yılı içinde ilave 22.500 emir/saniye OUCH kapasite tahsis yapılarak %60 artış sağlanmış ve toplam OUCH kapasite tahsisi 60.200 emir/saniyeye ulaşmıştır.</p> <p>Üyelerimize 2021 yılı içinde ilave 4.460 emir/saniye FIX kapasite tahsis yapılarak %27 artış sağlanmış ve toplam FIX kapasite tahsisi 20.800 emir/ saniyeye ulaşmıştır.</p> <p>Referans Data kullanımına 12 adet; Dropcopy kullanımına 14 adet ilave tahsis gerçekleştirilerek; bu ürünlerin kullanımını sırasıyla 254 ve 234'e çıkarmıştır.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>Müşterilerin Borsa ile iletişim kurduğu Portal üzerinde geliştirmeler yapılmıştır. Müşterilerin bu portaldan ilettikleri taleplerin durumlarına ilişkin süreçlerde iyileştirmeler yapılmıştır.</p> <p>Borçlanma Araçları Piyasası'nda tescil işlemi yapan temsilcilerin kimlik doğrulama süreçlerinde çeşitli iyileştirmeler yapılmıştır.</p>	<p>Piyasa erişimi hizmetlerinden faydalanan kurum sayısı: 149 (2020: 154)</p> <p>BISTECH Alım Satım Sistemi erişimi kullanıcı sayısı: 1.730 (2020: 1.695)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Elektronik emir iletiminde kullanılan FIX erişim kanalının üyelerin talep ve ihtiyaçları doğrultusunda tahsisat usul ve esaslarının değiştirilmesi Piyasa erişimine ilişkin olarak ürün portföyünün zenginleştirilmesi

	2021'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Kilit Göstergeler	Hedefler
TEKNOLOJİ HİZMETLERİ Borsa İstanbul, piyasa katılımcılarının sistemleriyle Borsa sistemlerinin aynı lokasyonda bulunmasına, kolokasyona, imkân vermektedir. Bu hizmetin yanında, üyelerin işlem öncesinde risk yönetimi yapmasına imkân sağlayan PTRM uygulaması, yüksek hızlı emir ve veri iletimi için geliştirilmiş OUCH, FIX ve ITCH protokolleri, zaman bilgisine senkronize olarak erişim sağlayan zaman sunucusu gibi teknoloji hizmetlerini piyasa katılımcılarının kullanımına sunmaktadır.	<p>2021 yılı içinde müşterilerimize tahsis edilen kabinet adedi 11 kabinet artırılarak 61 kabinete çıkarılmıştır.</p> <p>Kolokasyon hizmetimizden yararlanan toplam müşteri sayımız 37 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>PTRM tahsisatı 25 kurum olarak gerçekleştirilmiş olup, zaman sunucusu hizmetlerimizden faydalanan müşteri sayısı 19'a çıkarılmıştır. Kolokasyonda veri dağıtılan kurum sayısı 31'den 35'e çıkarılmıştır.</p> <p>Yenilikler:</p> <p>ITCH Replay arayüzü hazırlanmış ve testlerin son aşamasına gelinmiştir. Uygulamanın 2022 yılında devreye alınması planlanmaktadır.</p> <p>2021 yılı içerisinde tamamlanan veri merkezinin genişletilmesi çalışmalarıyla, kolokasyon müşterileri için 40 kabinetlik alan devreye alınmıştır</p> <p>Borsanın uluslararası erişilebilirliğinin artırılması için küresel ağ/platform sağlayıcılarla işbirliğine gidilerek kurulum aşamasına geçilmiştir.</p>	<p>Kolokasyon hizmetimizden yararlanan müşteri sayısı: 37 (2020: 40)</p> <p>Kolokasyonda tahsis edilen kabinet adedi: 61 (2020: 50)</p> <p>Kolokasyonda veri dağıtılan kurum sayısı: 35 (2020: 31)</p> <p>Zaman sunucusu hizmetinin yararlanan kurum sayısı: 19 (2020: 16)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ITCH Replay Simülasyon uygulamasının devreye alınması Veri merkezindeki genişleyen alanla birlikte kolokasyon müşterilerinin sayısını artırmak Borsanın uluslararası erişilebilirliğinin artırılması için yapılan çalışmaların sonuçlandırılması Teknoloji hizmetleri ürün portföyünün zenginleştirilmesi Üyelerimizin kendi taraflarında kullandıkları yazılımlar ile Borsamızın PTRM uygulamasını konuşturulabilmesi amacıyla bir API geliştirilmesi

2021 PERFORMANSI

İŞLEM SONRASI

Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası'na ilişkin saklama hizmetleri Borsa İstanbul'un Kuyumcukent yerleşkesinde yer alan 1.600 ton kapasiteli saklama kasasında yapılmaktadır.

Diğer işlem sonrası hizmetler, Borsa İstanbul'un iştirakleri Takasbank ve MKK tarafından verilmektedir.

Takasbank sahip olduğu 'merkezi takas' ve 'bankacılık' lisansları ile Türkiye sermaye piyasalarında, üyelerine, takas, mutabakat, saklama, merkezi karşı taraf ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

MKK, Türkiye sermaye piyasası araçları için hak sahibi bazında (direct model) tam kaydıleştirme (full dematerialization) modelini uygulayan merkezi saklama kuruluşudur. Aynı zamanda SPK tarafından yetkilendirilmiş Veri Depolama Kuruluşu'dur ve denetime tabi şirketlere Merkezi Veri Tabanı Hizmeti sunmaktadır.

	2021 Geliri milyon TL	Toplam Gelire Katkısı	Değişimi (2020'ye göre)
İşlem Sonrası	1.681	%50	%52
Takasbank Faiz Gelirleri	821	%24	%59
Hazine Operasyonu Türev İşlem Gelirleri	3	%0,1	-%60
Saklama Gelirleri	598	%18	%52
Takas Gelirleri	225	%7	%26
Hesap Yönetim Gelirleri	35	%1	%62

	2021'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Hedefler
<p>TAKASBANK FAİZ GELİRLERİ</p> <p>Takasbank ana faaliyetlerinin ve mali kuvvetinin sürekliliğini sağlayıp, piyasa koşulları ve mevzuatta belirlenmiş çerçevede içerisinde makul düzeyde risk alarak elde edilebilecek maksimum getiriye ulaşmayı hedeflemektedir.</p>	<p>Gelişmeler ve Yenilikler</p> <p>Takasbank'ın kendisine ve üyelerine ait fonlar dahil yönettiği tüm kaynakların yapısına ve kullanımına uygun çerçevede herhangi bir likidite sorunu yaşamadan, belirlenmiş risk ölçütleri içinde kalarak etkin ve verimli bir şekilde değerlendirilmesi sağlanmıştır.</p> <p>Faiz geliri, "TFRS 9 Finansal Araçlar" hükümleri çerçevesinde etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanmaktadır.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Makroekonomik ve finansal piyasalardaki gelişmeler paralelinde ve fon yönetimi stratejisi çerçevesinde, net faiz marjının yüksek tutularak faiz gelirlerinin Banka öz kaynaklarına güçlü katkısının sürdürülmesi.
<p>TAKAS HİZMETİ</p> <p>Borsa İstanbul üyelerinin alım satım işlemlerinden doğan menkul kıymet teslim etme ve teslim alma taahhütleri ile alım satıma konu olan menkul kıymet karşılığındaki ödeme taahhütleri Takasbank aracılığıyla yerine getirilmektedir.</p> <p>Sermaye piyasası işlemlerinin haricinde, taşıt ve konut alım satımında (tapu) da yetkilendirilmiştir.</p>	<p>Gelişmeler ve Yenilikler</p> <p>Takasbank Vadeli Doğal Gaz Piyasası'nda teminat mekanizmasının işletilmesi ve ödemelerin zamanında ve doğru bir şekilde gerçekleştirilerek, piyasadaki nakit akışının sürekli bir şekilde sağlanması amacıyla yönelik olarak piyasa işletmecisi Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ) ile piyasa katılımcıları tarafından kullanılacak olan merkezi uzlaştırma bankası rolüyle takas ve teminat yönetimi hizmeti vermeye başlamıştır.</p> <p>Takasbank bünyesinde emeklilik yatırım fonu paylarının, fon kurucusu emeklilik şirketi tarafından diğer emeklilik şirketleri katılımcılarına satılmasına, geri alınmasına imkân sağlayan BEFAS Platformu 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren devreye alınmıştır.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Teminat ve risk yönetimi hizmetinin kamu kurum ve kuruluşlarını da kapsayacak şekilde genişletilmesi Merkezi Karşı Taraf uygulamasının ve risk-teminat yönetimi yaklaşımının bu hizmetin vermediği piyasalarda ve borsalarda yaygınlaştırılması Emtia ve enerji piyasalarında takas hizmeti verilen piyasalarda sayısının artırılması

	2021'de Yaşanan Başlıca Gelişmeler	Hedefler
SAKLAMA VE HESAP YÖNETİMİ MKK, kaydıleştirilmiş sermaye piyasası araçları ve elektronik ürün senetleri için saklama hizmeti vermektedir. Takasbank, yurt dışı piyasalarda işlem gören sermaye piyasası araçları ve BES (Bireysel Emeklilik Sistemi) kapsamındaki fonlar için saklama hizmeti sağlamaktadır. Kıymetli maden saklaması, 1.600 ton kapasiteli Borsa İstanbul saklama kasasında yapılmaktadır.	Gelişmeler ve Yenilikler Hamiline Pay Kayıt Sistemi (HPKS) ile halka kapalı anonim şirketler için hamiline yazılı paylar elektronik ortamda kaydedilmekte ve izlenmektedir. Eylül ayı itibarıyla Kamu İhale Kanunu kapsamında düzenlenen geçici teminat mektuplarının idareler adına elektronik ortamda Elektronik Kamu Alımları Platformu ve Elektronik Teminat Mektubu Platformu ile entegre çalışan Takasbank Kamu Teminat Yönetim Platformu üzerinden de kabulüne başlanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 27 Ekim 2021 tarihinde kitle fonlamasına ilişkin usul ve esasların düzenlendiği tebliği yürürlüğe alınmıştır. Bu kapsamda paya dayalı kitle fonlamasındaki uygulamalarda güncellemeler sağlanarak, borçlanmaya dayalı kitle fonlamasına ilişkin çalışmalara başlanmıştır. Paya Dayalı Kitle Fonlaması Tebliği çerçevesinde, Takasbank; "emanet yetkilisi" olarak hizmet vermeye başlamış ve kitle fonlama platformları adına açılan hesap altında girişim/girişim şirketi adına toplanan fonlar Takasbank'ta bloke edilmeye başlanmıştır. Ayrıca MKK bünyesinde uygulamaya alınan Kitle Fonlaması Sistemi (KFS) ile 2021 yılında kitle fonlaması platformlarının sistem ile entegrasyonları sağlanmış, bir platform tarafından 21 proje için fonlama işlemi gerçekleştirilerek, 10 girişim şirketinin paylarının Merkezi Kaydi Sistemde ihracı sağlanmıştır. Azerbaycan merkezi saklama kuruluşu Milli Depozit Merkezi (MDM)'nin MKK üyeliği tamamlanmış ve MDM adına omnibus hesap açılmıştır.	<ul style="list-style-type: none">• Teverruk Piyasası Açılması ve ELÜS Spot Alım Satım Piyasası Süreçlerinin Yenilenmesi• Hamiline Pay Kayıt Sistemi (HPKS) ile ilgili yazılım geliştirmeleri yapılması



DEĞER ÜRETİMİ VE STRATEJİ

Operasyonel mükemmellik ve iş sürekliliğini strajesinin merkezine koyan Borsa İstanbul güvenilir, şeffaf, etkin, yenilikçi, rekabetçi ve sürdürülebilir bir işlem platformu olarak kalıcı değer üretmeye devam etmektedir.

FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER

2021 Covid-19 kaynaklı süregelen risklerin devralındığı bir yıl oldu. Her ne kadar adaletli erişim sağlanamamış olsa da dünya çapında aşılmanın artması, yeni varyantlara rağmen salgına dair belirsizliklerin nispeten azalması ile 2020'ye kıyasla normalleşen bir yıl geride kalmıştır.

Küresel büyüme performansının %3 seviyesinde sınırlı kaldığı 2020 yılı sonrasında, kısmi normalleşme, önceki yılın baz etkisi ve ekonomik faaliyetlere yönelik verilen desteklerin etkileriyle birlikte OECD verilerine göre 2021 yılında %5,6 büyüme öngörülmektedir.

ABD ekonomisinin %3,4 küçülerek 1946'dan bu yana en kötü performansını kaydettiği 2020 yılında, Avrupa Birliği (AB) ekonomisi de %6,4, İngiltere %9,4, Japonya ise %4,6 daralmıştır. 2020 yılında gelişmekte olan ülkeler arasında pozitif olarak ayrılan Çin %2,3, Türkiye %1,8 büyüme kaydederek G20'nin en iyi performans gösteren iki ekonomisi olmuştur. Salgından ağır şekilde etkilenen dünya ekonomileri arasında %1,8 büyüme kaydeden Türkiye, 2020 yılındaki kesintisiz büyümesini 2021 yılında da sürdürmüştür. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, Türkiye ekonomisi 2021 yılının ilk çeyreğinde %7,2'lik büyüme kaydetmiş, ikinci çeyrekte ise beklentilerle uyumlu olarak baz etkisiyle %21,7 büyümüştür. Böylece, 1999 yılından itibaren açıklanan en yüksek büyüme oranına ulaşılmıştır. 2021 yılının üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %7,4 büyüme kaydeden Türkiye'ye ilişkin büyüme beklentileri, uluslararası kurumlar tarafından kademeli olarak yukarı yönlü revize edilmiştir. Uluslararası Para Fonu (IMF) yayınladığı Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'nda Türkiye için 2021 büyüme tahminini önce %5,8'den %9'a ardından %11'e yükseltmiştir.

ABD Merkez Bankası (FED) yıl boyunca politika faizini değiştirmemiş, salgının ekonomi ve finansal piyasalar üzerindeki olumsuz etkileriyle mücadele kapsamında yeni destek paketleri açıklamıştır. Avrupa Merkez Bankası (ECB) Pandemi Acil Alım Programı (PEPP) büyüklüğündeki mevcut duruşunu korurken, ekonomi toparlanana kadar desteklere devam edileceğini yıl boyunca çeşitli zamanlarda vurgulamıştır. Asya'da ise Japonya Merkez Bankası'nın (BoJ) para politikasını daha da esnetecek kararlar aldığı görülmektedir.

Birçok ülkede 2020 yılında uygulamaya alınan mali ve parasal destek kararlarına, 2021 yılında da devam edilmiştir. Ekonomilerdeki parasal genişleme yönündeki politikaların devam etmesi, arz yönlü sorunlar ve emtia fiyatlarında yaşanan artışlar küresel bir enflasyon sorununu doğurmuştur. ABD'de Kasım ayında tüketici fiyat endeksindeki artış son 39 yılın zirvesini görmüştür. TÜİK verilerine göre, Türkiye'de yıllık bazda enflasyon 2021 yıl sonunda %36 olarak gerçekleşmiştir. Tüm bu veriler, salgın sürecinin en çok ekonomik büyüme ve enflasyon üzerinde olumsuz etki oluşturduğunu göstermektedir.

Küresel boyuttaki zorlu ekonomik koşullara karşılık yıl içerisinde politikalar geliştirilmiş, tedbirler alınmış ve finansal düzenlemeler yapılmıştır.

2021 yılının son çeyreğinde yüksek büyüme ve düşük cari açığın önceliklendirildiği yeni ekonomi modeline geçilirken, yatırım ve istihdamın desteklenmesi amacıyla politika faizinde indirimler yapılmıştır. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tarafından Mart ayında politika faizi %17'den %19'a çıkarılmıştır. Yılın ikinci çeyreğinde aynı düzeyde tutulan faiz oranı on altı aydan sonra ilk defa 2021 Eylül ayında alınan kararla %19'dan %18'e indirilmiştir. Faiz 2021 Ekim ayında %18'den %16'ya, Kasım ayında %16'dan %15'e, Aralık ayında ise %15'den %14'e indirilmiştir. Uluslararası ticaret faaliyetlerindeki gelişmelerle birlikte, 2021 yılı ihracat tutarı önceki yıla kıyasla %33 artarak 225 milyar dolara ulaşmıştır.

Diğer taraftan, Covid-19 salgını nedeniyle küresel ölçekte yaşanan olumsuz gelişmelerin ülke ekonomisine olan yansımalarını sınırlandırmak amacıyla, TCMB tarafından finansal piyasalara yönelik ilave tedbirler hayata geçirilmiştir. 2021 Ağustos ayında TL zorunlu karşılıkların döviz ve altın cinsinden tesis edilmesi imkânı azami oranı kademeli olarak aşağı yönlü revize edilmiştir. Bununla birlikte, Türk lirasını güçlendirmek adına yabancı para mevduat/katılım fonlarına uygulanan zorunlu karşılık oranları artırılmıştır.

2021 yılı içinde Güney Kore Merkez Bankası ve Çin Merkez Bankası ile swap anlaşmaları imzalanmıştır.

Mali piyasalarda alınan tedbirler kapsamında banka dışı finansal kuruluşlardan fon kullanılmasını özendirmek amacıyla Borsa İstanbul Özel Pazar şirketlerine yapılan yatırımların belirli bir orana kadar, yatırım yapan şirketlerin dönem kazancından düşülmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Salgından etkilenen dünya ekonomileri arasında Türkiye, 2020 yılındaki büyümesini 2021 yılında da sürdürmüştür.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından Borsa İstanbul'un da işbirliği ile hazırlanan ve sermaye piyasalarımıza yeni nesil finansman modellerinin kazandırılmasını amaçlayan, paya dayalı kitle fonlaması modelinin uygulanması sırasında ortaya çıkan eksikliklerin giderilmesi ve borçlanmaya dayalı kitle fonlaması modelinin yer aldığı Kitle Fonlaması Tebliği yayımlanmıştır.

Devletin katkı payının da etkisiyle her yıl büyüyen Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) de sermaye piyasalarımızın gelişimini desteklemektedir. 2010 yılında yaklaşık 3 milyon kişi BES'e dâhilken 2021 yılı içinde BES'e dâhil olan katılımcı sayısı 7,1 milyonu geçmiş, yönetilen varlıkların büyüklüğü ise 228 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Borsa İstanbul teknolojik altyapısı ve operasyonel etkinliği sayesinde 2021 yılında da kesintisiz seans sürekliliği ile sermaye piyasalarına hizmet sunmuştur.

Yerli bireysel yatırımcıların sermaye piyasalarına 2020 yılında gösterdiği yoğun ilgi 2021 yılında da devam ederek bireysel yatırımcı sayısı 2,4 milyona ulaşmıştır. Bu ilginin de katkısıyla birlikte işlem hacimlerinde büyük artışlar görülmüştür. Yıl içinde günlük işlem hacmi rekorları birkaç kez kırılmıştır. BİST 100 endeksi 17 Aralık 2021 tarihinde 2.406,87 ile seans içinde, 16.12.2021 tarihinde 2.278,55 ile gün sonunda tüm zamanların rekorlarını kırmıştır. BİST 100 endeksi 2021 yılını 2020 yılının %26 üzerinde 1.857,65 puandan kapatmıştır. Pay piyasasındaki işlem hacmi 2020 yılına kıyasla %14 oranında artmış, günlük işlem hacmi rekoru Aralık ayında 91,2 milyar TL ile kırılmıştır. Özellikle riskten korunma amacıyla kullanılan türev ürünlerin işlem gördüğü vadeli ve opsiyon piyasasında yıllık işlem hacmi %55 oranında büyüme kaydetmiştir.

Salgın ve sonrasında insanların yaşam tarzının ve iş yapış şeklinin büyük bir hızla değiştiği süreçte, 2021 yılı dijital dönüşüm açısından önemli gelişmelere sahne olmuştur.

2021 yılı özellikle salgın dönemi sürecinde dijital araçların bireylerin hayatına daha da derin bir seviyede penetre olmasına şahitlik etmiştir. Dijital ürünlere olan ilgiden, kripto dünyası da nasibini almıştır. Blokzincir teknolojisi kullanarak hayatımıza dahil olan bu varlıkların popülerliği giderek artmakta ve spekülasyon amaçlarıyla kullanılmaktadırlar. Kripto varlıklar sadece bireysel kullanıcıların değil, kurumsal şirketlerin ve hatta dünyanın sayılı iş insanlarının da ilgisini çekmektedir. Dünyada ilk defa Ekim ayında New York Menkul Kıymetler Borsası'nda (NYSE) Bitcoin vadeli işlem kontratlarına dayalı ilk borsa yatırım fonu (ETF) işlem görmeye başlamıştır. Forbes'un paylaştığı verilere göre, küresel kripto ETF pazarı 2021 Kasım ayında 20,2 milyar dolar büyüklüğe ulaşarak 2020 yıl sonuna kıyasla %549 oranında büyüme göstermiştir.

Tüm dünya bu gelişmeleri soru işaretleri ve çekincelerle takip ederken, kripto varlıkların kullanımındaki artışla birlikte birçok ülke kripto varlıklara yönelik mevzuat çalışmalarına başlamıştır. 50 civarında ülkede kripto varlıkların kullanımı tamamen yasaklanırken bazı ülkelerde vergisel düzenlemeler hayata geçirilmektedir. Kripto varlıklarla ilgili gelişmeler ülkemizde de takip edilerek ihtiyaca yönelik olarak düzenlemeler yapılmaya başlanmıştır. Bu kapsamdaki ilk düzenleme TCMB tarafından 16 Nisan 2021 tarihinde yayınlanan Ödemelerde Kripto Varlıkların Kullanılmamasına Dair Yönetmelik olmuştur. Söz konusu yönetmelik ile Türkiye'de kripto varlıklar ilk kez tanımlanırken, aynı zamanda kripto varlıkların, ödeme sistemlerinde kullanılmayacağı yönünde düzenlemeler yapılmıştır.

FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER

Diğer taraftan, varyantlar ile birlikte son üç yıl içerisinde hayatımızın bir parçası olan Covid-19 ile mücadelenin getirdiği noktada, çalışma ofislerine duyulan ihtiyaçlar azalmış, uzaktan çalışma daha fazla tercih edilir hale gelmiş ve karma çalışma modelleri daha fazla hayata geçirilmeye başlanmıştır. Hatta bazı şirketlerde yapılan istihdamlarda, uzaktan çalışmanın bir seçenek olarak sunulduğu görülmektedir. Borsa İstanbul'da bu dönüşüm sürecinin kalıcı bir etkisi olarak salgın sonrası yürürlüğe girecek şekilde esnek çalışma modeli geliştirilmiştir.

Sosyal medya her geçen gün, sürekli etkileşimin gücünü ispatlayacak örneklerle hayatımızda daha fazla yer almaktadır.

2021 Ocak ayında sosyal medya üzerinden örgütlenen küçük ölçekli yatırımcılar birlikte hareket ederek New York borsasında işlem gören Gamestop pay senedinin fiyatını 17 dolardan 483 dolara çıkarmışlardır. Küçük yatırımcıların bir araya gelerek Wall Street devlerine karşı mücadelesi olarak değerlendirilen bu girişim, piyasalardaki volatilitiyi artırmış ve sosyal medyanın önemini bir kez daha ön plana çıkarmıştır.

Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda işlem gören paylarla ilgili sosyal medya paylaşımları tedbir kararlarında dikkate alınmaya başlanmıştır. Bu kapsamda yapay zekâ algoritmalarıyla sosyal medya takibinin otomasyonu çalışmaları yürütülmektedir. Projenin devreye alınmasıyla birlikte sosyal medya verisinin etkin bir şekilde arşivlenmesi sağlanacak ve bu verinin emir ve işlem verisi ile entegre edilmesi sonrasında gözetime dair işleyiş daha da geliştirilmiş olacaktır.

Doğal afetlerin, salgınların ve iklim değişikliğinin olumsuz etkileri, ülkelerin ve şirketlerin gündemlerine sürdürülebilirliği daha fazla dâhil etmesi gerektiği gerçeğini çarpıcı bir şekilde ortaya koymaktadır.

İklim değişikliğiyle mücadele politikaları, ülkelerin ve kurumların öncelik listelerinde hızla üst sıralara tırmanmaktadır. Yaşanan doğal afetler ve salgın süreciyle önemini bir kat daha artıran sürdürülebilirlik kavramı, ekonomik ve ticari faaliyetlerin bir parçası olmuştur. Tüm dünyada iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri yönetebilmek ve düşük karbonlu bir ekonomiyi teşvik etmek amacıyla sürdürülebilir finansman işlemleri artmaktadır.

2021 yılında Türkiye için iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik öncelikli konulardan olmuştur. Temmuz ayında Yeşil yatırımların ülkemize çekilmesi ve ilgili tüm politika alanlarında yeşil dönüşümün desteklenmesini hedefleyen bir yol haritası niteliğindeki Yeşil Mutabakat Eylem Planı yayımlanmıştır. Sürdürülebilir ve düşük karbonlu bir ekonomiye geçişi destekleyecek bu plan 9 ana başlık altında 32 hedef ve 81 eylemi içermektedir. Bu çerçevede, Eylem Planında yer alan hedef ve faaliyetlerin Avrupa Yeşil Mutabakatı Çalışma Grubu kapsamında kamu, özel sektör ve ilgili tüm paydaşlar ile etkin bir şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir.

Dünyanın ilk kapsamlı iklim anlaşması olan Paris İklim Anlaşması Türkiye tarafından 2021 yılı içinde onaylanmıştır. Anlaşma ile Türkiye küresel sıcaklık artışını sınırlamak, insan faaliyetleriyle ortaya çıkan sera gazlarını tabiatın doğal yollarla sindirebileceği bir noktaya çekmek ve karbon salımını azaltma performansını takip etmek gibi hedefleri gündemine almıştır. Paris İklim Anlaşması şu ana kadar 197 ülke ve özerk yönetimin imzasıyla diplomatik olarak en fazla tarafın uzlaştığı anlaşma niteliği taşımaktadır.

STRATEJİ

STRATEJİK TEMALAR



SÜREKLİLİK

Süreç, sistem ve insan kaynakları yapılarının iş sürekliliğini sağlayacak şekilde kurgulanması ve geliştirilmesi



SERMAYE PİYASALARINI BÜYÜTMEK

Yeni halka arzlar, yatırımcı sayısındaki ve farkındalığındaki artış, yabancı yatırımcılar ve yeni ürünlerle birlikte sermaye piyasalarının büyütülmesi



GELİR ARTIŞI

Mevcut piyasa gelirlerinin yanı sıra özellikle veri, teknoloji ile yeni ürün ve hizmetlerle gelirlerin artırılması

Borsa İstanbul, entegre yapısı ve ürün/hizmet çeşitliliğine dayanan iş modeli ile Türkiye'nin sermaye piyasalarında hizmet veren tek organize borsası olarak, sermaye piyasalarını derinleştirerek sorumlu ve sürdürülebilir büyümeye katkıda bulunmak için kalkınma stratejileri izlemektedir. Borsa İstanbul, hissedarları, müşterileri, çalışanları, kamu yetkilileri ve sivil toplum gibi paydaşlarının yanı sıra bir bütün olarak toplum için geleceğin sermaye piyasalarını inşa etmektedir. Bu yaklaşımla, Borsa İstanbul vizyonunu "Geleceğin sermaye piyasalarında, Türk ve bölgesel finansal varlıklar için küresel entegre pazar yeri olmak", misyonunu ise "Tüm yatırımcılar için güvenilir, şeffaf, etkin, adil, yenilikçi, rekabetçi ve sürdürülebilir bir işlem platformu sağlamak" olarak belirlemiştir.

Başarı her zaman çığır açan yeniliklerle değil, aynı zamanda iyi uygulamalarla da ortaya çıkmaktadır. Bu bakış açısı ile vizyon ve misyon çerçevesinde 2022 stratejik yol haritası belirlenmiştir.

Yol haritası oluşturulurken iş sürekliliği stratejinin merkezinde konumlandırılmıştır. Ayrıca, yatırımcılara ve şirketlere ihtiyaç duydukları yeni ürün ve hizmetlerin sunulması, şirketlerin halka açılmalarının teşvik edilmesi, yeni yatırımcıların katılımı teşvik edilerek sermaye piyasasındaki yatırımcı sayısının artırılması, böylece sermaye piyasalarının sistematik ve kesintisiz bir şekilde işleminin temin edilmesi stratejik yol haritasında kilit rol oynamaya devam etmektedir. Bu hedefleri gerçekleştirmeye çalışırken aynı zamanda yüksek kârlılık hedefleyen bir şirket

olarak gelirlerin çeşitlendirilmesine ve işlem gelirlerinin yanı sıra veri, teknoloji ve yeni ürün ve hizmetlerden elde edilen gelirlerin artırılmasına çalışılmaktadır.

Borsa İstanbul'un önümüzdeki dönem stratejisi Süreklilik, Sermaye Piyasalarını Büyütmek ve Gelir Artışı olmak üzere üç ana tema üzerine kurulmuştur.

Dinamik ve hızlı değişen bir sektörde faaliyet gösteren bir şirket olarak Borsa İstanbul, stratejiyi sürekli devam eden aktif bir süreç olarak değerlendirmektedir. Yaşanan küresel gelişmelerin ve pandeminin de etkilerini dikkate alarak, 2022 stratejik yol haritasında

- Süreç, sistem ve insan kaynakları yapılarının iş sürekliliğini sağlayacak şekilde kurgulanması ve geliştirilmesi,
- Daha fazla şirketin halka arza teşvik edilmesi,
- Bireysel yatırımcı sayısının yükselmesi ve yatırımcıların farkındalığının artması,
- Piyasada daha fazla uluslararası sermaye akımının bulunması,
- Sunulan yeni hizmet ve ürünlerle birlikte sermaye piyasasının büyütülmesi,
- İşlem kaynaklı gelirlerin artırılması,
- İşlem kaynaklı olmayan (veri, teknoloji ve yeni ürün ve hizmetler vb.) gelirlerin artırılması alanlarında stratejik girişimler yer almaktadır.

STRATEJİ

SÜREKLİLİK



Borsa İstanbul'un stratejik önceliklerinin başında iş sürekliliği sağlamak yer almaktadır. Bu bağlamda, seans sürekliliğinin kesintisiz bir şekilde sağlanması oldukça önemlidir. Borsa İstanbul, 2021 yılında seans sürekliliğini kesintisiz bir şekilde sağlama hedefini gerçekleştirmiştir.

İş sürekliliği kapsamında faaliyetler genişletilerek sürdürülmüştür. Borsa İstanbul'un piyasalarında işlem sistemi altyapısı olarak, entegre bir şekilde işlem ve işlem sonrası alanlarda dünya standartlarında hizmet sağlayan BISTECH kullanılmaktadır. BISTECH sisteminde devreye alınan ilave geliştirmeler, bir taraftan iş sürekliliğini desteklerken diğer taraftan yatırımcıların beklentilerini karşılamaya yöneliktir. Ayrıca, daha önce BISTECH sistemi dışında olan piyasa ve sistemler de BISTECH sistemine taşınmıştır. Böylece, sistemlerin entegrasyon düzeyi yeni bir seviyeye taşınmıştır.

Bilgi teknolojileri açısından önemli hususlar olarak yedekleme mimarisi ve kapasite artırımı alanlarında da çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Böylece, bir yandan verilerin ve sistemlerin yedeklenmesi, diğer taraftan hem depolama hem de emir işleme kapasitenin artırılması amaçlanmıştır.

ISO22301 İş Sürekliliği ve ISO20000 BT Hizmet Yönetim Sistemi Belgelendirme süreçleri tamamlanarak söz konusu iki sertifika alınmıştır. Böylece, iş sürekliliği ve bilgi teknolojileri hizmet yönetimi açısından kat edilen önemli aşamalar belgelendirilmiştir.

İş sürekliliğinin, insan kaynakları tarafının desteklenmesi ve geliştirilmesi amacıyla 2021 yılı içinde organizasyon yapısı yenilenmiş, yeni istihdam sağlanmış ve çalışanların özlük haklarında iyileştirmeye gidilmiştir. Pandemi sürecinde ihtiyaç olarak doğan ve sonrasında tüm dünyada değişen çalışma modeline uygun şekilde Borsa İstanbul'da da uzaktan çalışma modelinin esasları belirlenmiştir.

Önümüzdeki dönemde, bir yandan BISTECH sistemindeki ilave hizmetlere yönelik, diğer yandan CRM ve ERP gibi iç ve dış altyapıları ihtiyaçlarına uygun yeni geliştirmeler yapılacak, veri ve raporlama sistemleri iyileştirilmeye devam edilecektir. Ayrıca, bulut tabanlı çözümlerinin geliştirilmesi, gözetim sistemlerini iyileştiren yapay zekâ uygulamalarının devreye alınması, veri analitiği ürünlerinin artırılması ve siber güvenlik çalışmalarını da odaklanılacak hususlar arasında yer alacaktır.

SERMAYE PİYASALARINI BÜYÜTMEK



Borsa İstanbul'un stratejik önceliklerinden bir diğeri sermaye piyasalarını büyütmektir. Pandemiyle birlikte ortaya çıkan zorlu koşullara rağmen, sermaye piyasalarının geliştirilmesi için, belirlenen önceliklere yönelik faaliyetler 2021 yılında da sürdürülmüştür.

2020 yıl sonunda bireysel yatırımcı sayısında görülen artış, 2021 yılında da devam etmiştir. Şirketlerin birincil halka arzı, Borsa tarihinin rekor seviyesine ulaşmıştır. Bu noktada, Borsa İstanbul proaktif bir yaklaşım izleyerek şirketlerin halka arzında çözüm ortağı olmaya çalışmıştır.

Diğer taraftan, mevcut ürün ve hizmetlerde artan etkinlik yanında yenilikçi yaklaşımla birçok yeni ürün ve hizmet şirketlerin ve yatırımcıların hizmetine sunulmuştur.

Reel sektör ve dış ticaret şirketleri olmak üzere bilançosunda yabancı para pozisyonu taşıyan şirketlerin kur risklerini daha rekabetçi, güvenli ve şeffaf bir platformda yönetmelerine imkân sağlayacak Fiziki Teslimatlı Dolar/TL sözleşmeleri, mevcut kıymetli madenler dışında Platin ve Paladyum vadeli işlem sözleşmeleri de devreye alınarak ürün çeşitliliği artırılmıştır.

Özellikle finans sektörünün ve kurumsal yatırımcıların faiz risklerini daha etkin bir şekilde yönetmelerine ve spot piyasa ile vadeli piyasa arasındaki akışkanlığı sağlayarak daha etkin fiyat oluşumuna imkân verecek Devlet İç Borçlanma Senedi Vadeli İşlem Sözleşmelerinin 2022 yılında hizmete sunulması planlanmaktadır.

Altına dayalı endeksler ve katılım endeksleri ile ürün gamı genişletilirken mevcut olan sürdürülebilirlik endeksinin kriterleri değiştirilmiştir. Hesaplanan endekslerin Uluslararası Menkul Kıymetler Komisyonları Örgütü (IOSCO) Prensiplerine uyumuna yönelik hazırlıklar sürdürülmektedir.

Önümüzdeki dönemde, yenilikçi ve değer katan bir yaklaşımla, piyasanın ihtiyaç duyacağı ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir. Emtiaya dayalı ve yatırımcının ilgisini çekecek ürünler, yeni türev sözleşmeler ile endeks ve veriyle ilgili hizmetler gibi yeni ürün ve hizmetler konusunda yeni adımlar atılacaktır. Ek olarak, sürdürülebilirlikle ilişkili ürün ve hizmetler geliştirilmeye devam edilecektir.

GELİR ARTIŞI

Borsa İstanbul'un stratejik önceliklerinden bir diğeri ise şirketin gelirlerini artırmak ve çeşitlendirmektir. Bu kapsamda, önceki yıllarda olduğu gibi, 2021 yılında da işlem ve işlem sonrası gelirlerden oluşan konsolide gelirlerde istikrarlı büyüme sürdürülmüştür.

2021 yılı, Borsa İstanbul'un özellikle gelir ve kâr başta olmak üzere finansal performansı açısından dayanaklılığının arttığı ve geliştiği bir yıl olmuştur. Konsolide performansta görülen artış eğilimi bu yıl da devam etmiştir. Bununla birlikte, 2021 yılında şirketin konsolide gelir performansına işlem sonrası gelirlerin katkısı işlem gelirlerine kıyasla daha fazla olmuştur.

Önümüzdeki dönemde, karbon piyasası, yeşil borçlanma araçları, sürdürülebilirlik temalı yeni vadeli işlemler ve endeksler, girişim sermayesi pazarı, takas ve virmanı blokzincire dayalı ürünlerin Borsa piyasalarında işlem görmesi, bulut tabanlı çözümlerinin geliştirilmesi, büyük veri altyapısı oluşturulması ve bu altyapı üzerinden kullanıcıların farklı ihtiyaçlarına yönelik yeni veri paketleri ve ürünler geliştirilmesi gibi yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir. Tüm bu ve benzeri yeni ürün ve hizmetlere yönelik gelişmelerin, Borsa İstanbul'un istikrarlı büyümesini desteklemesi beklenmektedir.

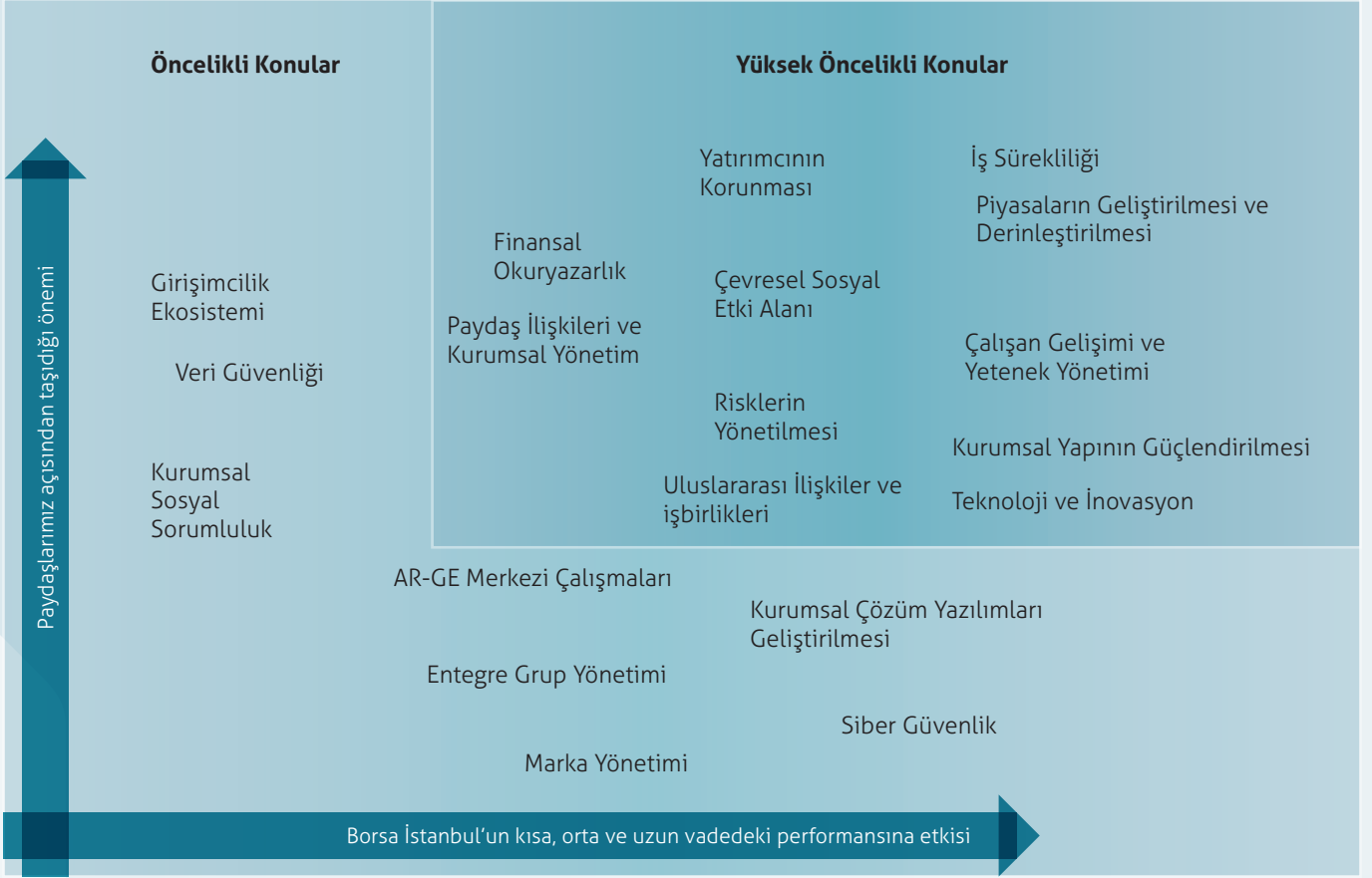
STRATEJİNİN UYGULANMASI

2021 yılındaki yaklaşıma benzer şekilde, 2022 stratejik yol haritası kapsamında belirlenen projeler de aylık olarak takip edilmeye devam edilecektir. Buna ek olarak, projelerdeki hedefler ve gerçekleştirmeler önümüzdeki dönemde de performans yönetim sisteminde dikkate alınmaya devam edecektir. Böylece, Borsa İstanbul'un 2022 stratejik yol haritasındaki hedeflerin gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır.

ÖNCELİKLİ KONULAR

Öncelikli konularımız, Borsa İstanbul ve kilit paydaşları açısından etkisi yüksek olan ve değer yaratma kapasitesini etkileyen konulardır ve stratejimiz, paydaşlarımızın beklentileri ve faaliyet gösterdiğimiz ekonomik, sosyal ve çevresel bağlamın etkisiyle zaman içerisinde farklılaşmaktadır.

Borsa İstanbul'un kısa, orta ve uzun vadede değer üretimini etkileyen ve stratejisi kapsamında odaklandığı öncelikli konular, yıllık olarak gözden geçirilmektedir. 2021 yılında özellikle bireysel yatırımcı sayısındaki rekor artışın devamı yatırımcının korunması yönündeki tedbirlerin ve finansal okuryazarlık konusundaki faaliyetlerin yüksek öncelikli konular arasında yer almasını gerekli kılmıştır. Halka arzlarla ve yeni ürün ve hizmetlerle piyasaların geliştirilmesi ve derinleştirilmesi çabaları önceliklendirilerek sürdürülmüştür. Artan yatırımcı ve işlem hacimleri ve pandemi koşullarının getirdiği zorluklara rağmen iş sürekliliğinin sağlanması ve işlemlerin kesintisiz olarak sunulması temel önceliklerden olmuştur. Sürdürülebilirlik ajandası da hem paydaşlar hem de Borsa İstanbul nezdinde önem ve önceliğini artırmıştır. Yetkin ve yüksek motivasyonlu insan kaynağımızın faaliyetlerimizin sürekliliği için temel olması ve tüm ürün ve hizmet geliştirmelerimizde paydaşlarımızın görüş ve ihtiyaçlarının dikkate alınması bu iki alanı da öncelikli konularımız arasına eklememizi sağlamıştır.



ÖNCELİKLİ KONULAR





İŞ SÜREKLİLİĞİ ve RİSKLERİN YÖNETİLMESİ	SKA İLE İLİŞKİSİ	STRATEJİ İLE BAĞLANTISI
<p>Mevcut ya da gelecekte ortaya çıkabilecek potansiyel risklerin sürekli olarak, aralıksız ve zamanında tanımlanması, ölçülmesi ve izlenmesi; iş süreçlerinin kesintiye uğraması halinde Şirket'in hızlı cevap verebilme yeteneğinin artırılması</p>		
<p>Borsa, sunduğu finansal ürünlerle yatırımcıların ve ihraççıların risklerini yönetmelerine yardımcı olmaktadır.</p> <ul style="list-style-type: none"> Öte yandan faaliyetlerin sürdürülebilir bir şekilde yürütebilmesi amacıyla kendi risklerini de yönetmektedir. Borsanın bünyesinde risk yönetiminden sorumlu bir birim bulunmakta olup, şirket bünyesindeki risklerin tespitine ve yönetilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bununla birlikte organizasyonda bilgi güvenliği ile ilgili ayrı bir birim bulunmaktadır. Borsa İstanbul'un faaliyetlerini doğrudan etkileyen önemli nitelikteki satın almalarda, kritik tedarikçilere yönelik olarak dönemsel performans değerlendirmesi yapılmaya başlanmıştır. Bu yöntemle tedarikçilerden kaynaklanabilecek risklerin asgariye indirilmesi amaçlanmaktadır. 		
PİYASALARIN GELİŞTİRİLMESİ VE DERİNLEŞTİRİLMESİ	SKA İLE İLİŞKİSİ	STRATEJİ İLE BAĞLANTISI
<p>Sermaye piyasalarında ihraççı ve yatırımcı tabanının genişletilmesine yönelik çalışmaların yapılması, riskten korunma enstrümanları başta olmak üzere yeni ürün ve hizmetlerin devreye alınması</p>		

Şirket, sermaye piyasalarında ihraççı ve yatırımcı tabanının genişletilmesine yönelik çalışmalar yapmakta, riskten korunmayı sağlayan ürünler başta olmak üzere yeni ürün ve hizmetleri devreye almaktadır.

- Daha fazla şirketin halka arz yoluyla sermaye piyasalarına dâhil olması, şirketlerin sermaye piyasası aracı ihraç etmeye teşvik edilmesi, şirketlerin kurumsal yapılarının sağlamlaştırılması amaçlarına yönelik faaliyetler yıl boyunca devam etmektedir. 2021 yılı, bu açıdan Borsa İstanbul'un proaktif davranarak şirket ziyaretlerini artırdığı bir yıl olmuştur.
- Şirketlerin yatırım yaparken ihtiyaç duydukları finansmanı sermaye piyasaları aracılığıyla karşılamaları, sermayenin tabana yayılmasını ve ekonomik büyümeden daha geniş kitlenin yararlanmasını sağlamaktadır.

YATIRIMCININ KORUNMASI	SKA İLE İLİŞKİSİ	STRATEJİ İLE BAĞLANTISI
Yerli bireysel yatırımcıların korunması ve sermaye piyasalarına olan güvenin kalıcı olarak tesis edilmesi	 	

Sermaye piyasalarına olan ilgi 2021 yılında da artmış, bakiyeli pay senedi yatırımcı sayısı 2 milyondan 2,4 milyona ulaşmıştır. Sermayenin tabana yayılması hedefinde önemli bir aşama olan bu gelişmeyi kalıcı kılmak amacıyla yatırımcılara şeffaf ve kesintisiz piyasalar sunulmakta, piyasa oynaklığını azaltıcı önlemler alınmaktadır.

ÇEVRESEL VE SOSYAL ETKİ ALANI	SKA İLE İLİŞKİSİ	STRATEJİ İLE BAĞLANTISI
Sürdürülebilirliğe katkı sağlayan piyasa tabanlı çözümler, ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, sürdürülebilirlik bakış açısını faaliyet döngülerine entegre etmeleri konusunda piyasa katılımcılarının ve paydaşların teşvik edilmesi, eğitimler ve etkinlik yoluyla farkındalık oluşturulması, paydaşlarla güç birliği yapılması, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne uygun raporlama yapılması, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetimle ilgili raporlama uygulamalarının geliştirilmesi, insan ve çalışan haklarının korunması ve geliştirilmesi	  	  

Şirket, yurt dışında Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Borsalar İnisiyatifi (SSE) ve Dünya Borsalar Federasyonu (WFE), yurt içinde ise birçok farklı kuruluşun içinde yer aldığı sürdürülebilirlik çalışmalarına katılmaktadır.

- Borsa İstanbul, 2017 yılı raporundan başlayarak faaliyet raporlarını entegre rapor formatında hazırlamaktadır. Aynı zamanda faaliyet raporlaması yaparken uluslararası raporlama standartlarını takip etmektedir.
- Borsa İstanbul, Ekim ayında Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Borsalar Girişimi tarafından oluşturulan Türev Borsaları Ağı'nın 11 kurucu üyesi arasında yer aldı.
- 2020 yılında sürdürülebilirlik rehberi güncellenmiştir. Şirketlerin entegre raporlama yapmalarını teşvik etmek ve raporlama sürecini kolaylaştırmak amacıyla 2021 yılı içerisinde ERTA işbirliği ile entegre raporlama rehberi çalışmaları yürütülmüştür. Rehber'in 2022 yılında tamamlanarak kamuoyuyla paylaşılması planlanmaktadır.
- Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinin hazırlanması kapsamında diğer paydaşlarla birlikte SPK'nın çalışmalarına katkıda bulunmuş olup bu konudaki çalışmalar devam etmektedir. SPK'nın düzenlemesi kapsamında, bu faaliyet raporunda, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ele alınmış ve Borsa İstanbul'un çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) uygulamaları hakkında bilgi verilmiştir.
- 2021 yılı içinde hayata geçirilen kız öğrencilere eğitim hayatları boyunca burs desteği sağlanması girişimi kapsamında 16 öğrenciye burs bağlanmıştır. Önümüzdeki yıl bu desteğin 100 kız çocuğuna ulaşması hedeflenmektedir.
- 2021 yılında ülkemizde yaşanan orman yangınları sonrasında Orman Genel Müdürlüğü'ne 1 milyon fidan bağışında bulunulmuştur.

ÖNCELİKLİ KONULAR

FİNANSAL OKURYAZARLIĞIN ARTIRILMASI	SKA İLE İLİŞKİSİ	STRATEJİ İLE BAĞLANTISI
Bireysel yatırımcılara bilinçli yatırım alışkanlıklarının kazandırılması, Borsa İstanbul'un ürün ve hizmetlerinin tanıtılması	 	 SERMAYE PİYASALARINI BÜYÜTMEK

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın çoğunun temelinde finansal kaynak eksikliği yatmaktadır. Bu kapsamda, bireyleri sermaye piyasalarına çekmek ve sermaye piyasalarına gelen yatırımcıların kalıcı olmasını sağlamak, onları finansal dünyaya dâhil etmek (financial inclusion) anlamına gelecektir. Bu amaca yönelik olarak yatırımcıları bilgilendirmek ve onlara piyasaların risklerini anlatmak, gerek piyasanın olağan işleyişi gerekse bireysel yatırımcının kişisel birikimlerinin korunması açılarından önem taşımaktadır.

TEKNOLOJİ VE İNOVASYON	SKA İLE İLİŞKİSİ	STRATEJİ İLE BAĞLANTISI
Yeni ürün ve hizmetler geliştirilmesi, temel teknoloji yeteneklerinin zenginleştirilmesi, işlem altyapısında sürekli iyileştirme ve süreçlerde mükemmellik sağlayıcı geliştirmeler yapılması, yenilikçi teknolojiden yararlanarak kurumsal çözümler geliştirilmesi	 	 SÜREKLİLİK  GELİR ARTIŞI

Finansal ekosistemin ve müşterilerin finansal araç ihtiyaçlarına odaklanarak geniş bir yelpazedeki talepleri karşılayan ürün ve hizmetler geliştirilmektedir. Kurumsal çözümlerin yanında BISTECH ve ilgili ürünlerin geliştirilmesi, ticarileştirilmesi ve Borsa İstanbul Grubu sinerjisinin ürün geliştirme süreçlerine yansıtılması planlanmaktadır.

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL YÖNETİM	SKA İLE İLİŞKİSİ	STRATEJİ İLE BAĞLANTISI
Şeffaf ve etkin iletişim yoluyla paydaşlarla olan güçlü ilişkilerin sürdürülmesi, uluslararası standartlarda kurumsal yönetim uygulamalarının benimsenmesi	    	 SÜREKLİLİK  GELİR ARTIŞI

Şirket, tüm paydaşlarıyla devamlı ilişki halindedir ve faaliyetlerini yürütürken mümkün olduğu ölçüde paydaşlarının görüşlerini dikkate almaktadır. Piyasanın risklere karşı dayanıklı, etkin ve adil biçimde işlemesi için güçlü kurumsal yapı ve kurumsal yönetim uygulamaları önemlidir. Bu unsurlar, Borsa İstanbul'un kurumsal stratejisinin yapı taşlarını oluşturmaktadır.

- Gerek üniversite öğrencilerine eğitim ve staj olanakları sunularak gerekse farklı kurumların düzenlediği eğitim ve etkinliklerde yer alarak finansal okuryazarlığın gelişmesine destek verilmektedir. Öte yandan, 1999 yılında Milli Eğitim Bakanlığı ile imzalanan anlaşma uyarınca, farklı illerdeki okulların (bilgisayar, kitaplık, donanım gibi) fiziksel ihtiyaçlarının karşılanmasına katkıda bulunmaya devam edilmektedir.

- Üniversite öğrencilerinin ve gençlerin sermaye piyasasıyla daha yakından ilgilenmesini teşvik etmek amacıyla BİSTLAB projesiyle 2021 yılı içinde Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ve Anadolu Üniversitesi'nde açılan laboratuvarla BİSTLAB sayısı 6'ya ulaşmıştır.
- Sermaye piyasalarının önemli oyuncularından olan aracı kurumlar ve bankalar ile düzenli görüşmeler yürütülmektedir. Sermaye piyasasının düzenleyici kurulu olan SPK, hâkim hissedar Türkiye Varlık Fonu, Cumhurbaşkanlığı'nın ilgili ofisleri, iştirakler gibi paydaşlarla düzenli olarak görüşülmektedir.
- Şirket, çeşitliliğin sağlanması amacıyla en az bir bağımsız yönetim kurulu üyesinin kadın olması hükmünü esas sözleşmesine eklemiştir.

ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE İŞBİRLİKLERİ**SKA İLE İLİŞKİSİ****STRATEJİ İLE BAĞLANTISI**

Hızla gelişen ve değişen dünyada yeniden şekillenen rekabet ortamında ortak hareket etme, ortak paylaşım ve ortak gelişim yaklaşımlarıyla uluslararası platformlarla etkileşim içinde bulunulması

**SERMaye PİYASALARINI BÜYÜTMEK**

Sadece ekonomik olmayan; sosyal, çevresel, kültürel ve hukuksal boyutlarıyla küreselleşen dünyadaki gelişmeleri yakından takip edebilmek ve süreçlerde daha etkin bir şekilde var olabilmek adına uluslararası platformlarda çalışmalar yürütülmekte, iş birlikleri yapılmaktadır.

- Üyesi olunan WFE'nin yönetim kuruluna dâhil olunmuştur. WFE'nin yürüttüğü çalışma gruplarında aktif rol alınmıştır.
- Abu Dabi Borsası ile mutabakat zaptı imzalanmıştır.
- Borsa İstanbul piyasaları hakkında genel bilgilere yer veren, uluslararası yatırımcıların bilgilendirilmesini sağlayacak "Investing in Borsa İstanbul Markets" yatırımcı rehberi ve videosu oluşturularak Dışişleri Bakanlığı aracılığı ile tüm yurt içi ve yurt dışı temsilciliklere iletilmiştir.
- 2021 yılı içinde Azerbaycan Merkez Bankası, Bakü Borsası, Azerbaycan Milli Depozit Merkezi, Endonezya Hac Fonu ve Etiyopya Merkez Bankası temsilcilerine sermaye piyasaları hakkında eğitim verilmiştir.
- Sekreteryası Borsa İstanbul tarafından yürütülen İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Borsalar Forumu kapsamında İslam ülkeleri borsalarıyla iletişim güçlendirilmekte ve ortak projeler geliştirilmektedir.

DEĞER ÜRETİMİ

Borsa İstanbul, faaliyetlerini paydaşları için uzun vadeli değer üreten sürdürülebilir bir biçimde yürütmeyi taahhüt eder. Bu entegre rapor, stratejik önceliklerin, risk ve fırsatların, sürdürülebilirlik yaklaşımının, hedeflerin ve organizasyonun bu hedefler doğrultusunda nasıl yapılandırıldığını açıklar.

Ayrıca şirketler için sermaye sağlama ve yatırımcılar için alternatif ürünler sağlama, risk yönetimi ve sağlıklı fiyat oluşumu açısından lider bir merkez olma taahhüdümüze yatırım yapmaya ne surette devam ettiğimizi de açıklamaktadır.

Hızlı ve güvenilir işlem platformu ile yatırımcılara geniş bir yelpazede yatırım araçları sunan, risklerden korunma (hedging) imkânı sağlayan, uzun vadeli kaynak ihtiyacında olan reel sektöre ise finansman imkânları sunan Borsa İstanbul'un beşinci entegre faaliyet raporuyla, sürdürülebilir iş modeli ve paydaşları için ürettiği değer aktarılmaktadır. Raporla sermaye piyasalarını etkileyen dış faktörlere ve risklere Borsa İstanbul'un verdiği stratejik yanıt uzun vadeli bir bakış açısıyla anlatılmakta, öncelikli konular çerçevesinde 2021 faaliyetleri üzerinde durulmaktadır.

MÜŞTERİ DEĞER ÖNERMESİ

En iyi teknolojik altyapı ile piyasa katılımcılarına güvenilir, şeffaf, etkin ve yenilikçi işlem platformu sağlamak

PAY SAHİBİ DEĞER ÖNERMESİ

Derin sermaye piyasalarının sonucu olarak güçlü finansal performans, sürdürülebilir gelir akışı ve yapısı sağlamak

ÇALIŞAN DEĞER ÖNERMESİ

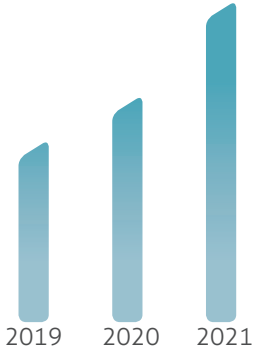
Çalışanlara kendilerini sürekli geliştirebilecekleri sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sağlamak

TOPLUMSAL DEĞER ÖNERMESİ

Finansman imkânlarının geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi ile istihdamı ve ekonomik büyümeyi desteklemek

Ürettiğimiz Ekonomik Değer
(TL milyon)

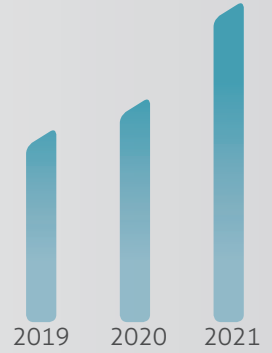
1.952 2.593 3.758

**3.758** milyon TL

Finansal ve diğer faaliyet gelirleri dâhil tüm konsolide gelirleri içerir.

Dağıttığımız Ekonomik Değer
(TL milyon)

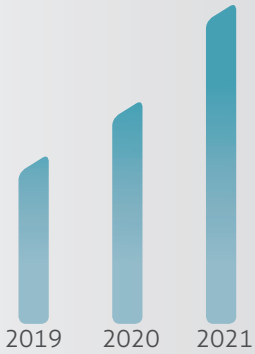
1.124 1.381 2.179

**2.179** milyon TL

İşletme giderleri, çalışan ücret ve yan hakları, kâr payı ve pay geri alım ödemeleri ile SPK payı ve kurumlar vergisi ödemelerini içerir.

Elde Tuttuğumuz Ekonomik Değer
(TL milyon)

828 1.213 1.579

**1.579** milyon TL

Sermayeye eklenen değeri içerir.

İşletme

2019	224
2020	281
2021	324

Çalışanlar

2019	347
2020	382
2021	492

Pay sahipleri

2019	181
2020	233
2021	517

Devlet

2019	372
2020	485
2021	846

İŞ MODELİ

KAYNAKLARIMIZ



FİNANSAL SERMAYEMİZ

Güçlü nakit üretme kapasitesine ve kaynak çeşitliliğine sahip faaliyetlerimiz ve yatırımlarımızdan sağlanan getiriler finansal sermayemizi oluşturmaktadır.

Ödenmiş Sermaye: 423 milyon TL



İNSAN SERMAYEMİZ

Güçlü liderlik ekibi ve uzmanlık gerektiren faaliyetleri yürütmek için nitelikli çalışanlar, teknolojide uzman ekipler ve destek personeli insan sermayemizi oluşturmaktadır.

Çalışan Sayısı: 629

Toplam Çalışan Sayısı: 1.142

(Takasbank: 297, MKK: 216)

Çalışan Başına Eğitim: 24,2 saat



FİKRİ SERMAYEMİZ

Sermaye piyasası araçları için işlem platformu sağlama lisansı, kaynak kodları ile dünyanın önde gelen işlem teknolojisi (BISTECH), ürün geliştirme faaliyetleri, öz düzenleyici bir kurum olarak oluşturulan kurallar ve düzenlemeler fikri sermayemizi oluşturmaktadır.

28,6 milyon TL Ar-Ge Harcaması

153 Ar-Ge personeli



ÜRETİLMİŞ SERMAYEMİZ

Yatırımcıların alım satım işlemlerini daha hızlı ve kesintisiz bir biçimde gerçekleştirmelerini sağlayan ve teknoloji güvenliği açısından yüksek standartlara sahip Birincil Veri Merkezi, kolokasyon altyapısı, Ankara'da yer alan Olağanüstü Durum Merkezi, kıymetli maden saklama kasası ve grup şirketlerinin entegre bir şekilde faaliyet gösterdiği yerleşkemiz üretilmiş sermayemizdir. 2021 yılında veri merkezi genişletilerek kapasite artırılmıştır.

- 1.800 m² alan üzerine kurulu Birincil Veri Merkezi
- 1.600 ton altın saklama kapasitesi
- 1.400 m² BISTECH Ar-Ge Merkezi



SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYEMİZ

Faaliyetlerimizi etkili şekilde gerçekleştirmek ve geliştirmek için gerekli, olumlu çalışan ilişkileri ve yatırımcı güveni yanında kamu ve düzenleyici kurumlar ile etkili iletişim, STK'lar ile ortaklıklar, yerel ve küresel iş birlikleri sosyal ve ilişkisel sermayemizi oluşturmaktadır.



DOĞAL SERMAYEMİZ:

İstinye ve Kuyumcukent yerleşkelerindeki etkin elektrik ve su kullanımı yanında BVM için kullanılan enerji doğal sermayemizi oluşturmaktadır.

12,4 milyon KWh Enerji

19.148 m³ Su Tüketimi

FAALİYET ÇEVRESİ VE

Küresel Finansal Piyasalarda Belirsizlikler

Türkiye Finansal Piyasalarında Genişleyen Yatırımcı Tabanı

STRATEJİ

BISTECH

Üyelik, Piyasa Erişimi

KOTASYON

PİYASA İŞLEMLERİ

- Pay
- Borçlanma Araçları
- Vadeli İşlem ve Opsiyon
- Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar

Kurumsal Yönetim

DIŞ ETKİLER

Çevresel, Sosyal ve
Kurumsal Yönetim Faktörleri
Paydaş İletişimi

RİSK YÖNETİMİ

İŞLEM SONRASI

- Takas
- Saklama
- Kamuyu Aydınlatma

Veri Dağıtım Endeks Lisanslama

Öncelikli Konular

- İş Sürekliliği, Risklerin Yönetilmesi
- Piyasaların Geliştirilmesi ve Derinleştirilmesi
- Yatırımcının Korunması
- Çevresel ve Sosyal Etki Alanı
- Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi
- Finansal Okuryazarlık
- Teknoloji ve İnovasyon
- Kurumsal Yapının Güçlendirilmesi
- Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim
- Uluslararası İlişkiler ve İşbirlikleri

Piyasa Gözetimi

FAALİYETLERİMİZİN
ÇIKTILARI

2.373 milyon TL Faaliyet Kârı
(2020: 1.678)

2.096 milyon TL Net Kâr
(2020: 1.445)

78 yeni istihdam
(2020: 55)

Gönüllü işgücü devir oranı: 5,4
(2020:3,7)

- Modern yazılım mimarisi ve teknolojisi, blokzincir, yüksek kullanılabilirlikte ürünler
- Finans ve yazılım teknolojileri alanlarında yenilikçi ve yüksek teknoloji ürünler
- Sermaye piyasası mevzuatına katkı
- Kolokasyonda tahsis edilen kabinet sayısı: 61
- 2021 yılı boyunca Yatırımcı Danışma Merkezi (YDM) aracılığıyla alınan 1.978 başvuru
- Sponsorluklar, bağış ve yardımlar

Toplam Atık: 186 Ton

Geri Dönüştürülen Kâğıt: 48,9 Ton

FAALİYETLERİMİZİN
SONUÇLARI / PAYDAŞLAR
İÇİN YARATILAN DEĞER

PAY SAHİPLERİ

- Borsa İstanbul pay sahiplerine
516 milyon TL kâr payı

ÇALIŞANLARIMIZ

- Borsa İstanbul Grubu çalışanlarına **492 milyon TL** toplam ücret ve yan hak

MÜŞTERİLER/ YATIRIMCILAR

- **258 milyar TL** ÖSBA ihracı ve halka arz yoluyla sağlanan finansman
- **%100 seans sürekliliği**
- BİSTEP ile şirketlerin kurumsallaşma süreçlerine katkı

DÜZENLEYİCİ KURUMLAR/KAMU

- **846 milyon TL** vergi ve düzenleyici kuruma yapılan ödeme
- Düzenlemelere uyum ve geliştirilmesi için katkı

TOPLUM

- Eğitime Fiziksel Katkı Projesi (EFİKAP) ile 1997 yılından bu yana **439** okul, eğitim kurumu, **181** tasarım beceri atölyesi inşası; **21** okul, eğitim kurumu bakım onarımı
- Yatırım kültürünün gelişmesi için finansal okuryazarlığı geliştiren çalışmalar
- Ekonomik büyümeye katkı



RİSK YÖNETİMİ

Borsa İstanbul, stratejik hedeflere ulaşmada ve operasyonel dayanıklılığının sürdürülmesinde risk yönetiminin önemini farkında olarak, risk iştahını, yönetim yapısını ve faaliyetlerini bu yaklaşım çerçevesinde sürdürmektedir.

RİSK YÖNETİMİ

Borsa İstanbul'da risk yönetimini, kurum kültürünün ve stratejik karar alma sürecinin vazgeçilmez bir parçası haline getirmek kurumsal risk yönetimi stratejimizin temelini oluşturmaktadır. Risk yönetiminin tesis edilmesi; risk kültürünün artırılmasını, gelişen ve değişen dinamik iş ortamına ve önemli düzenleyici değişikliklere risk farkındalığı daha yüksek bir şekilde yanıt verilmesini ve paydaşlarımız için yaratılan değerlerin artırılmasını sağlamaktadır.

Risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim uygulamalarının oluşturulması ve tüm kritik süreçlerde kurumsal risk yönetimi politikalarının uygulanması Yönetim Kurulu'nun gözetiminde ve sorumluluğundadır. Yönetim Kurulu adına bu sorumluluğu Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü koordine etmektedir. Entegre risk yönetimine yönelik çalışmalar, Yönetim Kurulu bünyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından da takip edilmektedir.

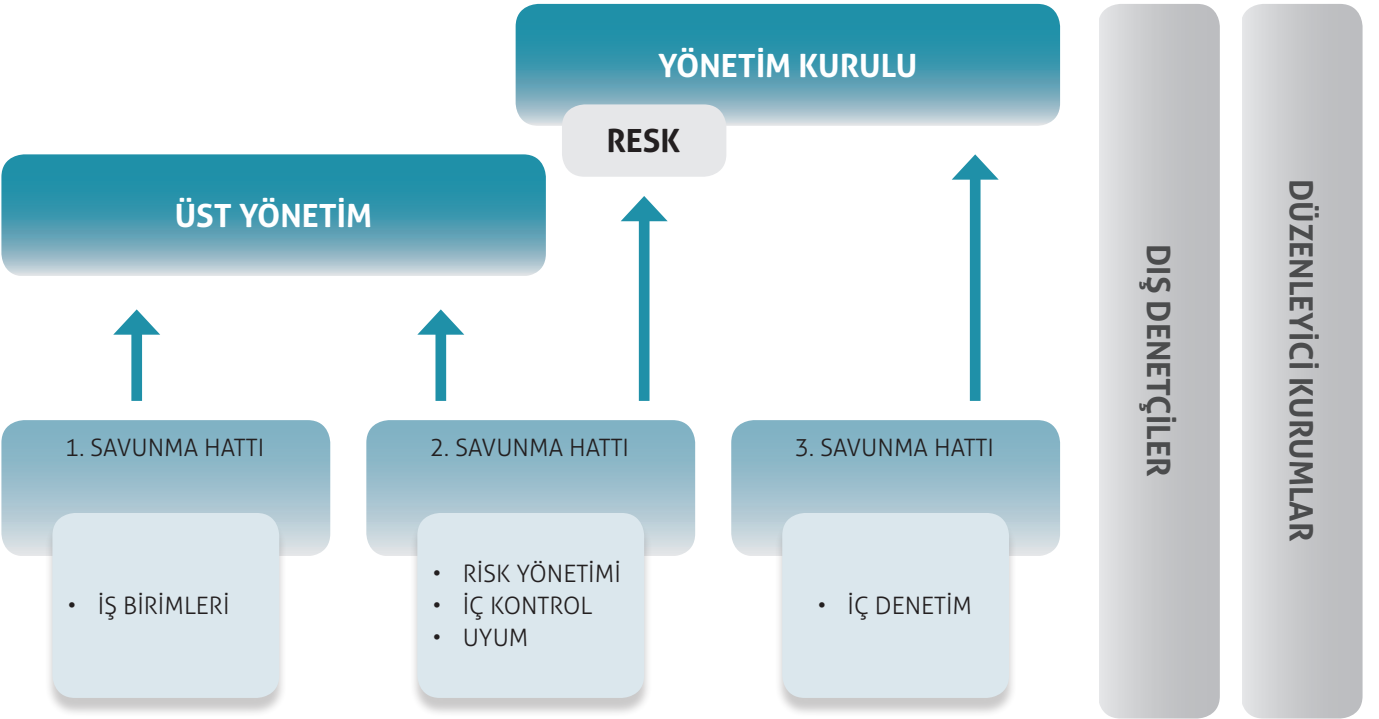


Borsa İstanbul'da risk yönetim faaliyetleri; kurumsal risk yönetimi, bilgi riski yönetimi, iç kontrol, iş sürekliliği ve mevzuata uyum konularında uzmanlaşmış ekiplerle yürütülmektedir.



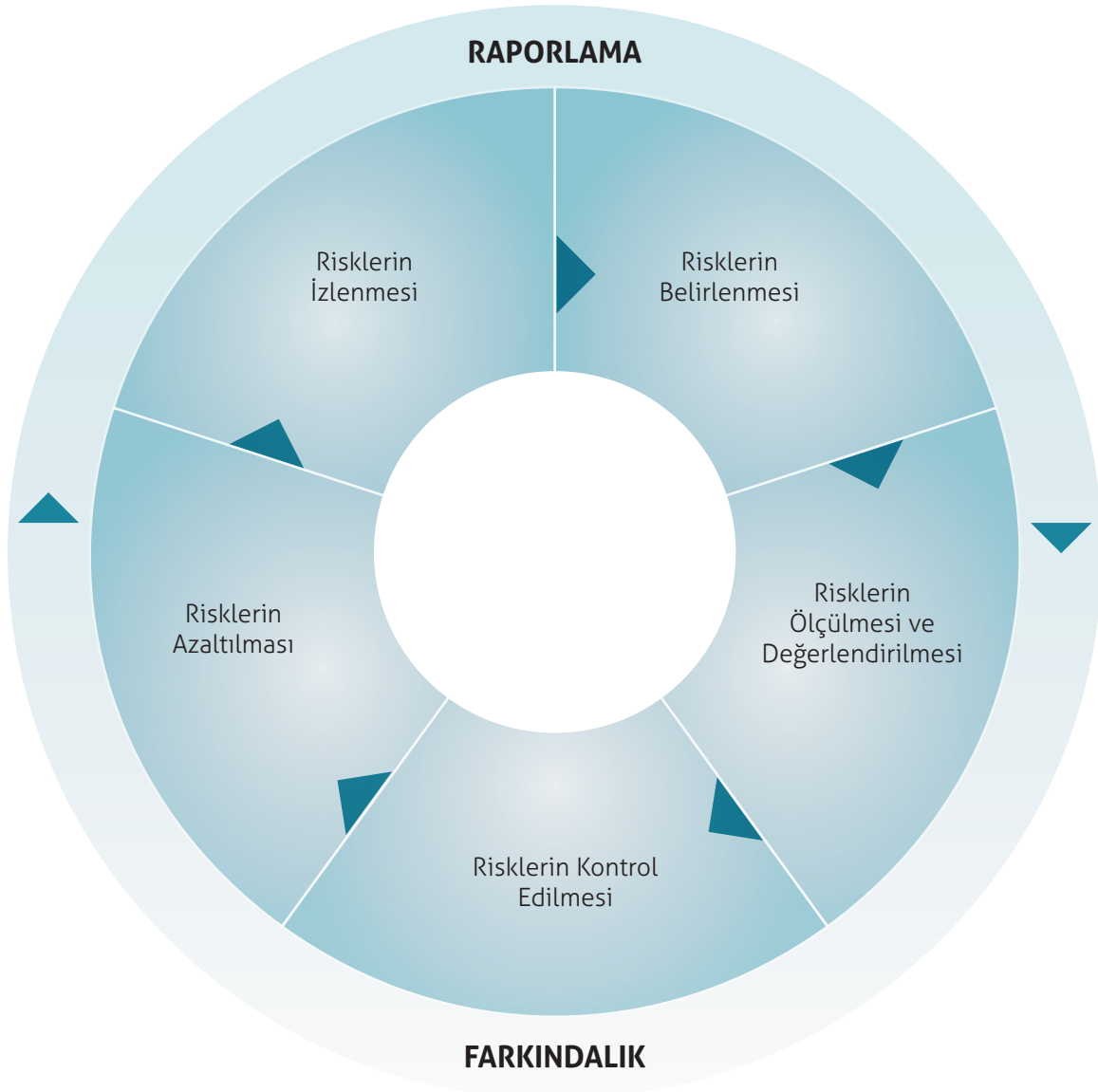
RİSK YÖNETİMİ

Borsa İstanbul tarafından belirlenen kurumsal strateji ve hedeflere ulaşılmasına engel olabilecek risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi ve kontrol edilebilmesi, üst yönetime makul güvence sunularak yönetişim, risk ve iç kontrol sistemlerinin optimizasyonu ve etkinliğinin sağlanması amacıyla Üçlü Savunma Hattı modeli benimsenmiştir.



RİSK METODOLOJİSİ

Borsa İstanbul'da risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi kurum stratejisinin temel bir bileşenidir ve faaliyetlerin başarılı bir şekilde yürütülmesi için önemli bir adımdır. Belirlenen stratejik hedeflere ulaşmada etkisi olabilecek mevcut ya da olası risklerin sürekli olarak ve zamanında tanımlanması, ölçülmesi ve değerlendirilmesi, kontrol edilmesi, azaltılması, izlenmesi ve raporlanması amacıyla kurumsal risk yönetimi metodolojisi benimsenmiştir. Risk yönetimini, kurum kültürünün ve stratejik karar alma sürecinin vazgeçilmez bir parçası haline getirmek kurumsal risk yönetimi stratejimizin de temelini oluşturmaktadır.



RİSK YÖNETİMİ

RİSK İŞTAHININ BELİRLENMESİ

Borsa İstanbul herhangi bir zaman diliminde taşımaya hazır olduğu risk iştahını misyonu, vizyonu, amaç ve hedefleri doğrultusunda belirlemektedir. Risk iştahı yıllık olarak gözden geçirilmektedir. Etkin bir risk yönetimi gerçekleştirilebilmesi amacıyla kurum stratejilerini de gözetererek her bir risk kategorisi bazında risk iştahı oluşturulmakta ve atılacak adımlar, risk iştahı dikkate alınarak belirlenmektedir.

RİSK İŞTAHINI BELİRLEME ESASLARIMIZ

Borsa İstanbul'un kurumsal hedeflerine ulaşmasında söz konusu olabilecek stratejik, itibari, operasyonel, finansal ve uyum risklerinin etkin yönetiminin sağlanması

Yasal ve düzenleyici gereklilikleri karşılamak, adil, etik ve sorumlu bir pazar yönetimi hedefinin sürdürülmesi

Yeni katılımcılar için cazibe merkezi olma yolunda sürdürülebilirliğin korunması, paydaşlara operasyonel sağlık ve kesintisiz hizmet sunarak güçlü itibarın korunması

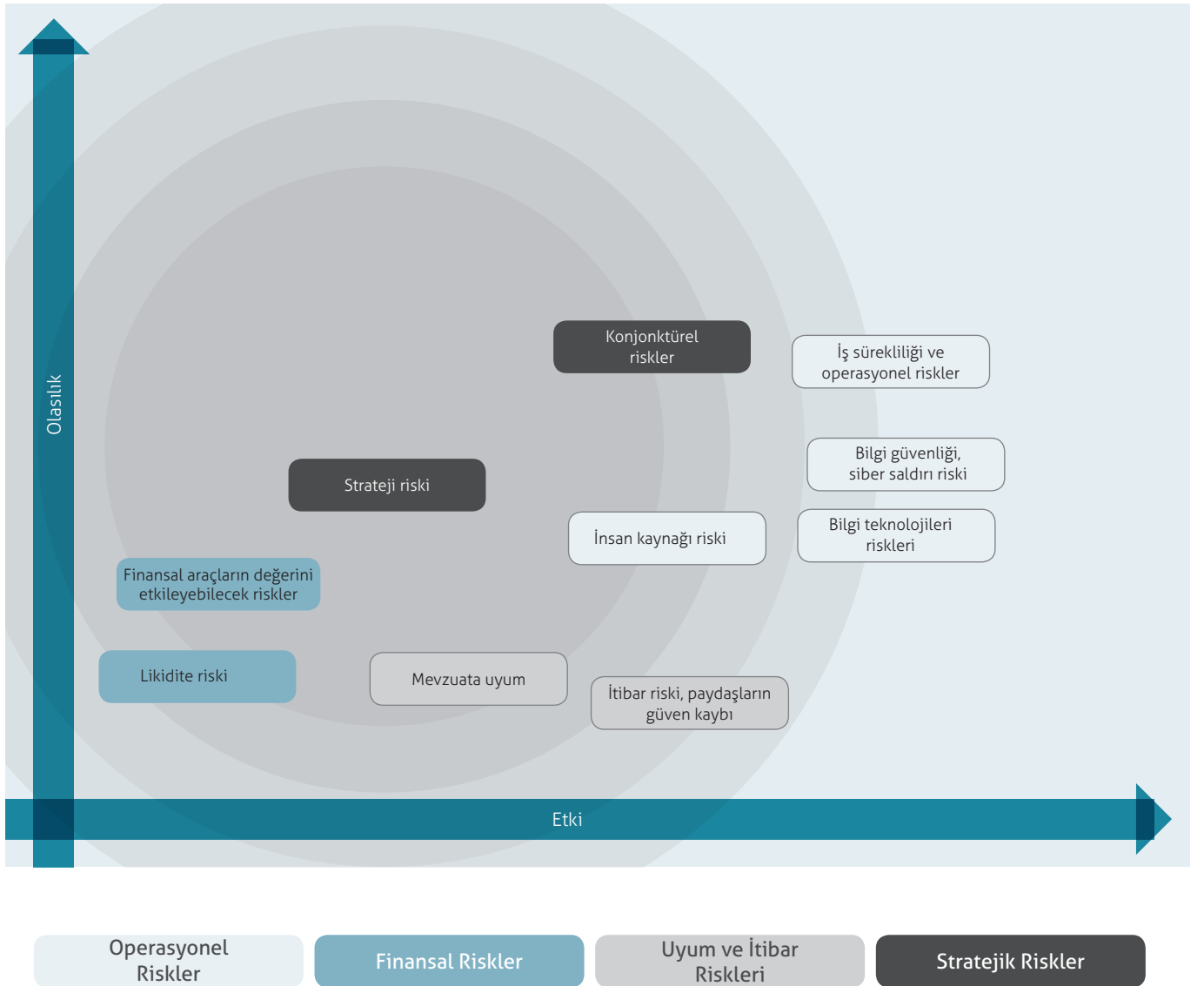
RİSK İŞTAHI

Aşağıdaki hususlarda risk toleransı sıfırdır. Diğer konularda ve risk kategorileri bazında risk iştahı "Orta" seviye olarak belirlenmiştir.

TOLERANS YOK	FİNANSAL	Kurumun uzun dönem finansal sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyecek kararlar
	İTİBAR	Borsaya güvenin pekiştirilmesini önleyen faktörler
	İNSAN KAYNAKLARI	<ul style="list-style-type: none"> İnsan kaynakları politikaları açısından ırk, dil, din ve cinsiyet ayrımı yapılması Çalışanların bilgi, eğitim ve tecrübe eksikliği ya da iyi kurgulanmamış iş süreçleri nedeni ile Şirket'in esas faaliyetlerinin etkilenmesi sonucunu doğuran hususlar
	OPERASYONEL	<ul style="list-style-type: none"> İşlemlerin güvenilir, şeffaf, etkin, istikrarlı, adil, dürüst ve rekabetçi bir şekilde gerçekleşmesine engel iş ve işlemler Sistem hataları, bilgi ve veri güvenliği ihlalleri, gizli bilgilerin ifşası Verdiğimiz hizmetlerde yaşanabilecek kesintiler, beklemler, yavaşlamalar ve gecikmeler Piyasa faaliyetlerinde hizmet alınan üçüncü taraf iş ortağı başarısızlığı kaynaklı kesintiler Anahtar stratejik planların ve değişikliklerin uygulanmasında ortaya çıkan ve dış müşteriye etkileyen operasyonel riskler Rüşvet, yolsuzluk, zimmet, suistimal, usulsüzlük ve buna bağlı itibar riski Borsa üyelerine olan taahhütlerimizi yerine getirememekten kaynaklanan operasyonel riskler
	ÇEVRESEL	Çevre, ekolojik denge ve topluma zarar verebilecek kararlar
	UYUM	Yasal, kanun koyucu ve düzenleyici otoritelerden gelen yükümlülüklerle uymama




TEMEL RİSKLER VE ÖNLEME STRATEJİLERİ





Borsa İstanbul için bu süreç sonunda oluşan risk değerlendirme matrisi aşağıdaki gibi özetlenebilir;



RİSK YÖNETİMİ

Borsa İstanbul risklerin değerlendirmesinde finansal, operasyonel, itibar ve uyum etkilerini ve olasılık değerlerini dikkate alır. Belirlenen risk kategorileri bazında olası etkiler ve riskleri önlemeye yönelik stratejilerimiz aşağıda belirtilmiştir.

RİSKLER	POTANSİYEL ETKİSİ	RİSK TANIMLARI VE ÖNLEME STRATEJİLERİ	ETKİLENEN SERMAYE ÖGESİ	
Operasyonel Riskler	Bilgi Teknolojileri Riskleri	Gelir Kaybı İtibar Kaybı	Borsa İstanbul büyük ölçüde teknoloji yoğun bir şirkettir. Alım-satım, takas ve saklama sistemlerinin işleme konusunda standartlara yüksek uyum gözetilmektedir. Bu noktalarda herhangi bir hizmet kesintisi, itibar ve gelir kaybına neden olacağı için sistemler sürekli olarak izlenmekte ve belirli kritik durumlar için öngörülebilir yanıt süreleri gibi performans kriterleri takip edilmektedir. Sistemsel riskler için kontrol ve uyarı mekanizmaları oluşturulmuş, piyasa işletim durumundan en kısa sürede haberdar olunması için bilgilendirme kanalları kurulmuştur. Veri merkezi ve yedekleme sistemleri aktif ve hataya dayanıklı koşullarda, her zaman çalışacak şekilde tasarlanmıştır.	 Finansal Sermaye  İnsan Sermayesi  Fikri Sermaye
	İş Sürekliliği ve Operasyonel Riskler	Gelir Kaybı İtibar Kaybı	Finansal piyasa altyapısı olarak, operasyonel devamlılık işimizdeki başarı için kilit önemdedir. Borsa İstanbul, başarılı bir şekilde devamlılığını operasyonel risklerini yöneterek ve iş sürekliliğini sağlayarak sürdürür. Şirketimizde iş sürekliliğinde kesinti yaşanmaması için faaliyet, altyapı, süreç ve ürünlerde operasyonel risk yönetimi çerçevesi etkin bir şekilde uygulanmakta, personel politikaları, iş süreçleri ve kontrol noktaları gözden geçirilerek önleyici tedbirler alınmaktadır.	
	Bilgi Güvenliği ve Siber Saldırı Riskleri	Gelir Kaybı İtibar Kaybı	Herhangi bir kriz, felaket ya da pandemi anını ve sonrasında yönetmeyi sağlayan iş sürekliliği politika ve planları ve yapılan test ve tatbikatlar ile her koşula hazırlıklı ve esnek olunması ve hızlı kararlar alarak krizlerin yönetilmesi amaçlanmıştır. İş sürekliliği politika ve planları sayesinde pandemi süreci başarı ile yönetilmektedir.	
	Bilgi Güvenliği ve Siber Saldırı Riskleri	Gelir Kaybı İtibar Kaybı	Yetkisiz üçüncü kişilerin gizli ve hassas bilgilere erişimini önlemek amacıyla, bilgi güvenliği politikası kapsamında, kurum içinde bilgi güvenliği farkındalığının artırılmasına yönelik olarak periyodik eğitimler yapılmaktadır.	
	İnsan Kaynağı Riski	Gelir Kaybı İtibar Kaybı	Siber saldırı, sızma vb. girişimlere karşı alınan tedbirler periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Bu çerçevede tüm piyasalarda dışarıdan teknolojik sızmalara ve içeriden yetkisiz erişimlere karşı farklı kuruluşlara düzenli olarak sızma (penetrasyon) testleri yaptırılmakta ve gerekli önlemler alınmaktadır. Yaşanan problemler ve alınan tedbirler, Takasbank ve MKK ile düzenli olarak paylaşılmakta, ilişkili taraflarla bilgi ve tecrübe paylaşımı konusunda koordinasyona özel önem verilmektedir.	
İnsan Kaynağı Riski	Gelir Kaybı İtibar Kaybı	Pandeminin etkisiyle yaygınlaşan evden çalışma ortamı siber suçlara karşı açıklığı artırırken, diğer yandan da kesintilerle mücadele, veri güvenliği ve temel sistemlerin bütünlüğünün korunması konularını öne çıkarmıştır. Mevcut kontrollerin ve alınan tedbirlerin periyodik olarak gözden geçirilmesi ve pandemi süresince eklenen ilave kontrol noktaları sayesinde bilgi güvenliği, siber saldırı ve kesinti riskleri başarı ile yönetilmektedir.		
İnsan Kaynağı Riski	Gelir Kaybı İtibar Kaybı	İnsan kaynağı kaybı riski yüksek olmamakla birlikte, piyasa beklentilerine hızlı cevap verebilen ve yetkinlik odaklı insan kaynağının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda kariyer ve yetenek yönetimi, birim içi ve birimler arası rotasyon ve organizasyon yapısı iyileştirmeleri yapılmakta ve eğitim faaliyetleri yürütülmektedir.		
İnsan Kaynağı Riski	Gelir Kaybı İtibar Kaybı	Pandemi süreci ve sonrasındaki yeni normal sürecinde de insan kaynağı kaybının önlenmesi ve kontrol altında tutulması, yeni yeteneklerin kazanılması ve yetkinlik odaklı insan kaynağının geliştirilmesine yönelik politikalar oluşturulmakta ve uygulanmaktadır.		

RİSKLER	POTANSİYEL ETKİSİ	RİSK TANIMLARI VE ÖNLEME STRATEJİLERİ	ETKİLENEN SERMAYE ÖGESİ
Finansal Riskler	Likidite Riski	Finansal risk yönetimi kapsamında karşı taraf riski değerlendirilmekte ve herhangi bir bankadan kaynaklanabilecek likidite riskinin olumsuz etkilerinden korunmayı sağlayacak Fon Yönetimi Politikası bulunmaktadır. Politika kapsamında belirlenen kısıtlar dâhilinde fonlar değerlendirilmekte ve riskin dağıtılması için portföy çeşitlendirilmesi yapılmaktadır. Fonlar, risklere karşı duyarlı olan varlık ve yükümlülükleri dengelemek ve maruz kalınabilecek risklere karşı gerekli tedbirleri almak suretiyle yönetilmektedir.	 Finansal Sermaye
	Finansal Araçların Değerini Etkileyebilecek Riskler	Finansal durum tablomuzda yer alan kısa veya uzun vadeli varlıklar ve yükümlülüklerin faiz veya vade açılarından, açık pozisyon verilmeyecek şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.	
Uyum ve İtibar Riskleri	Mevzuata Uyumun Eksiksiz / Tam Sağlanamaması ve Paydaşların Güven Kaybı Riski	<p>Sermaye Piyasası Kanunu, SPK düzenlemeleri, suç gelirlerinin aklanmasıyla mücadele, terörizmin finansmanının engellenmesi, yolsuzluğun önlenmesi, rüşvet ve benzeri ekonomik suçlarla mücadele ve sair konulardaki mevzuata uyulmaktadır.</p> <p>Borsa İstanbul, SPK başta olmak üzere düzenleyici kurumlarla yakın temasta bulunmakta, piyasaların geliştirilmesi ve derinleştirilmesi için düzenlemelerin geliştirilmesinde rol almaktadır.</p> <p>Borsa İstanbul'da işlem gören sermaye piyasası araçlarının güven ve istikrar içinde alınıp satılabilmesini teminen, pazar ve piyasaların açık, düzenli, adil ve şeffaf çalışmasını engelleyen fiillerin tespitine yönelik olarak, başta Pay Piyasası olmak üzere tüm piyasalarda meydana gelen olağan dışı fiyat ve miktar hareketleri elektronik gözetim sistemi ile izlenerek raporlanmaktadır.</p>	 Finansal Sermaye  Sosyal ve İlişkisel Sermaye
Stratejik Riskler	Konjonktürel Riskler	Olumsuz makroekonomik koşullar ve düşük küresel risk iştahı Borsa İstanbul piyasalarına olan ilgiyi azaltabilir. Bu sebeple, Borsa İstanbul ekonomik konjonktürü yakından takip ederek ülke ekonomisine ilişkin değer yaratılması yönünde stratejiler izlemektedir. Piyasanın ihtiyaçlarına yanıt vermek ve sürdürülebilir gelir akışı sağlamak amacıyla gelirlerin çeşitlendirilmesine ve yenilikçi yaklaşımlarla yeni gelir kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapmaktadır.	 Finansal Sermaye
	Strateji Riski	Finansal okuryazarlık ve piyasaların işleyişi konularında eğitim programları düzenlemekte, yatırımcı tabanının genişletilmesi amacıyla projeler yürütmektedir.	
	Rekabet Gücü Kaybı Finansal Kayıp	Borsa İstanbul'un stratejik hedefleri belirlenmiş ve takip edilmesi gereken anahtar performans göstergeleri tanımlanmıştır. Stratejik hedeflere ulaşılmasını temin etmek üzere iş planı oluşturulmuştur.	

RİSK YÖNETİMİ

2021 YILI RİSK YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ

2021 yılı içerisinde iş birimleri ile risk değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş, risk iştahının üzerindeki riskler için aksiyon planları oluşturulmuştur. Riskler ve aksiyonların durumları aylık olarak izlenmiş, Üst Yönetim ve RESK'e düzenli olarak raporlanmıştır. İş birimleri ile anahtar risk göstergeleri çalışmaları gerçekleştirilmiş, belirlenen göstergeler aylık olarak izlenmiştir. Borsa birimlerine risk yönetimine dair farkındalık eğitimleri verilmiş ve işe yeni başlayan personele yönelik eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

BİLGİ RİSKİ YÖNETİMİ

2021 yılı içerisinde BT birimleri ile risk değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş, risk iştahının üzerindeki riskler için aksiyon planları oluşturulmuştur. Riskler ve aksiyonların durumları aylık olarak izlenmiş, Üst Yönetim ve RESK'e düzenli olarak raporlanmıştır.

İÇ KONTROL

2021 yılında iç kontrol planı kapsamında iş birimlerinin ve BT birimlerinin faaliyetlerine yönelik olarak uçtan uca süreç kontrol faaliyetlerini de kapsayan özel nitelikli iç kontrol faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

İç Kontrol Servisi, yayımlanan mevzuat belgelerinin iç kontrol sistemine uygunluğunu gözden geçirmekte, ilgili belgeler Uyum ve İç kontrol birimlerinin görüşlerinin alınmasının ardından yayımlanmaktadır. İç Kontrol Birimi ayrıca mevzuat dokümanlarının oluşturulmasına da katkı sağlamaktadır.

UYUM

Borsa İstanbul bünyesinde gerçekleştirilen uyum faaliyetleri kapsamında 2021 yılında Çatışmalardan Etkilenmiş ve Yüksek Riskli Bölgelerin Madenlerine İlişkin Sorumlu Tedarik Zinciri için OECD Uyum Rehberi'nde belirlenen esaslara uyum sağlanmasını teminen Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası Operasyon Direktörlüğü tarafından yürütülen kapsamlı çalışma sonucu hazırlanarak yürürlüğe konulan Borsa İstanbul sorumlu tedarik zinciri düzenlemelerinin hazırlanması sürecine aktif olarak iştirak edilmiştir. Ayrıca, Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü (IOSCO) tarafından finansal piyasalarda kullanılan ölçütler için kapsayıcı bir düzenleyici çerçeve oluşturması amacıyla yayımlanan Finansal Ölçütlere İlişkin Temel İlkeler uyumun sağlanmasını teminen Endeks Direktörlüğü tarafından yürütülen Borsa düzenlemelerinin hazırlanması sürecine de aktif olarak katkı sağlanmıştır. Bu çalışmaların yanı sıra başta Sermaye Piyasası Kurulu olmak üzere diğer kamu kurum ve kuruluşlarınca hazırlanan mevzuat taslaklarına Borsa İstanbul adına görüş verilmiş, Borsa İstanbul iş birimlerinince oluşturulan iç ve dış düzenlemelerin dayanak mevzuat, ulusal ve uluslararası standartlar ve kurum standartları çerçevesinde hazırlanmasına katkı sağlanmış ve mevzuatın uygulanması sürecinde doğan tereddütlerin giderilmesi amacıyla ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde iş birimlerine görüş verilmiştir.

Ayrıca, Borsa İstanbul faaliyetlerini ve genel olarak sermaye piyasalarını ilgilendiren mevzuat değişikliklerinin takip edilerek üst yönetim ve ilgili iş birimlerinin söz konusu değişiklikler konusunda bilgilendirilmesi, Dünya Borsalar Birliği (WFE) tarafından yürütülen çalışmalara katkı sağlanması, hizmet içi eğitim faaliyetleri gibi diğer faaliyetler de gerçekleştirilmiştir.

İŞ SÜREKLİLİĞİ

2021 yılı içinde pandemi sürecinde Salgın Hastalık Planı, Borsa İstanbul Grubu şirketleriyle eş güdüm içinde uygulanmıştır. Pandemide uyulacak kurallar, evden çalışma düzeni, servis, yemekhane vb. destek hizmetlerinin görev alanına giren konular iş grubu bazında koordine edilmiştir. Borsa İstanbul Grubu kurumları iş sürekliliği, insan kaynakları ve destek hizmetleri ekipleri düzenli olarak durum değerlendirmesi yapmış, atılması gereken adımlar ve bu adımların sorumluları belirlenmiştir. Kurum içi eğitim ve farkındalık aktiviteleri gerçekleştirilmiştir.

2021 yılı içinde dört kere İş Sürekliliği Yönetim Komitesi (İSYK) toplantısı düzenlenmiştir. Bu toplantılara, Takasbank ve MKK davet edilerek iş sürekliliği yönetiminin daha etkin olması sağlanmıştır.

2021 yılı içerisinde ISO 22301 sertifikasyon tetkik süreci başarılı bir şekilde tamamlanmış, kurumumuz ISO22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi sertifikasını almaya hak kazanmıştır.



PAYDAŞ İLİŞKİLERİ VE KURUMSAL YÖNETİM



Borsa İstanbul, kurduğu Şeffaf ve etkin iliŐkilerle paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini anlamakta ve bu beklentileri karşılayacak yönde aksiyonlar almaktadır.

PAYDAŞLAR

Borsa İstanbul, şeffaf ve etkin iletişim yoluyla paydaşlarıyla olan güçlü ilişkilerini sürdürmeyi hedeflemektedir. Paydaşlarıyla iletişimini birçok farklı platform vasıtasıyla gerçekleştirmektedir. Ana paydaşları, Borsa İstanbul faaliyetlerinden etkilenen ve kurum üzerinde önemli derecede etkisi bulunan bireyler, gruplar ve kuruluşlar oluşturmaktadır. Pay sahipleri, müşteriler, sermaye piyasası yatırımcıları, SPK başta olmak üzere düzenleyici kurumlar, çalışanlar ve iştirakler ana paydaşlardır.



PAY SAHİPLERİ

	STRATEJİ İLE BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
• Türkiye Varlık Fonu	 SERMAYE PİYASALARINI BÜYÜTMEK	Piyasaların Geliştirilmesi ve Derinleştirilmesi
• QH Oil Investments	 SÜREKLİLİK	İş Sürekliliği ve Risklerin Yönetilmesi
• Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	 GELİR ARTIŞI	Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim
• Aracı kurumlar, bankalar, kıymetli maden aracı kuruluşları		

İLETİŞİM KANALLARI

yatirimciiliskileri@borsaistanbul.com ve investorrelations@borsaistanbul.com e-posta adresleri

Genel kurullar, faaliyet raporları, internet sitesi üzerinden bilgilendirmeler

İLETİŞİM KONULARI

Pay sahiplerinin soruları, kurumsal performans, kâr payı, strateji, riskler, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik, pay devirleri

2021'DEKİ BAŞLICA KONULAR VE GELİŞMELER

26 Mart 2021 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir:

Dağıtılabilir dönem kârının en az %50'sinin dağıtılmasını hedefleyen kâr dağıtım politikası çerçevesinde pay sahiplerine 1-TL nominal değerli pay karşılığı brüt 1,25 TL temettü dağıtılmasına karar verilmiştir.

Esas Sözleşme ile ilgili teklif edilen değişiklikler oy birliğiyle kabul edilmiştir.

Borsa İstanbul A.Ş. Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergede yapılması teklif edilen değişiklikler oy birliğiyle kabul edilmiştir.

4 adet azınlık pay sahibinden %0,014 oranında pay Borsa İstanbul tarafından satın alınmıştır.

31.12.2021 itibarıyla pay sahiplerimiz:

%80,60 Türkiye Varlık Fonu (TVF)

%10,00 QH Oil Investments

%2,32 Borsa İstanbul A. Ş.*

%1,30 Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)

%5,78 Diğer**

* Borsa İstanbul A.Ş. tarafından pay sahiplerinden iktisap edilen paylardan oluşmaktadır.

** Aracı kurumlar, bankalar, Takasbank, kıymetli maden aracı kuruluşları ve diğer şirketler
(Güncel sermaye yapısı için Borsa İstanbul internet sayfası ziyaret edilebilir)

PAYDAŞLAR

MÜŞTERİLER

	STRATEJİ İLE BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none"> İhraç ettikleri sermaye piyasası araçları/payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler Üyeler (aracı kurumlar, ticari bankalar, katılım bankaları, kalkınma ve yatırım bankaları, Takasbank, kıymetli madenler aracı kurumları, kıymetli maden üretimi veya ticareti ile işşigal eden anonim şirketler, yetkili müesseseler) Üye olmayan kuyumculuk sektörü şirketleri TCMB Veri dağıtım kuruluşları Özel Pazar üyeleri Yazılım firmaları/telekom operatörleri BİST endekslerini finansal ürünlerinde kullanan kuruluşlar 	<ul style="list-style-type: none">  SERMAYE PİYASALARINI BÜYÜTMEK  SÜREKLİLİK  GELİR ARTIŞI 	<ul style="list-style-type: none"> Piyasaların Geliştirilmesi ve Derinleştirilmesi Teknoloji ve İnovasyon Yatırımcının Korunması Finansal Okuryazarlık

İLETİŞİM KANALLARI

Doğrudan iletişim ve görüşmeler, duyurular, bilgilendirme e-postaları

İLETİŞİM KONULARI

Kotasyon şartları ve diğer düzenlemeler, ihraç süreçleri, ücret modelleri ve piyasa uygulamaları, ürün ve hizmetler, kurumsal çözümler

2021'DEKİ BAŞLICA KONULAR ve GELİŞMELER

Kotasyon Yönergesi'nde değişiklik yapılmıştır. Borsa'da işlem görecekt şirketlerde aranan kota alma şartlarından; halka arz edilen payların asgari piyasa değeriyle ilgili düzenlemeler yapılmıştır.

21,6 milyar TL büyüklüğünde halka arz gerçekleştiren 52 şirket kota alınmıştır. 3 şirketin kotasyon başvurusu ise reddedilmiştir. 8 şirket bir üst pazara alınmıştır.

Gerçekleştirilen incelemeler sonucunda 3 şirket uyarılmış, 2 şirket Yakın İzleme Pazarı'na alınmış, 1 şirket kottan çıkarılmıştır. 2 şirket PÖİP'e alınmıştır.

Girişim Sermayesi Platformu'nun (GİSEP) dizaynı ile ilgili görüş ve önerilerin alınması amacıyla Girişim Sermayesi Fonları, SPK tarafından yetkilendirilen Paya Dayalı Kitle Fonlama Platformları ve çeşitli Portföy Yönetim Şirketleri ile görüşmeler yapılmıştır.

Borsa İstanbul Özel Pazar platformuna üye şirketler ve yatırımcılar ile sürekli iletişim sağlanarak piyasanın ve ekosistemin gelişebilmesi kapsamında görüşmeler yapılmıştır.

2021 yılında Borsa İstanbul kampüsünde 53 adet gong töreni düzenlenmiştir.

Üye temsilcilerine 2021 yılı içerisinde 5 defa, sisteme girilen emirler ve gerçekleştirilen işlemlerden dolayı maruz kalınabilecek risklerin kontrol edilmesine, izlenmesine yönelik olarak geliştirilen BISTECH işlem öncesi risk yönetimi (PTRM) uygulaması eğitimi düzenlenmiştir.

Kıymetli Madenler Piyasası'nda faaliyet gösteren aracı kuruluşların ve Borsa Rafineri Listesi'nde yer alan rafinerilerin sorumlu kıymetli maden ticareti yapmaları ve kıymetli maden temininde uluslararası kurallara uygun şekilde davranmaları, özellikle çatışmadan etkilenen bölgelerden yapılacak kıymetli maden temininde insan haklarının suistimali, çocuk işçi çalıştırılması, çatışmaların finansmanı gibi uygulamalardan kaçınılmasının sağlanması, bu kurallara uyulduğunun şeffaf ve açık şekilde tespit edilmesi için bağımsız denetim güvence raporu alınması gibi düzenlemeler yapılmıştır. Bu kapsamda kıymetli maden sorumlu tedarik zinciri uyum görevlilerine ve bağımsız denetim firmalarına yönelik uygulamada karşılaşılabilecekleri konular ile ilgili eğitim programları düzenlenmiştir.

Müşterilerin Borsa ile iletişim kurduğu portaldan ilettikleri taleplerin mevcut durumlarına ilişkin yürütülen süreçlerde iyileştirmeler yapılmıştır. Borçlanma Araçları Piyasasındaki tescil işlemi yapan temsilcilerin şifrelerine aynı portal üzerinden erişim sağlanmıştır.

Finansal okuryazarlığın artırılması için çeşitli üniversitelerde, etkinliklerde ve Borsa İstanbul tanıtım standartlarında Pay Piyasası anlatılmış ve BİST-S (simülasyon programı) üzerinden eğitimler verilmiştir.

YATIRIMCILAR

	STRATEJİ İLE BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
Tasarruflarını sermaye piyasası enstrümanlarında değerlendiren gerçek veya tüzel kişi yatırımcılar, yatırım fonları, bireysel emeklilik fonları, borsa yatırım fonları, yatırım ortaklıkları, serbest fonlar, bireysel/kurumsal portföy yönetiminden oluşan kolektif yatırım kuruluşları	 SERMAYE PİYASALARINI BÜYÜTMEK  SÜREKLİLİK  GELİR ARTIŞI	Piyasaların Geliştirilmesi ve Derinleştirilmesi İş Sürekliliği ve Risklerin Yönetilmesi Teknoloji ve İnovasyon Yatırımcının Korunması Finansal Okuryazarlık

İLETİŞİM KANALLARI

Yazılı, görsel ve sosyal medya

Yatırımcı Danışma Merkezi

Etkinlikler ve eğitimler

Sanal seans odaları

İLETİŞİM KONULARI

Finansal okuryazarlık, ürün ve hizmetler

2021'DEKİ BAŞLICA KONULAR ve GELİŞMELER

TSPB ile Dünya Yatırımcı Haftası düzenlenmiştir. Bu yıl 5.'si düzenlenen etkinliğe Borsa İstanbul'da gong töreni ile başlanmıştır. İçerik komitesinde görev alınmış, konuşmacı ve moderatör olarak faaliyete katılım sağlanmıştır.

DEİK Yurt Dışı Yatırımlar İş Konseyi'nin düzenlediği "Türkiye'deki Start-up Girişimlerin Globalleşme Potansiyeli" isimli etkinliğine konuşmacı olarak, TET Proje Pazarı'na jüri olarak katılım sağlanmıştır.

Halka Arz ve Borsa'da İşlem Görme konulu rehber doküman hazırlanarak Ekim 2021'den itibaren Borsamız internet sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca ISO 500 listesinden yer alan şirketlere, ticaret ve sanayi odalarına basılı broşür posta yoluyla iletilmiştir.

"Investing in Borsa İstanbul Markets" yatırımcı rehberi ve videosu oluşturulmuş, Dışişleri Bakanlığı aracılığı ile tüm yurt içi ve yurt dışı temsilciliklere iletilmiştir.

Finansal okuryazarlık kapsamında yurt dışında yükseköğrenim gören 16 öğrenciye online olarak Borsa İstanbul, Takasbank ve MKK tarafından sermaye piyasaları hakkında eğitim verilmiştir.

Yatırımcı Danışma Merkezi kanalıyla 1978 başvuru alınmıştır. Başvurular ilgili birimlere yönlendirilerek sonuçlandırılmıştır.

2021'de piyasa gözetim faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla;

- 1) 2019'da devreye alınan Tedbir Yönetim Sistemi (TYS), etkin bir şekilde kullanılarak "Emir iptali, miktar azaltımı ve fiyatı kötüleştirme yasağı", "Piyasa Emri ile Piyasadan Limite Emir girişinin kısıtlanması", "Emir toplama bilgi yayınının kısıtlanması" gibi yeni önleyici tedbirler uygulanmaktadır. YYS kapsamında proaktif bir yaklaşımla hareket edilerek 2021'de 75 farklı payda 88 pay bazında tedbir, 158 farklı yatırımcıya 165 yatırımcı bazında tedbir uygulanmıştır.
- 2) Pandemi nedeniyle volatilitenin yüksek seyretmeye devam ettiği 2021 yılında Volatilité Bazlı Tedbir Sistemi (VBTS) kapsamında toplam 168 farklı pay için; 64 adedi Açığa Satış ve Kredili İşlem Yasağı, 175 adedi Brüt Takas, 51 adedi Tek Fiyat, 26 adedi Emir Paketi ("Piyasa Emri ve Piyasadan Limite Emir Girişinin Kısıtlanması", "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirmesinin Yasaklanması" ve "Emir Toplama Bilgi Yayınının Kısıtlanması") ve 1 adedi Emir İletim Kanallarının Kısıtlanması (İnternet Emir Yasağı) olmak üzere toplam 317 tedbir alınmıştır.
- 3) Gözetim faaliyetleri kapsamında geliştirilen ve Borsamız Pay Piyasası'nda işlem gören pay senetleri için uygulanan VBTS geçen zaman içinde piyasadaki gelişmeler ve yeni düzenlemeler çerçevesinde oluşan ihtiyaçlar dikkate alınarak Kasım ayında güncellenmiştir.
- 4) Gözetim Tedbirleri Yönergesi çerçevesinde aracı kurumlardan gelen Borsa tarafından sağlanan tüm verilere tek bir platformdan erişilmesi talebine istinaden tedbir listelerine mevcut portal üzerinden erişilebilecek şekilde çalışmalar yapılmıştır.

PAYDAŞLAR

DÜZENLEYİCİ KURUMLAR

	STRATEJİ İLE BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
SPK, Hazine ve Maliye Bakanlığı, TCMB, BDDK ve diğer düzenleyici ve denetleyici kamu otoriteleri	 SERMAYE PİYASALARINI BÜYÜTMEK  SÜREKLİLİK	Piyasaların Geliştirilmesi ve Derinleştirilmesi İş Sürekliliği ve Risklerin Yönetilmesi Yatırımcının Korunması Çevresel ve Sosyal Etki Alanı

İLETİŞİM KANALLARI

Doğrudan iletişim, iş birlikleri, raporlama, Finansal İstikrar Komitesi (FİK)

İLETİŞİM KONULARI

Düzenleyici ve yasal altyapı, denetim ve gözetim faaliyetleri

2021'DEKİ BAŞLICA KONULAR ve GELİŞMELER



SPK tarafından hazırlanan tebliğ ve yönetmelik taslaklarına görüş verilmektedir. Bu kapsamda görüş bildirilen Yeşil Borçlanma Aracı ve Yeşil Kira Sertifikası Rehberi SPK tarafından kamuoyu görüşüne açılmıştır. Piyasalarımızda işlem gören ürünlerimiz ve yeni çıkarılacak ürün ve devreye alınacak hizmetler konusunda SPK ile yakın ilişki içerisinde çalışılmaktadır.

Gözetim, üye denetimi ve şirket denetimi faaliyeti kapsamında düzenlenen raporlar gerektiğinde SPK ile paylaşılmakta ve sonrasında SPK'nın ilgili dairesi ile eş güdüm içinde çalışma yürütülmektedir.

TCMB, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Türkiye Bankalar Birliği, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği, Takasbank ve Borsa temsilcilerinden oluşan TLREF Komitesi düzenli olarak toplanmaktadır.

FİK çatısı altında kurumsallaştırılan, ekonomi yönetiminin tüm kurumları arasındaki iletişim ve iş birliği toplantılarına üst düzey katılım sağlanmaktadır.

İŞTİRAKLER

	STRATEJİ İLE BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
Grup şirketleri, yurt içi ve yurt dışı ortaklıkları	 SÜREKLİLİK  GELİR ARTIŞI	Piyasaların Geliştirilmesi ve Derinleştirilmesi Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim

İLETİŞİM KANALLARI

Yönetim kurulu üyelikleri, genel kurul toplantıları

İLETİŞİM KONULARI

Grup sinerjisi, yeni projeler, ortak ürün ve etkinlikler

2021'DEKİ BAŞLICA KONULAR ve GELİŞMELER

2021 yılında iştiraklerin yeniden yapılandırılması planı çerçevesinde Finans Teknopark A.Ş.'nin tasfiyesi tamamlanmıştır.

Takasbank ve MKK esas sözleşmeleri Borsa İstanbul esas sözleşmesinde yapılan değişikliklerle uyumlu olacak şekilde güncellenmiştir.

Grup şirketleri ile Sinerji Komitesi toplantıları düzenlenmekte olup kurumlar arasında sinerji oluşturulması amacıyla ortak satın almalar toplantılarda değerlendirilmekte, benzer özellikteki taleplerin (fiyat avantajı ve operasyonel kolaylık sağlanması amacıyla) topluca ve tek seferde temini yoluna gidilmektedir.

Takasbank ve MKK verileri Borsa İstanbul tarafından dağıtılmaktadır. Ayrıca, bu kurumlarla birlikte "Büyük Veri" projesi yürütülmekte olup kullanıcıların farklı ihtiyaçlarına yönelik veri paketleri ve ürünler oluşturulması kapsamında çalışmalar yapılmaktadır. Ek olarak, Eurasia Data Dissemination Network (EDDN) kapsamında aynı zamanda iştiraklerimiz olan Saraybosna Borsası ve Karadağ Borsası'nın verileri Borsamızca dağıtılmaktadır.

İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Borsalar Forumu sekreteriyasını üstlenen kurum olarak, her yıl düzenlenen Forum toplantısının koordinasyonu ve oluşturulan görev güçlerinin çalışmaları kapsamında Takasbank ve MKK ile iş birliği yapılmaktadır.

İştirakler	Doğrudan Ortaklık Oranı (%)	Dolaylı Ortaklık Oranı (%)
Sermaye Piyasası Kurumları		
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	64,18	
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	30,10	71,75
Sermaye Piyasası Lisanslama, Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	20,00	34,27
Borsalar		
Karadağ Borsası	24,43	
Kırgız Borsası	16,33	
Saraybosna Borsası	9,89	16,70
Bakü Borsası	4,76	
Emtia ve Finansal Piyasalar		
Enerji Piyasası İşletme A.Ş.	30,83	
Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	17,33	19,98
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	15,00	21,80
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	
Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.	5,00	

PAYDAŞLAR

ÇALIŞANLAR

	STRATEJİ İLE BAĞLANTISI	ÖNCELİKLİ KONULAR
Etik ilkelere bağlı ve değerlere önem veren, kalifiye insan kaynağı	 SÜREKLİLİK	İş Sürekliliği ve Risklerin Yönetilmesi
	 GELİR ARTIŞI	Paydaş İlişkileri ve Kurumsal Yönetim
		Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi
		Çevresel ve Sosyal Etki Alanı

İLETİŞİM KANALLARI

Başlıca iletişim kanalları 'Bir Fikrim Var' uygulaması, performans değerlendirme toplantıları, iç iletişim mecraları, bilgilendirme/paylaşım toplantıları, memnuniyet anketleri ve sendika görüşmeleridir.

İLETİŞİM KONULARI

Performans süreçleri, yetenek yönetimi, organizasyonel düzenlemeler, çalışma ortamının iyileştirilmesi

2021'DEKİ BAŞLICA KONULAR ve GELİŞMELER

Yetenek Yönetimi

Borsa İstanbul'un üniversite öğrencilerine yönelik hazırlamış olduğu bir istihdam ve yetenek kazanım projesi olan BİST Yetenek Programı hayata geçirilmiştir. Program kapsamında İstanbul'daki üniversitelerin 3 ve 4. sınıf öğrencilerine Borsa'da yarı zamanlı çalışma fırsatı sunulmuş olup, 2021 Yılında BİST Yetenek unvanında toplam 16 çalışan işe alınmıştır.

Çalışanlar ile "İK ile Kahve Arası" görüşmeleri kapsamında 2021 yılı içinde 53 çalışanla görüşme yapılmıştır. Bu görüşmelerle çalışanların geri bildirimlerinin anlık olarak alınması ve sorunlara çözüm bulunması amaçlanmıştır.

Borsanın kurumsal yapısını güçlendirmek ve operasyonel etkinliği artırmak amacıyla organizasyon yapısında değişiklikler gerçekleştirilmiştir. Performans değerlendirme sisteminde iyileştirmeler yapılmıştır. Çalışanlar hem yetkinlik hem hedef bazında değerlendirilmeye tabi tutulmuş, ayrıca sisteme çalışanlara üstlerini değerlendirme imkânı tanıyan yönetici değerlendirme anketleri dâhil edilmiştir.

2020 yılında devreye alınan ve şirkette çalışanların önerilerini sunabileceği Bir Fikrim Var platformu üzerinden alınan öneriler değerlendirilmiş olup, 2021 yılında 2 çalışmamız ödül almaya hak kazanmıştır.

2021 yılında geri bildirimlerden faydalanmak adına işten ayrılan personellerle işten çıkış görüşmeleri yapılmaya başlanmıştır. 2022 yılında çalışan memnuniyetinin artırılması, iş sürekliliği açısından kritik pozisyonda çalışanların yedeklenmesi, yönetime sunulmak üzere daha detaylı anket çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Ücretlendirme

2021'de çalışanların çoğunluğunun üyesi olduğu Banka-Finans ve Sigorta İşçileri Sendikası (BASİSEN) ile 2021 ve 2022 yıllarını kapsayan 7. Dönem Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

Pandemi sürecinde uzaktan çalışma şartlarının doğurduğu ihtiyaçlar ve çalışan memnuniyetinin artırılması kapsamında tüm çalışanlara Temmuz ayından geçerli olmak üzere temel ücrette %10 oranında iyileştirme yapılmıştır.

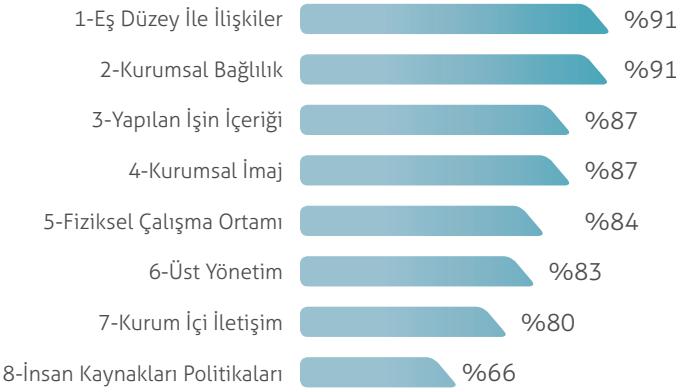
2021 yılında performans değerlendirmeleri hem hedef hem de yetkinlik bazında yapılmış olup, şirketimizin kurumsal hedefleri çerçevesinde yöneticilerimizin hedef kartları oluşturulmuştur. Oluşturulan hedef kartları çerçevesinde; her bir çalışanın kendi hedef kartı oluşturulmuş ve yıl sonunda performans yönetim sistemine girdi oluşturmuştur.

İş sağlığı ve güvenliği

Pandemi sürecinde, iş sağlığı ve güvenliği önlemleri çerçevesinde kampüste/ofiste çalışan sayımızı minimize ederek çalışanlara uzaktan çalışma imkânı sağlanmıştır. Şirkette bulunan çalışanlardan her hafta başında PCR testi alınmış olup, elektronik ortamdan erişebilecekleri ve arşivlenen Covid-19 önlem formunun her gün doldurulması sağlanarak olası riskler takip edilmektedir. Çalışanların HES kodu her gün sorgulanmakta, riskli çalışanlar tespit edilerek uzaktan çalışmaya yönlendirilmektedir. Çalışanların talebine bağlı olarak uygulanmak üzere grip aşısı temin edilmiştir.

Çalışan memnuniyeti

Çalışan memnuniyeti anketi düzenlenmiştir. Cevaplar analiz edilerek, gerekli adımların atılması için raporlanmıştır. Ankete katılım oranı %94 ve ortalama memnuniyet oranı %84'tür. Ankette 8 bölümdeki sorulara verilen cevaplarla belirlenen genel memnuniyet seviyeleri oransal olarak aşağıda sıralanmıştır:



Eğitimler

2021 yılında bütün pozisyonların gerektirdiği yetkinlikler ve eğitim ihtiyaçları tespit edilmiş, birimlerin de bu yöndeki talepleri dikkate alınarak eğitim planı üzerine çalışmalar yürütülmüştür. Çalışanların performans ve kıdemlerine dayalı olarak talepte bulunabilecekleri bir sertifika programı üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

Haziran ayında online eğitim sistemi Borsa E-Akademi çalışanların kullanımına açılmıştır. Web ve mobil üzerinden erişilebilen E-Akademi'de; genel yetkinlik ve bilgi teknolojileri olmak üzere iki farklı eğitim kataloğu bulunmaktadır.

Genel yetkinlik kategorisi altında 53, bilgi teknolojileri kategorisi altında 40 ana eğitim başlığı açılmış olup, bu başlıklar altında 500'e yakın eğitim videosu içeriği sunulmaktadır. Ayrıca iç eğitimlerde kullanılan eğitim materyalleri, sunumlar ve eğitim içerikleri de E-Akademi kütüphanesine yüklenerek, 7/24 çalışanların kullanımına sunulmaktadır.

Borsa İstanbul, büyümesine ve gelişimine yönelik en önemli katkının çalışanları tarafından sağlandığını düşünmektedir. İnsana saygıyı temel alan insan kaynakları politika ve süreçleri geliştiren Borsa İstanbul, hem yeni yeteneklerin kuruma kazandırılması hem mevcut çalışanların gelişmesi amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

629
Çalışan Sayısı

36,5
Çalışan Yaş
Ortalaması

8,5
Çalışma Süresi
Ortalaması (Yıl)

%24,8
Kadın Çalışan Oranı

5,13 (Kadın)
5,50 (Erkek)
Personel Devir Oranı (Gönüllü)

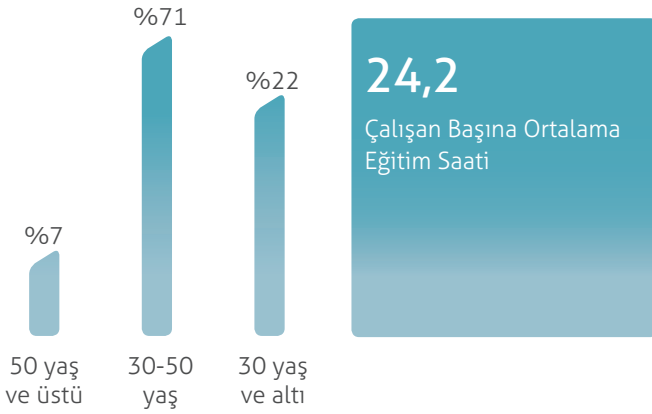
PAYDAŞLAR

Çalışan Sayısı

■ Kadın ■ Erkek



Yaş Çeşitliliği

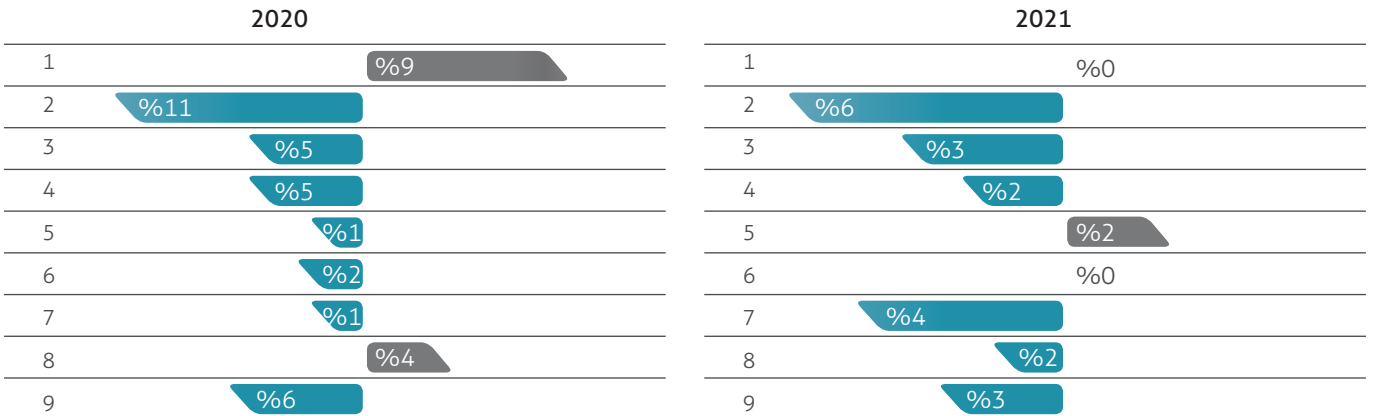


Kadın-Erkek Ücret Analizi

Kurumumuzda ücretler cinsiyete göre belirlenmemektedir. Kıdeme göre belirlenen ücret aralıkları kadın ve erkek çalışanlar için aynıdır. Yasalardaki düzenlemelere ek olarak, çocuğu olan kadın çalışanlara kreş yardımı yapılmaktadır.

Grafikte 1 en kıdemli olmak üzere, çalışanlar kıdeme göre gruplandırıldığında solda kalan bölüm erkeklerin, sağda kalan bölüm kadınların daha yüksek ücret aldığı göstermektedir.

■ Kadın ■ Erkek



KURUMSAL YÖNETİM

Borsa İstanbul, Türk finans piyasalarındaki en önemli kurumlardan biridir. 1985 yılından bu yana, ülkenin önde gelen şirketleri için bir sermaye kaynağı olmasının yanı sıra bir değerlendirme ve performans kıyaslama mekanizması olmuştur. Aynı zamanda bireylerin tasarruflarının reel ekonomiye aktarılmasının önemli bir yoludur. Ayrıca, Borsa İstanbul, finansal piyasa altyapı kuruluşları olan Takasbank ve MKK'nın da hâkim ortağıdır. IOSCO İlkeleri'nde belirtildiği gibi finansal piyasa altyapı kuruluşları yüksek kalitede yönetişime sahip olmalıdır.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 73. maddesi ve SPK tarafından çıkartılan Borsalar ve Piyasa İşleticilerinin Kuruluş, Faaliyet, Çalışma ve Denetim Esasları Hakkında Yönetmeliğin 40. maddesi uyarınca Borsa İstanbul, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılan kurumsal yönetim düzenlemelerine kıyasen uymakla yükümlüdür.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" (KYBF) şablonları kullanılmış ve internet sitesinde yayımlanmıştır.

BORSA İSTANBUL'UN KURUMSAL YÖNETİM YAKLAŞIMI

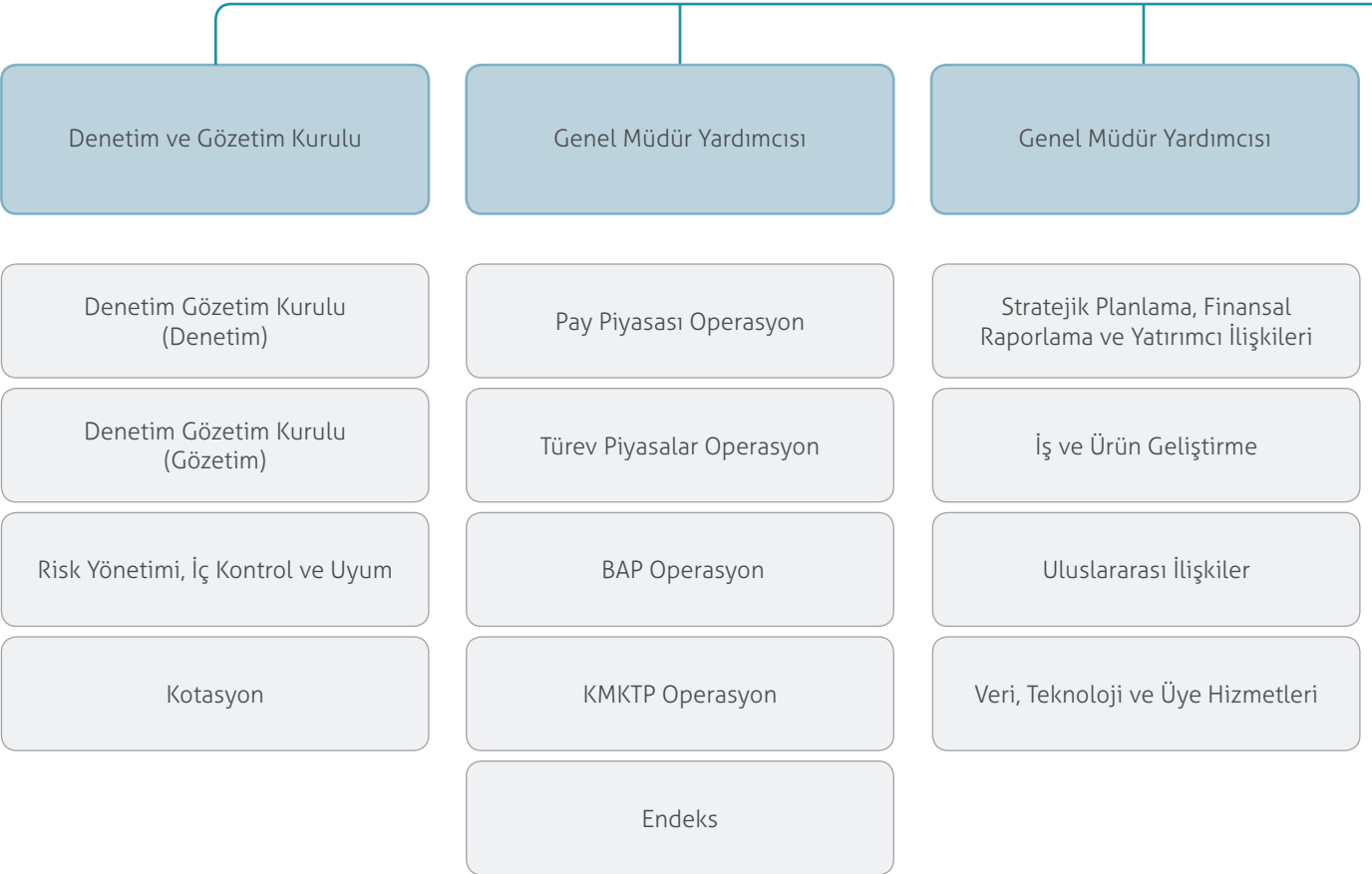
- Borsa İstanbul'un organizasyonunun ve yönetişiminin stratejik hedeflerine uygun olmasını ve operasyonel ihtiyaçları ile tam uyumlu olmasının sağlamak,
- Yerel düzenlemeleri ve uluslararası en iyi uygulamaları benimseyerek Borsa İstanbul'un dünya çapında önemli bir sermaye piyasası platformu olarak itibarını artırmak,
- Yönetim Kurulu üyeleri, üst yönetim ve çalışanların iyi yönetişim içinde organizasyonel hedeflere yönelik uyumlu çalışmasını sağlamak,
- Borsa İstanbul'un pay sahipleri, potansiyel yatırımcıları, düzenleyiciler ve diğer kilit paydaşlarının yönetişime olan güvenini artırmak.

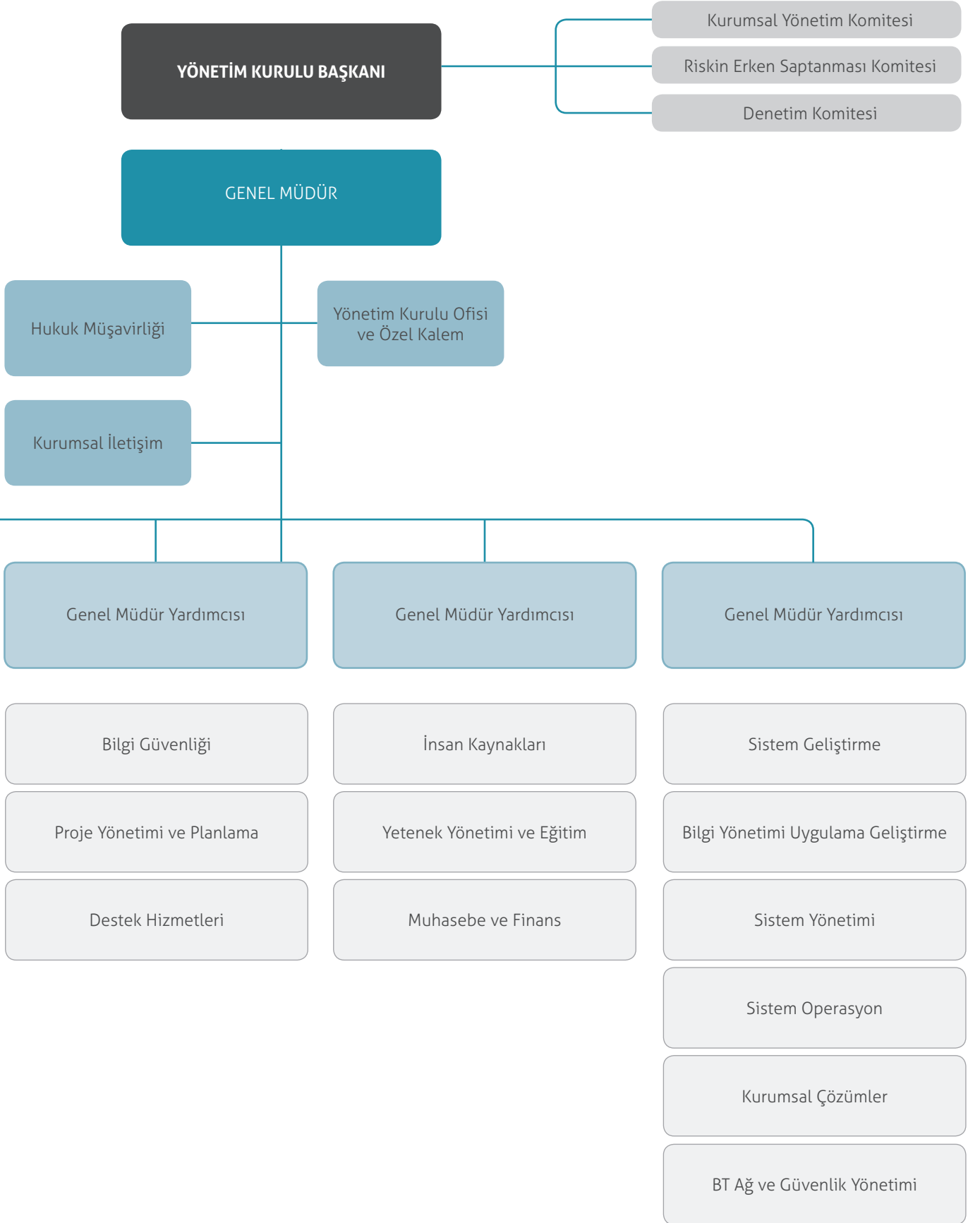
Borsa İstanbul'un kurumsal yönetim anlamında şirketlere örnek olması ve şirketleri bu yönde teşvik etmesi, yurt içi ve yurt dışı yatırımcılara Türk sermaye piyasalarının yüksek standartlara sahip olduğunu ve dolayısıyla diğer gelişmekte olan ülkelere kıyasla düşük yönetişim riskine sahip olduğunu göstermenin önemli bir yolu olarak değerlendirilmektedir.

ORGANİZASYON YAPISI

Borsa İstanbul yönetim organları büyüme perspektiflerine odaklanan uzun vadeli bir vizyona sahiptir. Yönetim Kurulu, Borsa İstanbul'un stratejisini belirlemektedir. Yöneticiler ise bu stratejiyi uygulamakta ve günlük faaliyetlerin işleyişini yönetmektedirler. Borsa İstanbul Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlüğü, Borsa İstanbul Grubunun, pay sahiplerinin ve paydaşlarının menfaatlerinin korunmasını sağlamaktadır.

Borsa İstanbul'un organizasyon yapısı, etkinlik ve verimlilik prensipleri çerçevesinde çalışmasını sağlamak amacıyla yapılandırılmaktadır. Alınan kararlar ve yapılan atamalar sonucunda, Borsa İstanbul'un organizasyon yapısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur.





YÖNETİM KURULU

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu, şirket vizyonunun garantörüdür. Şirketin stratejik planını, stratejik eğilimlerini belirlemekte ve belirlenen stratejik eğilimlerin üst yönetim tarafından uygulanmasını denetlemektedir. Risk yönetimi, çevre, sosyal ve kurumsal yönetim konularını da dikkate alarak uzun vadeli değer yaratmayı teşvik etmeye çalışmaktadır.

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu 9 üyeden oluşmaktadır ve üyeler Genel Kurul tarafından en fazla 3 yıl süre için seçilmektedir. Çeşitli profillere ve farklı alanlarda deneyime sahip olan yönetim kurulu üyeleri, uluslararası vizyonun yanı sıra sermaye piyasası ve finans, muhasebe ve denetim, hukuk, iletişim ve kurumsal yönetim gibi alanlardaki uzmanlıklarını şirkete getirmektedir. Yönetim Kurulu, toplu olarak tüm pay sahiplerini temsil etmekte ve sermaye piyasaları ekosisteminde yer alan paydaşların önceliklerini şirketin öncelikli konuları arasında değerlendirmektedir. Yönetim Kurulu, bu konuları belirlerken dengeli, istikrarlı ve uzun vadeli bir büyüme stratejisi, riskin kontrol edilmesi kültürü, verimli ve sürdürülebilir bir iş modeliyle ilerlemektedir.



Prof. Dr. Erişah ARICAN

Yönetim Kurulu Başkanı

Prof. Dr. Erişah Arıcan, akademik kariyerine 1988 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi İktisat-Maliye Kürsüsünde araştırma görevlisi olarak başlamıştır. 1990 yılında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'ne geçen Arıcan, 1991 yılında "Merkez Bankası ve Parasal Büyüklüklerin Denetimi" konulu doktora tezi ile doktor unvanını almıştır. Prof. Dr. Arıcan, 1999 yılında İktisat Politikası Bilim Dalında Doçent, 2005 yılında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Bankacılık Bölümünde Profesör unvanını almıştır. 1998-2006 yılları arasında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Arıcan, 2006-2015 yılları arasında ise M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Müdürlüğü görevini yapmıştır. 2015 Ağustos ayında M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdürlüğü görevine atanmış ve halen bu görevi sürdürmektedir. Prof. Dr. Arıcan, 2002 yılından günümüze M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu, Bankacılık Bölüm Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeliğiyle beraber 2015 Eylül ayından itibaren M.Ü. Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Anabilim Dalı Başkanlığı ve Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir. Prof. Dr. Arıcan'ın, Türkiye Ekonomisi, Ekonomik Sistemler, Para-Banka, Merkez Bankacılığı ve Uygulamaları, Finansal Piyasalar ve Kurumlar üzerine birçok akademik çalışmaları ve kitapları bulunmaktadır. 1 Nisan 2016 tarihinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Prof. Dr. Erişah Arıcan, 12 Eylül 2018 tarihinde de Türkiye Varlık Fonu Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. 27 Eylül 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Evli ve iki çocuk annesidir.



Yunus ARINCI

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili

20 Mart 1975 tarihinde Ordu İli Kumru İlçesinde 4 çocuklu bir ailenin ilk çocuğu olarak dünyaya geldi. İlk, orta ve lise eğitimini Kumru'da aldı. 1992 yılında Kumru İmam Hatip Lisesini tamamladı. Üniversite eğitimini 1992-1996 yılları arasında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünde bitirdi. 1997 yılında Başbakanlık Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladı, 2000 yılında Müfettiş, 2007 yılında Başmüfettiş oldu. 2005 yılında 1 yıl geçici görevle TÜBİTAK'ta Daire Başkanı olarak görev aldı. 2007-2009 yılları arasında Indiana Üniversitesi'nde Yüksek Lisans yapan Yunus ARINCI, 14 Ekim 2009 tarihinde Başbakanlık Teftiş Kurulu Başkanlığı görevine atandı. 13 Temmuz 2015 tarihinde de Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Başkanlığı görevine atanmış olup halen bu görevi yürütmektedir. Pek çok uluslararası ve ulusal toplantılarda ülkemiz adına sunumlarda bulunmuş, çeşitli ulusal ve uluslararası projelerin yürütülmesine Başkanlık yapmış, Ülke gündemini yakından ilgilendiren soruşturmalara imza atmıştır. 31 Ekim 2016 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesidir. İyi derecede İngilizce bilen Yunus Arıncı, evli ve 3 çocuk sahibidir.

**Metin KIRATLI**

Yönetim Kurulu Üyesi

1969 Ereğli doğumlu olan Metin Kıratlı, lise eğitimini Ereğli Cumhuriyet Lisesinde, lisans eğitimini ise 1990 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Bölümü'nde tamamlamıştır. Lisansüstü eğitimini 2015 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde Özel Hukuk alanında yapmıştır. 1994-1998 Ulaş (Sivas) Hakimliği, 1998-2000 Çaldıran Hakimliği, 2000-2003 Yalvaç Hakimliği, 2003-2004 Manavgat Hakimliği, 2004-2008 Adalet Bakanlığı Ceza İşleri Genel Müdürlüğü Tetkik Hakimliği, 2008-2011 Adalet Bakanlığı Ceza İşleri Genel Müdürlüğü Daire Başkanlığı, 2011-2012 Adalet Bakanlığı Ceza İşleri Genel Müdür Yardımcılığı, 2012-2014 Adalet Bakanlığı Ceza İşleri Genel Müdürlüğü, 2014-2018 Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreter Yardımcılığı, 02 Ağustos 2018 - (Halen) Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığı görevini yapmaktadır. 23 Kasım tarihli Cumhurbaşkanlığı kararnamesi ile YÖK Üyeliğine atanmıştır. Kıratlı, 12 Nisan 2019 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

**Prof. Dr. Fahrettin ALTUN**

Yönetim Kurulu Üyesi

Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanı. 1998 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nden mezun oldu. Yüksek lisans eğitimini Mimar Sinan Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nde, doktorasını ise "McLuhan ve Baudrillard'ın Medya Kuramlarının Karşılaştırmalı Çözümlemesi" başlıklı teziyle 2006 yılında İstanbul Üniversitesi'nde tamamladı. Altun 2002-2003 yılları arasında Utah Üniversitesi Siyaset Bilimi Bölümü'nde misafir araştırmacı olarak bulundu. İstanbul Şehir Üniversitesi'nin kurucu akademik kurulunda yer aldı ve İletişim Fakültesi'nin kurucu koordinatörlüğünü yaptı. Kültürel Çalışmalar yüksek lisans programının kurucuları arasında yer aldı. 2008-2014 yılları arasında aynı üniversitenin Sinema ve Televizyon Bölüm Başkanlığı görevini ifa etti. 2015-2017 yılları arasında İstanbul Medeniyet Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nde öğretim üyesi olarak görev aldı. İbn Haldun Üniversitesi İletişim Fakültesinin kurucu Dekanı olarak hizmet verdi. 2013-2018 yılları arasında Siyaset, Toplum ve Ekonomi Araştırmaları Vakfı (SETA)'da yöneticilik yaptı. Prof. Dr. Altun, Modernleşme Kuramı: Eleştirel Bir Giriş (İnsan Yayınları, 2017 4. Baskı), Press Freedom in Turkey (İsmail Çağlar ve Turgay Yerlikaya'yla birlikte; SETA Yayınları, 2016) ve Terörle Mücadele Stratejileri (Hasan Basri Yalçın ile birlikte; SETA Yayınları, 2018) adlı kitapları kaleme aldı. Middle East Critique, Insight Turkey, Perceptions gibi akademik dergilerde makaleleri yayımlanan Altun, The Turkish AK Party and Its Leader: Criticism, Opposition and Dissent (Routledge Yayınları, 2016); Modern Türkiye'de Siyasal Düşünce: İslamcılık (İletişim Yay, 2016); Sivil Toplum: Farklı Bakışlar (Kaknüs Yay., 2016) gibi kitaplara bölüm yazarı olarak katkıda bulundu. Burhanettin Duran ile The Triumph of Turkish Democracy: The July 15 Coup Attempt And Its Aftermath (SETA Yayınları, 2016), İsmail Çağlar ve Mehmet Akif Memmi ile 15 Temmuz'da Medya: Darbe ve Direnişin Mecrası başlıklı kitapları derledi. Prof. Dr. Fahrettin Altun uzun süre kitap ve dergi yayıncılığı sektöründe çalıştı. Yükseköğretim Kurulu'nda başkan danışmanı olarak hizmet etti. Akşam gazetesi, Sabah gazetesi ve Daily Sabah gazetesinde köşe yazarlığı yaptı. Aylık Kriter dergisinin kurucuları arasında yer aldı ve 2016-2018 yılları arasında derginin genel yayın yönetmenliği görevini üstlendi. Prof. Dr. Altun TRT ve A Haber başta olmak üzere birçok ulusal televizyon kanalına yorumcu, sunucu ve program yapımcısı olarak katkı sundu. Prof. Dr. Fahrettin Altun'un uzmanlık alanları siyasal iletişim, medya ve iletişim sosyolojisi, kültürel çalışmalar ve siyaset sosyolojisidir.

YÖNETİM KURULU



Ahmed Ali AL-HAMMADI

Yönetim Kurulu Üyesi

Katar Yatırım Otoritesi'nin (Qatar Investment Authority - QIA) Avrupa, Rusya ve Türkiye'den sorumlu yatırımlar lideridir. QIA'nın bu bölgelerde yaptığı doğrudan yatırımları yöneten Al-Hammadi, QIA'ya katılmadan önce EFG-Hermes'te bölgesel varlık yöneticiliği ve ondan önce de Booz & Company danışmanlık şirketinde finansal hizmetler müşterilerine strateji, özel sermaye yatırım fırsatları ve organizasyonel yapılanma konularında danışmanlık yapmıştır. Al-Hammadi Heathrow Havaalanı, SoFi ve Pavillion REIT kurumlarında da yönetim kurulu üyesidir. Ayrıca, 2019 yılında Dünya Ekonomi Forumu (World Economic Forum) tarafından seçilen genç küresel liderler arasında yer almıştır. Ahmed Al-Hammadi'nin, Pennsylvania Üniversitesi Wharton Okulu'ndan lisans, Harvard Business School'dan ise MBA derecesi bulunmaktadır.



Işınıs KESTELLİ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1962 yılında Konya'da doğan Işınıs Kestelli, 1981 yılında İzmir Amerikan Kız Lisesi'nden ve 1986 yılında 9 Eylül Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümünden mezun olmuştur. Evli ve bir oğlu olan Işınıs Kestelli, uluslararası bitkisel yağ sektöründe faaliyet gösteren Agrilink Tarım Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şirketinin ve Agritrade Tarım Ürünleri Loj. Dep. Ltd. Şirketinin kurucusu ve ortağıdır. Kasım 1992'de İzmir Ticaret Borsası Nebati Yağlar Meslek Komitesi üyesi olan Işınıs Kestelli, 1995 yılında Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş olup, 2003 – 2009 yılları arasında İzmir Ticaret Borsası'nda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2009 Şubat ayında İzmir Ticaret Borsası'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine seçilen Kestelli, 2018 yılında gerçekleştirilen seçimlerde de güvenoyu alarak tekrar aynı göreve getirilmiştir. 26 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Borsa İstanbul A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.



Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Cem Demiroğlu 1978 yılında Diyarbakır'da doğdu. 1996 yılında Beşiktaş Atatürk Anadolu Lisesi'ni bitirdikten sonra lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yaptı (2000). Yüksek lisansını finans alanında University of Nebraska'da (2001), doktorasını ise yine finans alanında University of Florida'da yaptı (2008). Akademik kariyerine 2008 yılında Koç Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde Yardımcı Doçent olarak başladı. Aynı üniversitede 2014 yılında Doçent 2019 yılında ise Profesör unvanını aldı. Ziyaretçi öğretim görevlisi olarak; 2010 yılında Bocconi University, 2010-2011 yılları arasında University of Florida'da bulundu. Profesör Demiroğlu, portföy yönetimi, bankacılık, kurumsal finansman ve risk sermayesi konusunda lisans, yüksek lisans ve doktora seviyelerinde dersler vermektedir. Kredi piyasaları, kredi derecelendirme şirketleri, bankacılık, konut finansmanı, yeniden yapılandırılmalar ve seküritizasyon konularındaki makaleleri Journal of Finance, Journal of Financial Economics, Review of Financial Studies ve Management Science gibi üst düzey uluslararası dergilerde yayımlanmıştır. Profesör Demiroğlu 2018 yılında, 40 yaşın altındaki üstün başarılı akademisyenlere verilen Bilim Akademisi ödülünü kazanmıştır. Demiroğlu 27 Eylül 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesidir.

**Tevfik ERASLAN**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

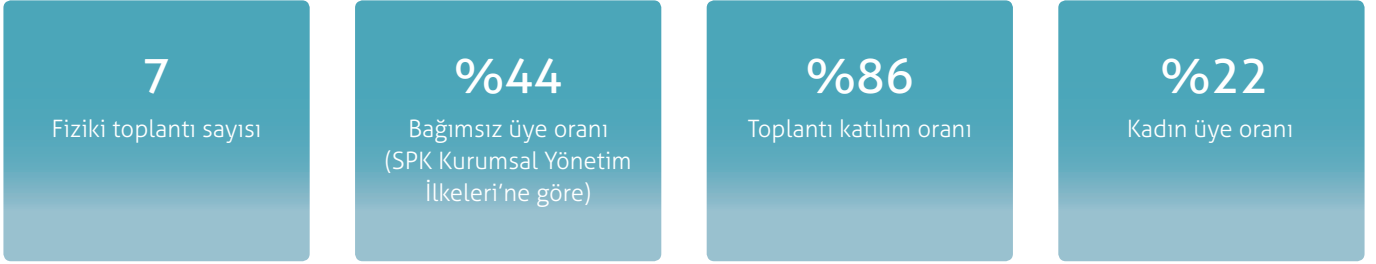
23 yıllık sektör deneyimine sahip olan Tevfik Eraslan, 2013 yılından bu yana İş Portföy Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. 1995-2001 yılları arasında uluslararası bir finans kuruluşunun Hazine Bölümü'nde görev yapan Eraslan, 2001 yılında İş Portföy'e katılmıştır. 2008 yılına kadar Emeklilik Fonları Bölümü'nde Müdür Yardımcısı ve Müdür, 2008-2013 yılları arasında Portföy Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra, 2013 yılının eylül ayında Genel Müdür olarak atanmıştır. 1992 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Eraslan, 1998 yılında aynı üniversitede Sermaye Piyasaları üzerine yüksek lisansını tamamlamıştır. Eraslan, aynı zamanda Lüksemburg Merkezli Turkisfund Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği Yönetim Kurulu Üyesi, DEİK Türkiye - Lüksemburg İş Konseyi Üyesi ve DEİK Türkiye – İsveç İş Konseyi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Tevfik Eraslan, 27 Eylül 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyesidir.

**Korkmaz ERGUN**

Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümünde 1997 yılında tamamlayan Korkmaz Ergun, aynı yıl Borsa İstanbul'da çalışma hayatına başlamıştır. Lisansüstü çalışmalarını ise Marmara Üniversitesi İktisat Anabilim Dalında tamamlamıştır. 25 yıllık Borsa ve Sermaye Piyasaları tecrübesine sahip olan Ergun, çok sayıda şirketin halka arzının değerlendirilmesi ile işlem gören şirketlerin incelenmesini ve piyasa faaliyetlerini yönetmiştir. Ergun, aynı zamanda Takasbank Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir. Ergun, ayrıca Dünya Borsalar Federasyonu (WFE) Yönetim Kurulu üyesidir.

YÖNETİM KURULU



Yönetim Kurulu'nun faaliyet esasları internet sitesinde yayımlanmaktadır. Toplantılarda alınan kararlar Yönetim Kurulu karar defterine, varsa muhalefet şerhleri ile beraber işlenmektedir. İşlem gören şirketlerle ilgili olarak alınan kararlar sermaye piyasası mevzuatının gerektirdiği hallerde Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtasıyla duyurulmaktadır.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'ni de kapsayan "yönetici sorumluluk sigortası", "mesleki sorumluluk sigortası" ve "siber güvenlik" poliçeleri bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu, 2021 yılında 7 kez toplanmış olup, gerekli hallerde toplantı yapmaksızın da kararlar almıştır.

Mali Haklar

2021 yılında Borsa İstanbul Grubu şirketleri (Borsa İstanbul, Takasbank, MKK) Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ücret ve benzeri menfaat ödemeler toplamı 16 milyon TL'dir (31 Aralık 2020: 12,4 milyon TL).

Yönetim kurulu başkanına ve üyelerine verilecek huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye gibi malî menfaatler, aynî ve nakdî imkânlar ve yıllık kârdan pay ve sair haklar ile bunların şekli ve tutarının her yıl genel kurulda pay sahiplerince belirlenmesi esastır. Ayrıca, Borsa İstanbul tarafından karşılanacak yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile sigorta ve benzeri teminatlar ise yönetim kurulunca tayin ve tespit edilmektedir. Yönetim kurulu başkanı ve üyeleri ile eşleri, çocukları ve bakmakla yükümlü oldukları kimseler, Şirket tarafından personele uygulanan şartlar dâhilinde, sağlık yardımlarından yararlanabilmektedir.

Yönetim kurulu üyesine veya şirketin üst düzey yöneticilerine Şirket tarafından doğrudan ya da dolaylı borç verilmesi, kredi kullanılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulumuzun görev ve sorumluluklarının, ilgili mevzuatın getirdiği yükümlülükler doğrultusunda etkin ve şeffaf bir biçimde yerine getirilebilmesi amacıyla Kurumsal Yönetim Tebliği ile uyumlu olarak oluşturulmuş Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Amacı

Kurumsal Yönetim Komitesi (Komite), kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçelerini ve bu ilkelere uyulmaması nedeniyle meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte ve kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirmek amacıyla tavsiyede bulunmaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde ayrı bir komite kurulmadığı için Komite aday gösterme ve ücretlendirme fonksiyonlarını da yerine getirmektedir.

Komite, iki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ile bir İcra Olmayan Yönetim Kurulu Üyesinden oluşmaktadır. Yatırımcı ilişkilerinden sorumlu Finansal Raporlama ve İştirakler Direktörlüğü, Komite'nin sekreteryaya faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üyeleri

Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU (Başkan)

Tevfik ERASLAN (Üye)

Ahmed Ali AL-HAMMADI (Üye)

2021 Yılı Faaliyetleri

26 Mart 2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, Komite'nin Sn. Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU, Sn. Tevfik ERASLAN ve Sn. Ahmed Ali AL-HAMMADI'den oluşmasına karar verilmiştir.

Komitenin 2021 yılındaki faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

- Komite, 2 toplantı yapmıştır.
- Komite, 2021 yılı kurumsal performans sonuçları değerlendirilerek üst yönetim performans primleri Yönetim Kuruluna önerilmiştir.
- Komite, OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri Rehberi, OECD Kamu Sahipli İşletmeler İçin Kurumsal Yönetim İlkeleri Rehberi, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği ve Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Çalışma Usul ve Esasları dokümanlarını dikkate alınarak, Borsa İstanbul'un kurumsal yönetim uygulamaları açısından uygulanabilir düzenleme çerçevesine göre hazırlanan Kurumsal Yönetim Gözden Geçirme çalışmasını ele almıştır. Bu kapsamda, Borsa İstanbul'un mevcut kurumsal yönetim uygulamaları analiz edilmiş ve kurumsal yönetim hususlarında gelişim sağlanabilecek alanlar belirlenmiştir.
- Komite, 2021 yılına ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlarını (Kurumsal Yönetim Uyum Formu ve Kurumsal Yönetim Bilgilendirme Formu) gözden geçirmiş ve onay için Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- Ayrıca, Komite yıl içinde gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin bu değerlendirme raporunu hazırlamış ve Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur.

DENETİM KOMİTESİ

Amacı

Denetim Komitesi, Borsa İstanbul'un finansal tablolarının niteliği ve doğruluğu konusunda Yönetim Kurulu tarafından gerçekleştirilen gözetime yardımcı olmak, muhasebe sisteminin uygulanmasını ve verimliliğini izlemek, bağımsız dış denetim şirketinin atamasının ve bu şirket tarafından verilecek hizmetlerin ön onayını vermek, bağımsız denetçi ile Borsa İstanbul arasındaki sözleşmeyi hazırlamak ve denetlemek, Borsa İstanbul'un bağımsız denetim sistemini, kontrol ve iç denetim mekanizmalarının işleyişini ve verimliliğini gözetmekle görevli ve yetkilidir.

Üyeleri

Yunus ARINCI (Başkan)

Tevfik ERASLAN (Üye)

Prof. Dr. Cem DEMİROĞLU (Üye)

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

2021 Yılı Faaliyetleri

Denetim Komitesi 2021 yılında 9 defa toplanmıştır. 2021 yılı faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

Borsa İstanbul'un 2020 yıl sonu ve 2021 yılı ara dönem konsolide finansal tabloları ve bağımsız denetim raporları hakkında yıl içinde inceleme ve değerlendirme yapılmıştır.

Komite, Denetim ve Gözetim Kurulu Başkanlığı'nın 2021 yılına ilişkin yıllık iç denetim çalışma planını onaylamıştır. Yıl içinde gerçekleşen iç denetim çalışmaları hakkında Komite düzenli aralıklarla bilgilendirilmiştir. Hazırlanan iç denetim ve inceleme raporları Komite tarafından onaylanmıştır. Verilen onaylar doğrultusunda süreç sahiplerine ve ilgili bölümlere gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

Komite tarafından, Borsa İstanbul'un finansal tabloları hakkında düzenli bilgi alınmış, tablolardaki çeşitli hesap hareketlerinin ayrıntıları hakkında inceleme ve değerlendirmeler yapılmıştır.

Denetim ve Gözetim Kurulu Başkanlığı tarafından hazırlanarak Genel Müdürlüğe arz edilen raporların özetleri Komite'ye sunulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Amacı

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Borsa İstanbul'un varlığını ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Üyeleri

Tevfik ERASLAN (Başkan)

Metin KIRATLI (Üye)

İşinsu KESTELLİ (Üye)

2021 Yılı Faaliyetleri

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2021 yılında 6 defa toplanmıştır.

Komite hazırlık toplantıları, Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilmektedir. Bunun haricinde komiteye riskler ve risk azaltıcı aksiyonlar ile ilgili düzenli raporlama yapılmıştır.

Yapılan toplantılarda iş birimleri bazında iletilen riskler ile bu risklerin diğer iş birimleri ve kurum ölçeğindeki etkileri değerlendirilmiş, risklerin etkin tespiti ve yönetimi ile ilgili yapılan çalışmalar hakkında bilgi edinilmiştir. Toplantılarda ayrıca, başta Borsa İstanbul'un işlettiği piyasalara ilişkin riskler olmak üzere Borsa İstanbul'un faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebileceği düşünülen risklerin gerçekleşme olasılıkları ve etkilerinin kabul edilebilir seviyeye indirilebilmesi için ilgili birimler tarafından alınması gereken tedbirler ele alınmıştır. Gerçekleşen ve gerçekleşme ihtimali olan risklere karşı alınan tedbirler tartışılırken yaşanan tecrübeler ışığında iş birimlerini ve kurumu etkileyebilecek başka muhtemel riskler de ele alınmıştır. Komite önemli olduğunu düşünülen konular hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmiştir.

DİĞER KOMİTELER

- Yatırım kuruluşlarının kendi aralarında veya müşterileriyle, emirlerin iletilmesi ve eşleştirilmesi ile gerçekleştirilen işlemlere ilişkin yükümlülüklerin zamanında yerine getirilmesine dair borsa işlemlerinden doğan uyumsuzlukların çözülmesinde Yönetim Kuruluna yardımcı olmak üzere **Uyumsuzluk Komitesi**;
- Borsa'da işlem yapma yetkisi verilenler ile temsilcilerinden, sermaye piyasası mevzuatına, Borsa İstanbul düzenlemelerine, Borsa İstanbul tarafından alınan kararlara, ilgili diğer düzenlemelere, uygun hareket etmeyenlerle ilgili gerekli disiplin süreçlerinin yürütülmesinde Yönetim Kuruluna yardımcı olmak üzere **Disiplin Komitesi**;
- Borsa İstanbul'un olası halka arzına hazırlık sürecinde atması gereken adımları tespit etmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak üzere **Halka Arz Komitesi**;
- Sermaye piyasalarının geliştirilmesi ve sermaye piyasaları ve borsacılık sektörünün sorunları, talepleri ve ihtiyaçları hakkında tavsiyelerin Yönetim Kurulu'na sunulması amacıyla **Danışma Komitesi**;

bulunmaktadır.

Komitelerin Görev ve Çalışma Esaslarına internet sitemizden ulaşılabilir.

ÜST YÖNETİM

Üst yöneticilere ilişkin özet bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

	Görevi	Öğrenim	Mesleki Deneyimi
Korkmaz ERGUN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Üyesi	Ankara Üniversitesi, İşletme Marmara Üniversitesi, İktisat Yüksek Lisansı ve Doktorası	25 yıl sermaye piyasaları deneyimi
Arif Tuncay ERSÖZ	Denetim ve Gözetim Kurulu Başkanı	İstanbul Teknik Üniversitesi, İşletme Mühendisliği	29 yıl Borsa İstanbul denetim deneyimi
Necdet KARDAN	Genel Müdür Yardımcısı	Augsburg Üniversitesi, Bilgisayar Mühendisliği/Görsel İletişim Tasarım Donau Üniversitesi, IT Asset&Inventory Management Yüksek Lisansı	29 yıl yazılım ve BT yönetimi deneyimi
Şenol DUMAN	Genel Müdür Yardımcısı	Ankara Üniversitesi, Kamu Yönetimi Carnegie Mellon Üniversitesi, Kamu Yönetimi Yüksek Lisansı Pittsburgh Üniversitesi, Kamu Yönetimi ve Uluslararası İlişkiler Doktorası	28 yıl kamu ve özel sektör yöneticilik deneyimi
Güzhan GÜLAY	Genel Müdür Yardımcısı	İstanbul Üniversitesi, İşletme Marmara Üniversitesi, Bankacılık Yüksek Lisansı ve Doktorası	28 yıl bankacılık ve borsacılık deneyimi
Murat BULUT	Genel Müdür Yardımcısı	Ankara Üniversitesi, İşletme	24 yıl borsacılık deneyimi
Erdinç TUTAM	Genel Müdür Yardımcısı	Yıldız Teknik Üniversitesi, Matematik Mühendisliği	20 yıl BT deneyimi



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlikle ilgili ürün ve hizmetleri kullanıma sunarken, aynı zamanda sürdürülebilirlik yaklaşımını faaliyetlerine entegre etmekte ve bu konuda paydaşlarını teşvik etmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Finansal sistemde sürdürülebilir yatırım ortamının şekillendirilmesinde borsalar anahtar role sahiptir. Ülkemizin tek menkul kıymet borsası olan Borsa İstanbul'un da ihraççı şirketler üzerinde oldukça geniş bir etkisi bulunduğu değerlendirilmektedir. Bu nedenle, yıllardır yürüttüğümüz ve özellikle son dönemde önemli çıktılar elde ettiğimiz sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz ayrıca önem taşımaktadır.

Diğer konularda olduğu gibi sürdürülebilirlikle ilgili konularda da paydaşlarımızla olan müzakereler sonucunda piyasanın ihtiyaçlarına göre ürünler ve hizmetler geliştirilmektedir. Bu yeniliklerin, finans piyasalarının geleceğini şekillendirecek ve güçlendirecek öncü adımlar olacağı değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik alanındaki sorumluluklara ilişkin yol haritası yeni gelişmelerin ışığında güncellemeye devam edilecektir.

Ulusal kaynakların korunması, verimli ve sürdürülebilir bir şekilde yatırıma dönüşmesi, daha sürdürülebilir bir gelecek oluşturulmasının temel taşlarından birisidir. Bu nedenle, sürdürülebilirlik Borsa İstanbul stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırılmaktadır. Ayrıca, sürdürülebilirlik alanında güncel gelişmeler ve iyi uygulamalar uluslararası organizasyonlar nezdinde takip edilmektedir.

Borsa İstanbul'un sürdürülebilirlik yaklaşımının temel noktaları;

- Sürdürülebilirliği kurumsal seviyede içselleştirme ve sahiplenme suretiyle ile farklılaşmak, bu alanda hayata geçirilen uygulamalar ile örnek teşkil etmek,
- Sürdürülebilirliğe katkı sağlayan piyasa tabanlı çözüm, ürün ve hizmetler geliştirmek,
- Piyasa katılımcılarını ve paydaşları sürdürülebilirlik bakış açısını faaliyet döngülerine yansıtmaları konusunda teşvik etmek olarak özetlenmektedir.

BORSA İSTANBUL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ VE ÇALIŞMALAR

EĞİTİMLER VE ETKİNLİKLER YOLUYLA FARKINDALIK YARATMAK

Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) faktörlerinin finansal piyasaların uzun vadeli performansı üzerindeki etkisi ve piyasaların daha adil ve sürdürülebilir bir dünyaya ulaşmada oynayabileceği önemli rol hakkında piyasa katılımcılarına yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri ile farkındalığı artırmak hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik ile ilgili farkındalığının artırılması ve uygulama alanlarının daha iyi anlaşılması amacıyla ulusal ve uluslararası etkinliklerde yer alınmakta ve bu alandaki eğitimlere destek verilmektedir.

PAYDAŞLARLA GÜÇ BİRLİĞİ YAPMAK

Finansal piyasalarda sürdürülebilirliğin yerleşmesi ve gelişmesi, ilgili tüm paydaşların aktif katılımını ve etkin bir politika ve düzenleyici çerçevenin varlığını gerektirmektedir. Borsalar, geniş paydaş gruplarıyla etkileşim halinde olduklarından ortaklaşa verimli çalışmalar yapma imkânına sahip bulunmaktadırlar.

Borsa İstanbul, Dünya Borsalar Federasyonu (WFE) nezdinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu (Sustainability Working Group)'nda üye olarak görev almaktadır.

Borsa İstanbul, BM Sürdürülebilir Borsalar Girişimi (UN Sustainable Stock Exchanges, SSE) kurucu üyelerinden biridir. Aynı zamanda 2021 yılında kurulan Sürdürülebilir Türev Borsaları Ağı (Sustainable Derivative Exchanges Network)'nda da 11 kurucu arasında yer almıştır.

Borsa İstanbul, İstanbul Sanayi Odası'nın kurduğu İSO Sürdürülebilirlik Platformu çalışmalarına katılmaktadır.

Borsa İstanbul, şirket yönetim kurullarında kadın oranının artmasını teşvik etmek amacıyla, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) özel fonu tarafından desteklenen "Türkiye'de Şirket Yönetim Kurullarında Kadın Oranını Arttırmaya Yönelik Yol Haritası" projesinde yer almaktadır.

Borsa İstanbul'un sekreteryasını yürüttüğü İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi Borsalar Forumu üzerinden, tüm İslam ülkeleri borsaları ile olan iletişim güçlendirilmekte, sürdürülebilirlikle ilgili olanlar da dâhil olmak üzere çeşitli projeler üzerinde çalışılmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMASI UYGULAMALARINI GELİŞTİRMEK

Yatırımcıların, yatırım kararlarını vermek ve sahip oldukları fonların uygun şekilde tahsis edilmesini sağlamak için, şirketlerin önemli ÇSY risklerini (ve potansiyel fırsatları) nasıl yönettikleri hakkında bilgiye erişmeleri gerekir. Şirketlerin kurumsal stratejilerine ve finansal olmayan performanslarına daha fazla görünürlük sağlamaları, paydaşların daha bilinçli karar almasını sağlayabilir.

Borsa İstanbul, 2020 yılında yayımladığı Şirketler İçin Sürdürülebilirlik Rehberi ile finansal olmayan bilgilerin raporlanması hakkında ihraççılara bilgi sunmaktadır.

BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nin Ekim 2021'de yenilenen metodolojisi ile şirketlerin ÇSY bilgilerine yatırımcıların erişimi daha da kolaylaşmıştır. Refinitiv'in değerlendirme metodolojisinin kullanımı ile artık şirketlerin sürdürülebilirlik verilerine ve puanlarına, Eikon terminallerinden ve Refinitiv'in internet sitesinden erişilebilmektedir.

İklimle ilgili bilgilerin raporlanması konusunda halka açık şirketlere yardımcı olması hedeflenen İklim Raporlama Rehberi üzerinde çalışılmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TEMALI ÜRÜN VE HİZMETLER GELİŞTİRMEK

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik odaklı yatırım araçlarının geliştirilmesini ve teşvik edilmesini amaçlamaktadır.

Borsa İstanbul tarafından BİST Kurumsal Yönetim Endeksi, BİST Sürdürülebilirlik Endeksi ve BİST Sürdürülebilirlik Katılım Endeksi hesaplanmaktadır. Bu endekslerin amacı, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin görünürlüğünü artırmaktır. Bu endekslere dayalı fonlar oluşturulmasını sağlamak amacıyla paydaşlar ile görüşmeler devam etmektedir.

İklim kriziyle mücadele konusunda önemli bir rol oynaması hedeflenen Karbon Piyasası kurulması ve en yaygın sürdürülebilir yatırım ürünleri olan yeşil borçlanma araçlarının altyapısının oluşturulmasına yönelik çalışmalar ise devam etmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ FAALİYETLERE ENTEGRE ETMEK

Sürdürülebilir finans gündemini desteklemede etkili olmak için sürdürülebilirliğin yönetim, strateji ve organizasyon yapılarına yerleştirilmesi gerekmektedir.

Borsa İstanbul, yıllık faaliyet raporlarının yanı sıra 2014, 2015 ve 2016 yıllarında sürdürülebilirlik ile ilgili gerçekleştirdiği faaliyetleri aktaran Sürdürülebilirlik Raporları yayımlamıştır. 2017 yılından itibaren ise ÇSY performans ve hedeflerine ilişkin bilgileri Entegre Faaliyet Raporları ile paydaşlarına sunmaktadır.

Borsa İstanbul'daki farklı birimlerden temsilcilerin oluşturduğu Sürdürülebilirlik Komitesi'ni, Borsa İstanbul'da sürdürülebilirliği bütüncül ve etkin şekilde uygulamak, sürdürülebilirlik stratejisinin ve performansının takibini sağlamak ve sürdürülebilirliği karar alma mekanizmalarına ve iş modellerine entegre etmek amacıyla kurulmuştur.

Sürdürülebilirlik alanında yapılan çalışmaların sonuca dönük ve etkili bir şekilde gerçekleştirilmesi konusunda değerlendirmeler yapmak ve sürdürülebilirlik konusunda atılacak müşterek adımların tartışılmasına imkân sağlayacak bir paylaşım ağı yaratmak amacıyla, Borsa İstanbul liderliğinde ve ilgili kuruluşların katılımıyla çalışan Sürdürülebilirlik Platformu bulunmaktadır.

Sarıyer'deki yerleşkede çeşitli endemik türlerden ağaçların bulunduğu peyzaj alanı bulunmaktadır.

Borsa İstanbul tarafından yönetilen ve saygın yayınevlerinden birisi olan Elsevier aracılığıyla iki ayda bir yayımlanan Borsa İstanbul Review dergisi yayın hayatına devam etmektedir. Dergi, Social Science Citation Index (SSCI) ve Scopus başta olmak üzere üst seviye akademik endekslerde taranmaktadır.

Millî Eğitim Bakanlığı ile yapılan anlaşma çerçevesinde, Borsa İstanbul Ulusal Eğitime Fiziksel Katkı Projesi (EFİKAP)'ne 1998 yılından bu yana maddi destek sağlamaktadır. Bu kapsamda, Türkiye'nin farklı şehirlerinde 400'ü aşkın okul binası ve sosyal tesis inşa edilmesine katkı sağlanmıştır.

Üniversite öğrencilerinin sermaye piyasasıyla daha yakından ilgilenmesini teşvik etmek ve öğrenciler arasında finansal okuryazarlığı geliştirmek amacıyla BİSTLAB ismiyle bilgisayar ve finans laboratuvarları kurulmaktadır. Bu kapsamda, 2021'in son haftalarında Ankara ve Eskişehir'de iki laboratuvar açılmıştır. Aynı amaçla, üniversite üçüncü ve dördüncü sınıf öğrencilerine yönelik olarak bilgi teknolojileri bölümlerinde kısmi zamanlı çalışma imkânı sağlayan BİST Yetenek programı uygulanmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

Sermaye Piyasası Kurulu, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde 2 Ekim 2020 tarihinde değişiklik yaparak halka açık ortaklıkların ÇSY çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşımlarına yönelik düzenleme yapmıştır. Bu kapsamda, yıllık faaliyet raporlarında sürdürülebilirlik ilkelerine ilişkin açıklamaya yer verileceği, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanmasının gönüllülük esasına dayandığı, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinin içeriğine ve yayımlanmasına ilişkin esasların Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirleneceği düzenlenmiştir.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Şablonu henüz yayımlanmamış olmakla birlikte, şirketlerin raporlamalarına yol göstermek üzere Sermaye Piyasası Kurulu tarafından örnek bir doküman kamuoyu ile paylaşılmıştır. Kurumsal yönetim düzenlemelerine kıyasen uymakla yükümlü olan Borsa İstanbul, mevzuatta yapılan değişiklikleri ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Şablonu'nun henüz yayımlanmamış olmasını dikkate alarak, örnek doküman ışığında ÇSY çalışmaları ile ilgili bu açıklamayı yapmaktadır.

GENEL İLKELER

Borsa İstanbul, enerji, sera gazı salınım, su kullanımı, atık yönetimi ve geri dönüşüm gibi ÇSY konularını da içerecek şekilde çevre politikasını 2015 yılında oluşturmuştur. Ek olarak, aynı yıl çevre politikasının şirket nezdinde etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik olarak Çevre Yönetim Sistemi Yönergesi yürürlüğe konulmuştur. Her iki doküman da Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve kurumsal internet sitesi üzerinden kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Diğer taraftan, Borsa İstanbul, 2022 Stratejik Yol Haritası'nda da sürdürülebilirliği yer vermiş ve bu alanda çıkaracağı yeni finansal ürün ve hizmetleri belirlemiştir.

Borsa İstanbul, ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu olarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ni oluşturmuştur.

Gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin olarak faaliyet raporunda açıklamalar yapan Borsa İstanbul, bu faaliyetlerin Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu konusunda da adreslemeler yapmıştır.

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik performansına ilişkin verileri, yıllık faaliyet raporunun Sürdürülebilirlik Performansı kısmında açıklamaktadır.

ÇEVRESEL İLKELER

Borsa İstanbul, çevre ile ilgili mevzuat düzenlemelerine azami uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Borsa İstanbul, faaliyet raporunda sera gazı emisyonu, elektrik ve su tüketimi, atık miktarı gibi çevresel performansa ilişkin verileri yıllık bazda ve önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak paylaşmaktadır.

Borsa İstanbul bünyesinde çevresel konular Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından ele alınmaktadır.

Borsa İstanbul kendi faaliyetlerinde çevresel konuları gözetmesinin yanı sıra, tedarikçilerinin de bu hususta duyarlılığını artırmak amacıyla, tedarikçi değerlendirme süreçlerine çevre yönetimi konusunu bir değerlendirme kriteri olarak eklemiştir.

Borsa İstanbul'un faaliyetleri hâlihazırda herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dâhil değildir. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi mevcut değildir.

Borsa İstanbul, çevreye ilişkin verileri, Sürdürülebilirlik Performansı kısmında açıklamaktadır. Çevresel bilgiler hakkında faaliyet raporunun yanı sıra kurumsal internet sitesinde de açıklamalar yapılmaktadır.

SOSYAL İLKELER

Borsa İstanbul, insan haklarının ve çalışan haklarının korunması ve düzenlenmesi kapsamında İnsan Kaynakları Politikası, Ücret Politikası ve Etik İlkeler Yönergesi onaylanmıştır. Benzer şekilde, iş kazalarını azaltılması ve çalışan sağlığın korunması amacıyla İş Sağlığı ve Güvenliği Politikasını onaylanmıştır. Tüm bu politikalar kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.

Borsa İstanbul, işe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlamaya özen göstermektedir.

Çalışanlara yönelik ücret, yan haklar ve tazminat gibi konularda İş Kanunu mevzuatına uygun davranılmaktadır. Çalışanların sendikalaşma hakkı gözetilmektedir. Ayrıca, çalışan memnuniyetinin ölçülmesine yönelik anketler yapılmaktadır. Çalışan şikâyetleri hakkında bir İhbar Hattı oluşturulmuş ve İç Disiplin Kurulu yapısı kurulmuştur.

Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği ile ilgili çalışmalar devam etmekte olup önümüzdeki süreçte bu konudaki politikaların da yayımlanması öngörülmektedir.

Borsa İstanbul, sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini sürdürürken tüm paydaşların ihtiyaç ve önceliklerini dikkate almaya gayret etmektedir.

Borsa İstanbul, faaliyet raporlamasında GRI ve IIRC tarafından yayımlanan raporlama standartlarını takip etmektedir.

Müşterilerin şikâyetleri mevzuata uygun ve en hızlı şekilde çözülmeye çalışılmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine kıyasen uymakla yükümlü olan Borsa İstanbul, tüm ilkelere azami düzeyde uyum sağlamak için çaba sarf etmektedir.

Borsa İstanbul, Kurumsal Yönetim Komitesini oluşturmuştur. Bu Komite, Borsa İstanbul nezdindeki kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin uygulamaları gözetmektedir.

Bilgilendirme Politikası çerçevesinde menfaat sahipleri dâhil olmak üzere paydaşları ile iletişimi sürdürmektedir. Danışma Komitesi ile ortakların, Sürdürülebilirlik Platformu ile menfaat sahiplerinin, memnuniyet anketleri ile çalışanların görüşlerine başvurulmaktadır.

EFİKAP gibi sosyal sorumluluk projeleri desteklenmeye devam edilmektedir.

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele edilmekte olup, önümüzdeki süreçte bu konudaki Etik İlkeler Yönergesi'nde bazı ilave düzenlemelerin yapılması öngörülmektedir.

Borsa İstanbul'un kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin uygulamaları Kurumsal Yönetim kısmında açıklamaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

EKONOMİK PERFORMANS VERİLERİ

	2019		2020		2021	
	TL	ABD Doları	TL	ABD Doları	TL	ABD Doları
(Milyon)						
Üretilen Ekonomik Değer						
Gelirler*	1.952	344	2.593	370	3.758	423
Dağıtılan Ekonomik Değer						
İşletme Giderleri**	224	39	281	40	324	36
Çalışan Ücretleri ve Yan Haklar	347	61	382	55	492	55
Sermaye Sağlayıcılara Ödemeler***	181	32	233	33	517	58
Devlete Yapılan Ödemeler****	372	66	485	69	846	95
Elde Tutulan Ekonomik Değer						
(Gelirler - Dağıtılan Ekonomik Değer)	828	146	1.213	173	1.579	178

Açıklama ve notlar: Konsolide finansal bilgiler sunulmuştur. Hesaplamalarda yıllık ortalama DOLAR/TL döviz 2019 yılı için 5,6708; 2020 yılı için 7,009 ve 2021 yılı için 8,8854 olarak kullanılmıştır.

* Tüm gelirleri (finansal ve diğer faaliyet gelirleri dâhil) içermektedir.

**Diğer faaliyet giderleri ve finansal giderler dâhildir.

*** Kâr payı ve pay geri alım ödemelerini kapsar.

**** SPK payı karşılığı ve Kurumlar Vergisinden oluşmaktadır.

ÇEVRE PERFORMANS VERİLERİ

Sera Gazı Emisyonları* (ton CO ₂ -eşdeğer)	2019	2020	2021
Kapsam 1	1.593,3	1.530,9	1.522,1
Araçlar	171,4	157,0	155,2
F-gazları	665,7	559,2	561,0
Binalarda kullanılan yakıtlar	674,4	764,6	765,0
Jeneratörler (dizel)	81,8	50,2	40,9
Kapsam 2	6.910,1	6.584,5	6.444,6
Elektrik tüketimi	6.910,1	6.584,5	6.444,6
Kapsam 3	255,4	203,9	182,5
Çalışan ulaşımı - Servisler	191,1	194,6	177,0
İş amaçlı yurt içi uçuşlar	20,4	7,3	2,7
İş amaçlı kısa mesafe (Avrupa) uçuşlar	13,6	0,2	2,8
İş amaçlı uzun uçuşlar	30,2	1,7	-
Toplam	8.758,8	8.319,3	8.149,2

Not: KIP (Küresel Isınma Potansiyeli) değerleri IPCC AR5 raporundan alınmıştır.

	2019	2020	2021
Kapsam 1 Toplam	1.593,3	1.530,9	1.522,1
CO ₂	1.587,9	1.525,7	1.517,0
CH ₄	2,6	2,5	2,5
N ₂ O	2,8	2,7	2,6
Kapsam 2 Toplam	6.910,1	6.584,5	6.444,6
CO ₂	6.887,2	6.562,7	6.423,3
CH ₄	2,7	2,6	2,5
N ₂ O	20,2	19,3	18,9
Kapsam 3 Toplam	255,4	203,9	182,5
CO ₂	252,8	201,8	181,9
CH ₄	0,1	0,1	0,1
N ₂ O	2,6	2,0	0,5
Genel Toplam	8.758,8	8.319,3	8.149,2
CO ₂	8.727,2	8.289,2	8.122,2
CH ₄	5,6	5,3	3,2
N ₂ O	26,1	24,8	23,9

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

SOSYAL PERFORMANS VERİLERİ

ÇALIŞAN SAYISI	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Toplam çalışan sayısı	142	442	141	449	156	473
Toplam	584		590		629	

İSTİHDAM TÜRÜNE GÖRE ÇALIŞAN SAYISI	2019		2020		2021	
	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Tam zamanlı	Yarı zamanlı
	580	4	585	5	612	17

ÇALIŞANLARIN YAŞ DAĞILIMI	2019	2020	2021
	50 yaş üstü	41	48
30-50 yaş arası	439	436	434
30 yaş altı	104	106	153
Toplam Çalışan Sayısı	584	590	629
Çalışan Yaş Ortalaması	37,77	37,87	36,53

ÇALIŞMA SÜRELERİNE GÖRE ÇALIŞAN SAYISI	2019	2020	2021
	0-5 Yıl	282	291
5-10 Yıl	134	117	139
10+ yıl	168	182	181
Toplam	584	590	629
Çalışma Süresi Ortalaması	8,25	8,30	8,51

ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Üst Yönetim Organlarındaki Çalışanların Cinsiyet ve Yaşa Göre Dağılımı (Direktör ve üstü)						
50 yaş üstü	2	11	1	11	1	9
30-50 yaş arası	1	21	1	20	3	23
30 yaş altı	0	0	0	0	0	0

DOĞUM İZİNİNE AYRILAN VE DOĞUM İZİNİNDEN DÖNEN ÇALIŞANLAR	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Doğum İznine Hak Kazanan	5	22	11	26	10	29
Doğum İzninden Sonra İşe Dönen	7	22	6	26	9	29

***Eşinin doğum yapması sonucu 10 gün izin hakkına sahip olan erkek çalışan sayısı alınmıştır. Toplu İş Sözleşmesinde bu izin "zorunlu izin" ve 10 gün olarak, İş Kanunu'nda "mazeret izni" ve 5 gün olarak tanımlanmıştır.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ EĞİTİMİ	2019	2020	2021
İş Sağlığı ve Güvenliğine Ayrılan Eğitim Saati Yüzdesi*	%14	%19	%18

*Mevzuat gereği çalışan başına 8 saat temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi alınması gerekmektedir. Bu eğitimin az tehlikeli sınıfta her 3 yılda bir yapılması gerekmektedir. (İSG Konulu Eğitimler/ Toplam Eğitim Saati)

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ VERİLERİ	2019	2020	2021
Borsa İstanbul Çalışan Sayısı	584	590	629
Taşeron Çalışan Sayısı	72	62	59
Ölümlü Kaza Sayısı (Tüm)	-	-	-
Kaza Sıklık Oranı* (Borsa İstanbul)	-	0,9	-
Kaza Sıklık Oranı* (Taşeron)	-	-	-
Kayıp Gün Oranı** (Taşeron)	-	-	-

*Kaza Sıklık Oranı = (Toplam kaza sayısı/Toplam çalışan çalışma saati) x 1.000.000

**Kayıp Gün Oranı = (Toplam kayıp gün sayısı x 200.000)/Toplam iş günü (saat cinsinden)

ÇALIŞAN EĞİTİMLERİ	2019	2020	2021
Çalışan Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	16,97	14,58	24,22
Çalışan Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati*	23,03	25,35	23,69
Kadın Çalışanlar Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	17,39	17,06	24,52
Erkek Çalışanlar Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	16,83	13,78	24,13

*Eğitim alan çalışan sayısı üzerinden hesaplanmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

YENİ ÇALIŞAN SAYISI	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Yeni işe alınan personel sayısı	30	57	14	41	12	66
50 yaş üstü	1	0	0	0	0	1
30-50 yaş arası	15	29	5	16	1	15
30 yaş altı	14	28	9	25	11	50

İŞTEN AYRILAN ÇALIŞAN SAYISI	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Yıl içinde işten ayrılan personel sayısı	15	53	14	35	14	41
50 yaş üstü	1	10	2	9	0	10
30- 50 yaş arası	13	32	10	20	12	24
30 yaş altı	1	11	2	6	2	7
İş Gücü Devir Oranı	10,6	12,0	9,9	7,8	9,0	8,7

PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİNE TABİ ÇALIŞANLAR	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
	115	389	129	394	130	413
Genel Toplam	504		523		543	

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Bağımsız Denetçi Raporu

Borsa İstanbul Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Borsa İstanbul Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Hasılatın Muhasebeleştirilmesi	
Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları Borsa payları, faiz gelirleri, menkul kıymet tescil ücretleri, takas gelirleri, menkul kıymet kotasyon gelirleri, veri yayın gelirleri ve saklama hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:
Grup operasyonlarının niteliği gereği hasılat tutarının belirlenmesi sürecindeki işlemlerin çeşitliliği, gerçekleşen işlem sayısının fazla olması ve hasılatın hesaplanmasında farklı yöntem ve parametrelerin kullanılmasından dolayı hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	<ul style="list-style-type: none"> Grup yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TFRS'ye uygunluğu değerlendirilmiştir. Grup'un hasılat sürecini anlayarak, bu süreçlerle ilgili kontrollerin tasarımları ve işleyiş etkinlikleri değerlendirilmiştir. Hasılat kalemleri, ilgili gelir çeşidi bazında toplulaştırılmış ve geçmiş dönem tutarları da dikkate alınarak beklenti analizleri gerçekleştirilmiştir ve sonuçları değerlendirilmiştir. Hasılat tutarının TFRS'ye uygun olarak muhasebeleştirildiğinin değerlendirilmesi için hesap dönemi içerisinde gerçekleşen işlemlerden seçilen örneklem üzerinden işlem bazında alınan destekleyici belgelerle bu işlem detayları karşılaştırılarak test edilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Bağımsız Denetçi Raporu

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Fatma Ebru Yücel'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Fatma Ebru Yücel, SMMM
Sorumlu Denetçi

18 Şubat 2022

İstanbul, Türkiye

İçindekiler

	SAYFA NO
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	92
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	94
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	96
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	97
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	98-152
NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	98
NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	100
NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ	119
NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	119
NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	120
NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR	122
NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE DİĞER ALACAKLAR	123
NOT 8 - DİĞER VARLIKLAR	124
NOT 9 - ERTELENMİŞ GELİRLER	125
NOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	125
NOT 11 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	126
NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	127
NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	127
NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	128
NOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	128
NOT 16 - TİCARİ BORÇLAR VE DİĞER BORÇLAR	129
NOT 17 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR	130
NOT 18 - KISA VADELİ BORÇLANMALAR	130
NOT 19 - KİRALAMA YÜKÜMLÜLÜKLERİ	131
NOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	131
NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR	132
NOT 22 - DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	135
NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR	136
NOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETLERİ	137
NOT 25 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	138
NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	140
NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	140
NOT 28 - FİNANSAL GELİRLER VE GİDERLER	141
NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	141
NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	144
NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	145
NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR	150
NOT 33 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	152

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnotlar	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
DÖNEN VARLIKLAR		45.689.108	26.665.838
Nakit ve nakit benzerleri	4	40.749.759	23.769.022
Finansal yatırımlar	6	3.465.268	2.403.812
- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar		3.465.268	2.403.812
Ticari alacaklar		886.022	307.246
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	30	21.551	22.102
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	864.471	285.144
Diğer alacaklar		415	421
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	415	421
Peşin ödenmiş giderler	10	29.433	17.850
Diğer dönen varlıklar	8	558.211	167.487
DURAN VARLIKLAR		2.903.223	1.240.711
Finansal yatırımlar (UV)	6	1.880.650	357.204
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar		7.583	8.407
- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar		1.873.067	348.797
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	5	170.400	133.387
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	11	84.175	61.730
Maddi duran varlıklar	12	247.858	223.133
Kullanım hakkı varlıkları	13	4.830	5.432
Maddi olmayan duran varlıklar	14	377.755	376.032
Peşin ödenmiş giderler	10	11.752	2.857
Ertelenmiş vergi varlıkları	29	124.919	80.017
Diğer duran varlıklar	8	884	919
TOPLAM VARLIKLAR		48.592.331	27.906.549

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnotlar	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		42.455.046	23.178.720
Kısa vadeli borçlanmalar	18	3.635.463	2.046.493
Kiralama yükümlülükleri	19	2.377	1.997
Ticari borçlar		2.144.396	990.238
- İlişkili taraflara ticari borçlar	30	42.763	42.584
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	16	2.101.633	947.654
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	21	21.518	15.848
Diğer borçlar	16	22.834	12.052
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		22.834	12.052
Ertelenmiş gelirler	9	4.031	2.969
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	29	216.567	120.074
Kısa vadeli karşılıklar		51.846	39.087
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	21	25.653	17.318
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	26.193	21.769
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		36.356.014	19.949.962
- İlişkili taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	30	823.382	734.776
- İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	22	35.532.632	19.215.186
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		63.642	157.318
Kiralama yükümlülükleri	19	3.129	3.946
Ticari borçlar	16	-	104.498
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		-	104.498
Ertelenmiş gelirler	9	783	600
Uzun vadeli karşılıklar		46.923	38.485
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	21	46.923	38.485
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	22	12.807	9.789
ÖZKAYNAKLAR		6.073.643	4.570.511
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	23	4.854.983	3.614.281
Sermaye		423.234	423.234
Paylara ilişkin primler		12.418	12.418
Geri alınmış paylar		(101.070)	(100.294)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		3.063	4.116
- Yeniden değerlendirme değer artış yedeği		13.677	13.677
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(10.614)	(9.561)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		6.430	2.796
- Yabancı para çevrim farkları		6.430	2.796
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler		610.680	536.543
Geçmiş yıllar kârları		2.145.269	1.493.078
Net dönem kârı		1.754.959	1.242.390
Kontrol gücü olmayan paylar		1.218.660	956.230
TOPLAM KAYNAKLAR		48.592.331	27.906.549

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Özsermaye değişim tablosu					
	Dipnotlar	Sermaye	Paylara ilişkin primler	Geri alınmış paylar	Yeniden değerlendirme değer artışı yedeği	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları
1 Ocak 2020		423.234	12.418	(99.016)	13.677	(9.456)
Net dönem kârı		-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	(105)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	(105)
Transferler		-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)		-	-	(1.278)	-	-
Dağıtılan temettü		-	-	-	-	-
31 Aralık 2020		423.234	12.418	(100.294)	13.677	(9.561)
1 Ocak 2021		423.234	12.418	(100.294)	13.677	(9.561)
Net dönem kârı		-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	(1.053)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	(1.053)
Transferler		-	-	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)		-	-	(776)	-	-
Dağıtılan temettü	23	-	-	-	-	-
31 Aralık 2021		423.234	12.418	(101.070)	13.677	(10.614)

Özsermaye değişim tablosu

Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1.397	448.302	1.018.679	794.074	2.603.309	856.773	3.460.082
-	-	-	1.242.390	1.242.390	202.863	1.445.253
1.399	-	-	-	1.294	23	1.317
1.399	-	-	1.242.390	1.243.684	202.886	1.446.570
-	86.963	707.111	(794.074)	-	-	-
-	-	-	-	-	(450)	(450)
-	1.278	(1.278)	-	(1.278)	-	(1.278)
-	-	(231.434)	-	(231.434)	(102.979)	(334.413)
2.796	536.543	1.493.078	1.242.390	3.614.281	956.230	4.570.511
2.796	536.543	1.493.078	1.242.390	3.614.281	956.230	4.570.511
-	-	-	1.754.959	1.754.959	341.094	2.096.053
3.634	-	-	-	2.581	(238)	2.343
3.634	-	-	1.754.959	1.757.540	340.856	2.098.396
-	73.685	1.168.705	(1.242.390)	-	-	-
-	452	(452)	-	(776)	-	(776)
-	-	(516.062)	-	(516.062)	(78.426)	(594.488)
6.430	610.680	2.145.269	1.754.959	4.854.983	1.218.660	6.073.643

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat	24	3.355.160	2.477.325
Satışların maliyetleri (-)	24	(61.191)	(80.004)
Brüt kâr		3.293.969	2.397.321
Genel yönetim giderleri (-)	25	(732.650)	(595.976)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	18.888	18.066
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(207.538)	(141.248)
Esas faaliyet kârı		2.372.669	1.678.163
Yatırım faaliyetlerden gelirler	27	22.675	4.310
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/ zararlarından paylar	5	43.080	29.144
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı		2.438.424	1.711.617
Finansal gelirler	28	348.746	125.954
Finansal giderler (-)	28	(10.890)	(12.434)
Vergi öncesi kâr		2.776.280	1.825.137
Dönem vergi gideri (-)	29	(724.806)	(408.558)
Ertelenmiş vergi geliri	29	44.579	28.674
DÖNEM KÂRI		2.096.053	1.445.253
Dönem kârının dağılımı			
- Kontrol gücü olmayan paylar		341.094	202.863
- Ana ortaklık payları		1.754.959	1.242.390
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(1.291)	(82)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	21	(1.614)	(103)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	29	323	21
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		3.634	1.399
- Yabancı para çevrim farkları	5	3.634	1.399
Diğer kapsamlı gelir		2.343	1.317
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		2.098.396	1.446.570
- Kontrol gücü olmayan paylar		340.856	202.886
- Ana ortaklık payları		1.757.540	1.243.684

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş	
	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı		
Net dönem kâr	2.096.053	1.445.253
Düzeltilmeler:		
Dönem vergi gideri	29	680.227
Amortisman giderleri	12, 13	28.241
İtfa payları	14	39.851
Kıdem tazminatı karşılığındaki artış	21	9.424
Personel prim karşılığındaki artış	21	42.747
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer (artışı)/azalışı	11	(22.445)
Kullanılmamış izin ücreti karşılığındaki artış	21	9.873
Dava karşılıklarındaki artış/(azalış)	17	4.424
SPK kurul payı gider tahakkuku	26	165.795
Konusu kalmayan karşılıklar	26	(3.079)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların (kârları)/zararları	5	(43.080)
Finansal gelirler, net	28	(337.856)
Şüpheli ticari alacak karşılık gideri	7	6.708
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkı		(363.141)
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden elde edilen net nakit	2.313.742	1.729.921
Kısa vadeli borçlanmalardaki artış/(azalış)		1.588.970
Ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(553.942)
Diğer alacaklardaki azalış/(artış)		6
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)		(20.478)
Diğer dönen varlıklardaki azalış/(artış)		(390.724)
Diğer duran varlıklardaki azalış/(artış)		35
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında artış/(azalış)		5.670
Ticari borçlardaki artış/(azalış)		1.031.171
Diğer borçlardaki artış/(azalış)		10.782
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)		1.245
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		16.349.191
Diğer uzun vadeli yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		3.018
Kiralama yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		3.451
Türev finansal araçlardaki azalış/(artış)		-
Ödenen kurumlar vergisi		(628.313)
Ödenen kıdem tazminatları	21	(2.600)
Ödenen hizmet ikramiyesi karşılıkları	21	-
Ödenen SPK kurul payı		(104.943)
Ödenen personel prim karşılığı	21	(42.747)
Ödenen izin ücreti	21	(1.538)
İşletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit	17.248.254	7.735.166
Maddi duran varlık satışlarından alınan nakit	12	503
Maddi duran varlık alımlarında kullanılan nakit	12	(64.850)
Maddi olmayan duran varlık satışlarından alınan nakit	14	419
Maddi olmayan duran varlık alımlarında kullanılan nakit	14	(27.525)
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlık alımı		(5.095.435)
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlık satışı		2.509.709
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık (alımı)/satışı		-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık (alımı)/satışı		500
Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduat		-
İştiraklerden ve bağlı ortaklıklardan pay alımı veya sermaye artırımı sebebi ile oluşan nakit çıkışları		1.070
Kiralamaya ilişkin ödemeler		(4.887)
Alınan faizler		303.886
Finansal yatırımlardan alınan temettü	27	230
Yatırım faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen net nakit	(2.376.380)	(1.735.504)
İşletmenin kendi paylarının alımlarında kullanılan nakit		(452)
Ödenen temettü		(594.488)
Finansman faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen net nakit	(594.940)	(334.413)
Nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen net artış	16.590.676	7.393.892
Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		368.128
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	23.766.997
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	40.725.801
		23.766.997

Sayfa 98 ile 152 arasındaki açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Borsa İstanbul Anonim Şirketi ("BİST" veya "Şirket"), 30 Aralık 2012 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesi uyarınca borsacılık faaliyetleri yapmak üzere kurulmuş olup, esas sözleşmenin 3 Nisan 2013 tarihinde tescil ve ilan edilmesiyle faaliyet izni almıştır. BİST ilgili mevzuat çerçevesinde, sermaye piyasası araçlarının, kambiyo ve kıymetli madenler ile kıymetli taşların ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") uygun görülen diğer sözleşmelerin, belgelerin ve kıymetlerin serbest rekabet şartları altında kolay ve güvenli bir şekilde, şeffaf, etkin rekabetçi, dürüst ve istikrarlı bir ortamda alınıp satılabilmesini sağlamak, bunlara ilişkin alım satım emirlerini sonuçlandıracak şekilde bir araya getirmek veya bu emirlerin bir araya gelmesini kolaylaştırmak ve oluşan fiyatları tespit ve ilan etmek üzere piyasalar, pazarlar, platformlar ve sistemler ile teşkilatlanmış diğer pazar yerleri oluşturmak, kurmak ve geliştirmek, bunları ve başka borsaları veyahut borsaların piyasalarını yönetmek ve/veya işletmek üzere adı geçen Kanun'a dayanılarak kurulmuş özel hukuk tüzel kişiliğine haiz bir kurumdur.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesi'nin 2'inci fıkrası uyarınca, BİST'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanan esas sözleşmesi, ilgili Bakan'ın onayını müteakip, 3 Nisan 2013'te ticaret siciline tescil edilmiştir. Yine aynı Kanun maddesinin 4'üncü ve 5'inci fıkraları uyarınca BİST'in esas sözleşmesinin tescil tarihinde, mülga 91 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye göre kurulan İstanbul Menkul Kıymetler Borsasının ("İMKB") ve mülga 2499 sayılı Kanunun 40/A maddesi uyarınca kurulan İstanbul Altın Borsasının ("İAB") tüzel kişilikleri son bulmuş ve bu iki kurumun her türlü varlıkları, borçları ve alacakları, hakları ve yükümlülükleri, elektronik ortamdakiler de dâhil olmak üzere her türlü kayıtları ve diğer belgeleri bir bütün olarak, kanunda yer alan istisnalar dışında, herhangi başka bir işleme gerek kalmaksızın BİST'e devrolmuştur. BİST'in bu tarihten itibaren yaptığı işlemler, 3 Nisan 2013 Şirket'in kuruluş tarihi kabul edilerek muhasebeleştirilmiştir.

BİST'e, SPK tarafından aracılık faaliyetinde bulunmak üzere yetki belgesi verilmiş olan aracı kuruluşlar (aracı kurumlar ve bankalar) üye olabilir. BİST'te işlem yapacak aracı kuruluşların BİST'ten Borsa üyelik belgesi almaları zorunludur.

BİST ve Türkiye'de faaliyette bulunan bağlı ortaklıkları ve iştirakleri hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

BİST'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 629 (31 Aralık 2020: 590) çalışanı bulunmakta olup, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.142 (31 Aralık 2020: 1.097) çalışanı bulunmaktadır. BİST'in kayıtlı adresi Reşitpaşa Mahallesi, Borsa İstanbul Caddesi, No:4, Sarıyer/İstanbul'dur.

Şirket'in hakim ortağı Türkiye Varlık Fonu'dur. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Tutar (TL)	Oran (%)	Tutar (TL)	Oran (%)
Türkiye Varlık Fonu	341.127	80,60	341.127	80,60
Qh Oil Investments	42.323	10,00	42.323	10,00
Borsa İstanbul A.Ş.	9.809	2,32	9.749	2,30
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	5.502	1,30	5.502	1,30
Diğer	24.473	5,78	24.533	5,80
Toplam	423.234	100,00	423.234	100,00

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Kurulduğu yer	Faaliyet konusu
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	Türkiye	Bankacılık
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	Türkiye	Saklayıcı kuruluş

İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Takasbank, 2 Ocak 1996 tarihinden itibaren faaliyetlerini mevduat kabul etmeyen bir banka olarak sürdürmektedir. Takasbank saklama, takas ve menkul kıymetlerle ilgili diğer gerekli işlemleri aracı kuruluşlar adına yapmaktadır. Takasbank ayrıca müşteri bazında saklama hizmeti vermektedir. Takasbank'ın merkezi İstanbul'da olup şubesi bulunmamaktadır.

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.

Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi ("MKK") ihraççılar, aracı kuruluşlar ve hak sahipleri itibarıyla kaydı tutulan sermaye piyasası araçları ve bunlara ilişkin hakları kayden izleyerek, üye grupları itibarıyla tutulan kayıtların birbiriyle tutarlılığını kontrol etmek amacıyla İstanbul, Türkiye'de kurulmuş ve 26 Eylül 2001 tarihinde faaliyete başlamıştır.

İştirakler

Şirket'in iştiraklerinin temel faaliyet konuları ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

İştirakler	Kurulduğu yer	Faaliyet konusu
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	Türkiye	Enerji piyasası işletimi
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	Türkiye	Lisans
Karadağ Borsası	Karadağ	Borsa
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	Türkiye	Borsa
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	Türkiye	Derecelendirme hizmeti

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. ("EPIAŞ")

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. ("EPIAŞ")'ın başlıca amacı ve faaliyet konusu, piyasa işletim lisansında yer alan enerji piyasalarının etkin, şeffaf, güvenilir ve enerji piyasasının ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde planlanması, kurulması, geliştirilmesi ve işletilmesidir.

Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş. ("SPL")

Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş. ("SPL"), Sermaye Piyasası Kurulu ("Kurul") tarafından sermaye piyasası kurumlarında ve halka açık ortaklıklarda çalışanlara lisans verme, lisans sahibi kişilerin sicilini tutma ve lisanslarla ilgili eğitim programları düzenlemekle yetkilendirilmiş ve 2011 yılında faaliyetlerine başlamıştır.

Karadağ Borsası

Karadağ Borsası temel faaliyet konusu, kurulu olduğu ülkedeki borsacılık faaliyetlerini işletmektir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - KURUMUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İştirakler (Devamı)

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. ("TÜRİB")

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. ("TÜRİB")'in başlıca amacı ve faaliyet konusu; "5300 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat çerçevesinde lisanslı depo işletmecilerince oluşturulan elektronik ürün senetleri ile elektronik ürün senetlerine dayalı vadeli işlem sözleşmelerinin ticaretinin yürütülmesini sağlamak üzere borsacılık faaliyetinde bulunmaktır. 8 Haziran 2018 yılında kurulmuştur.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.

Firmaların uluslararası ve yerel finans piyasalarından şeffaf koşullarda yararlanması için ihtiyaç duyulan güvenilir analiz ve derecelendirme hizmetleri yapmak amacıyla 22 Şubat 2007 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Finansal tabloların hazırlanış şekli

BİST ve Türkiye'de faaliyette bulunan bağlı ortaklıkları ve iştirakleri (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) muhasebe kayıtlarının tutulmasını ve kanuni finansal tablolarını, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun şekilde TL olarak hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyette bulunan iştirakler ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülke kanunları ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Grup'un konsolide finansal tabloları, TFRS'lere uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGGK") tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS"), TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından 7 Haziran 2019 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlar ile KGGK tarafından yayımlanan Elektronik Finansal Raporlama formatlarına uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun ve Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen finansal durum tablosundaki önemli kalemler haricinde tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır. Aşağıda belirtilen kalemler raporlama tarihinde gerçeğe uygun değerden ölçülmüştür.

Ölçüm esası

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	Gerçeğe uygun değer

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve yıl boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 20 Ocak 2022 tarihinde yapılan açıklamada, Tüketici Fiyat Endeksi'ne (TÜFE) göre son üç yılın genel satın alım gücündeki kümülatif değişiklik %74,41 olduğundan, 2021 yılına ait finansal tablolarda TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapılmasına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. Bu itibarla, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Finansal tabloların onaylanması:

Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 18 Şubat 2022 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama - TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler

Aralık 2020'de KGK, gösterge faiz oranının (IBOR) alternatif referans faiz oranı ile değiştirilmesinin finansal raporlamaya olan etkilerini gidermek adına geçici muafiyetleri ortaya koyan Gösterge Faiz Oranı Reformu - Faz 2- TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 Değişikliklerini yayınlamıştır. İşletmeler bu değişiklikleri 1 Ocak 2021'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklikler aşağıdaki konuları kapsamaktadır:

IBOR reformunun bir sonucu olarak sözleşmeye dayalı nakit akışlarını belirleme esasındaki değişiklikler için kolaylaştırıcı uygulama

Değişiklikler, sözleşmeye bağlı değişikliklerin veya reformun doğrudan gerektirdiği nakit akışlarındaki değişikliklerin, piyasa faiz oranındaki bir harekete eşdeğer değişken faiz oranındaki değişiklikler olarak değerlendirilmesi için kolaylaştırıcı bir uygulama içerir. Bu kolaylaştırıcı uygulama kapsamında finansal araçlar için geçerli olan faiz oranlarının, faiz oranı reformu sonucunda değişmesi halinde söz konusu durumun bir finansal tablo dışı bırakma ya da sözleşme değişikliği olarak kabul edilmemesi; bunun yerine nakit akışlarının finansal aracın orijinal faiz oranları kullanılarak belirlenmeye devam edilmesi öngörülmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulama, TFRS 9 Finansal Araçlar (ve bu nedenle TMS 39 Finansal Araçlar: Sınıflandırma ve Ölçme) standardından muafiyet sağlayarak TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri Standardını uygulayan şirketler ve IBOR Reformu kaynaklı kiralama değişiklikleri için TFRS 16 Kiralamalar standardı uygulaması için zorunludur.

Riskten korunma muhasebesi ilişkisinin sonlandırılmasına ilişkin imtiyazlar

- Değişiklikler, IBOR reformu nedeniyle gerekli duyulan riskten korunma muhasebesi kurgusu ve dokümantasyonundaki revizyonların, riskten korunma ilişkisini sonlandırılmadan yapılmasına izin vermektedir.
- Nakit akış riskinden korunma fonundaki birikmiş tutarın alternatif referans faiz oranına dayandığı varsayılır.
- Şirketler, alternatif faiz oranı geçiş sürecinde, TMS 39 uyarınca geriye dönük etkinlik testlerinin değerlendirmesini yaparken, her bir riskten korunma ilişkisi nezdinde birikmiş gerçeğe uygun değer farklarını sıfırlama yoluna gidebilir.
- Değişiklikler, gruplama yaklaşımına konu olarak belirlenmiş kalemlerin (örneğin makro riskten korunma stratejisinin parçası olanlar) IBOR reformunun gerektirdiği revizeler nedeniyle değiştirilmesine ilişkin muafiyet sağlamaktadır. İlgili muafiyet, riskten korunma stratejisinin korunmasına ve sonlandırılmadan devam etmesine olanak sağlamaktadır.
- Alternatif referans faiz oranı geçişinde, riskten korunma ilişkisi birden fazla revize edilebilir. IBOR reformu kaynaklı riskten korunma ilişkisinde yapılan tüm revizeler için faz 2 muafiyetleri uygulanır.

Risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması

Değişiklikler, şirketlere, riskten korunma ilişkisinde alternatif referans faiz oranının bir risk bileşeni olarak belirlendiği durumlarda, risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması gerekliliği kriterini sağlayacağına dair geçici muafiyet getirmektedir.

İlave Açıklamalar

Değişiklikler TFRS 7 Finansal Araçlara İlişkin Açıklamalar standardı kapsamında; işletmenin alternatif referans faiz oranlarına geçiş süreci ve geçişten kaynaklanan riskleri nasıl yönettiği, henüz geçiş gerçekleşmese de IBOR geçişinden etkilenecek finansal araçlar hakkında nicel bilgiler ve IBOR reformu risk yönetimi stratejisinde herhangi bir değişikliğe yol açmış ise, bu değişikliğin açıklanması gibi ek dipnot yükümlülükleri gerektirmektedir.

Bu değişiklikler zorunlu olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Uygulama geriye dönük olmakla birlikte, şirketlerin geçmiş dönemleri yeniden düzenlemesi gerekli değildir. Grup, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (Devamı)

TFRS 16 Değişiklikleri - Covid-19 ile İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlardaki Değişiklik

Haziran 2020 tarihinde KGK, TFRS 16 Kiralamalar standardında, COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara tanınan kira imtiyazlarının, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeleri konusunda muafiyet tanınması amacıyla değişiklik yapmıştır. 7 Nisan 2021 tarihinde KGK, muafiyetin, vadesi 30 Haziran 2022 tarihinde veya öncesinde dolan kira ödemelerinde azalışa sebep olan imtiyazları da kapsayacak şekilde uzatılmasına ilişkin değişiklik yapmıştır. Kiracılar, yapılan bu değişikliği 1 Nisan 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaklardır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktıklarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 3 Değişiklikleri - Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik

KGK, Temmuz 2020'de TFRS İşletme Birleşmeleri standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklik, TFRS 3'ün gerekliliklerini önemli şekilde değiştirmeden, Kavramsal Çerçevenin eski versiyonuna (1989 Çerçeve) yapılan atfı Mart 2018'de yayımlanan güncel versiyona (Kavramsal Çerçeve) yapılan atıfla değiştirmek niyetiyle yapılmıştır. Bununla birlikte, iktisap tarihinde kayda alma kriterlerini karşılamayan koşullu varlıkları tanımlamak için TFRS 3'e yeni bir paragraf eklemiştir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye yönelik olarak uygulanacaktır. Eğer işletme, aynı zamanda veya daha erken bir tarihte, TFRS standartlarında Kavramsal Çerçeve (2018 Sürümü)'ye atıfta bulunan değişikliklerin tümüne ait değişiklikleri uygular ise erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 16 Değişiklikleri - Kullanım amacına uygun hale getirme

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklikle birlikte, şirketlerin bir maddi duran varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde ettikleri gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Şirketler bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kâr veya zararda muhasebeleştirirler. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Değişiklikler geriye dönük olarak, yalnızca işletmenin değişikliği ilk uyguladığı hesap dönemi ile karşılaştırmalı sunulan en erken dönemin başlangıcında veya sonrasında kullanıma sunulan maddi duran varlık kalemleri için uygulanabilir. İlk defa TFRS uygulayacaklar için muafiyet tanınmamıştır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 37 Değişiklikleri - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. TMS 37'de yapılan ve 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacak olan değişiklik, bir sözleşmenin ekonomik açıdan "dezavantajlı" mı yoksa "zarar eden" mi olup olmadığını değerlendirirken dikkate alınacak maliyetlerin belirlenmesi için yapılmıştır ve "direkt ilgili maliyetlerin" dahil edilmesi yaklaşımının uygulanmasını içermektedir. Değişiklikler, değişikliklerin ilk kez uygulanacağı yıllık raporlama döneminin başında (ilk uygulama tarihi) işletmenin tüm yükümlülüklerini yerine getirmede sözleşmeler için ileriye yönelik olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayınlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de kânn hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2023 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

Ocak 2021'de KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar"a göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 8 Değişiklikleri - Muhasebe Tahminlerinin Tanımı

Ağustos 2021'de KGK, TMS 8'de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayınlamıştır. TMS 8 için yayınlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrıma açıklık getirmektedir. Ayrıca, değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin önceki tanımı, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmekteydi. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir. Tanımın bu yönü KGK tarafından korunmuştur. Değişiklikler yürürlük tarihinde veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahmini veya muhasebe politikası değişikliklerine uygulayacak olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

TMS 1 Değişiklikleri - Muhasebe Politikalarının Açıklanması

Ağustos 2021'de KGK, TMS 1 için işletmelerin muhasebe politikası açıklamalarına önemlilik tahminlerini uygulamalarına yardımcı olmak adına rehberlik ve örnekler sağladığı değişiklikleri yayınlamıştır. TMS 1'de yayınlanan değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TFRS'de "kayda değer" teriminin bir tanımının bulunmaması nedeniyle, KGK, muhasebe politikası bilgilerinin açıklanması bağlamında bu terimi "önemli" terimi ile değiştirmeye karar vermiştir. "Önemli" TFRS'de tanımlanmış bir terimdir ve KGK'ya göre finansal tablo kullanıcıları tarafından büyük ölçüde anlaşılmaktadır. Muhasebe politikası bilgilerinin önemliliğini değerlendirirken, işletmelerin hem işlemlerin boyutunu, diğer olay veya koşulları hem de bunların niteliğini dikkate alması gerekir. Ayrıca işletmenin muhasebe politikası bilgilerinin önemli olarak değerlendirilebileceği durumlara örnekler eklenmiştir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

TMS 12 Değişiklikleri - Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin Ertelemiş Vergi

Ağustos 2021'de KGK, TMS 12'de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnanın eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayınlamıştır. TMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergiselaçından indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığının (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığının belirlenmesinde önemlidir. Değişiklikler karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında ya da sonrasında gerçekleşen işlemlere uygulanır. Ayrıca, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında, kiralamar ile hizmetten çekme, restorasyon ve benzeri yükümlülüklerle ilgili tüm indirilebilir ve vergilendirilebilir geçici farklar için ertelenmiş vergi varlığı (yeterli düzeyde vergiye tabi gelir olması koşuluyla) ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi

KGK tarafından, Temmuz 2020'de "TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler/2018-2020 Dönemi", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- *TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması - İlk uygulayan olarak iştirak:* Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.
- *TFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler:* Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturmuştur. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.
- *TMS 41 Tarımsal Faaliyetler - Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler:* Yapılan değişiklik ile, TMS 41 paragraf 22'deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmıştır.

Yapılan iyileştirmelerin tamamı, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler

Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumuna uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve farklılıklar açıklanır.

Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr ve zarar ve diğer kapsamlı gelir, konsolide özkaynak değişim ve konsolide nakit akış tablolarını iki dönem karşılaştırmalı olarak hazırlamıştır.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla diğer borçlar içerisinde yer alan 104.943 TL tutarındaki SPK payı gider tahakkuku diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemine sınıflandırılmıştır. Nakit akış tablosunda da gerekli sınıflandırmalar yapılmıştır. Söz konusu sınıflandırmaların ilgili döneme ait geçmiş yıllar kârı ile net dönem kârı üzerinde herhangi bir etkisi olmamıştır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, konsolide finansal durum tablolarında, sadece Grup'un netleştirmeye yönelik bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması veya ilgili finansal varlık ve yükümlülüğü net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması veya ilgili finansal varlık ve borcu eş zamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında net tutarları üzerinden gösterilmektedir.

Gelir ve giderler, sadece muhasebe standartlarına izin verildiği sürece veya Grup'un alım satım işlemleri gibi benzer işlemlerden kaynaklanan kâr ve zararlar için net olarak gösterilmektedir.

2.5 İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.6 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştiraklerin finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştiraklerin finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin geçerli para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir):

- bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir,
- kâr veya zarar tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilir.

Yurt dışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları kâr veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kâr/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.7 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Grup hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, TMS'lere uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dâhil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, BİST'in (1) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine veya şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla (2) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını BİST'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Grup'un başka bir şirketi kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur.

Etkin ortaklık oranı, Grup'un BİST üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklarının etkin ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

	Etkin ortaklık oranı (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	64,18	64,18
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	71,75	71,75

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Konsolidasyon esasları (Devamı)

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Şirket ve bağlı ortaklıkları ile bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulan şirketleri ifade etmektedir. Grup, bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden yararlanarak sağlamaktadır.

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar Standardı hükümleri gereğince özkaynak yöntemi esasına göre muhasebeleştirilmiştir. Özkaynak yöntemi, bir müşterek yönetime tabi ortaklıktaki sermaye payının defter değerinin, iştirak edilen ortaklığın özkaynağından dönem içinde ortaya çıkan değişiklik tutarından, iştirak edene düşen pay kadar artırılıp azaltılmasını ve iştirak edilen ortaklıktan alınan kâr paylarının, müşterek yönetime tabi ortaklık tutarının bu şekilde değiştirilmiş değerinden düşülmesini öngören muhasebeleştirme yöntemidir. İş ortaklığı katılımcısı iş ortaklığındaki payını bir yatırım olarak kaydeder ve TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardında belirlenen özkaynak yönteminin uygulamasından muaf tutulmadığı sürece söz konusu yatırımı bu Standart uyarınca özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirir.

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

	Etkin ortaklık oranı (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Tasfiye Halinde Finans Teknopark A.Ş. ^(*)	-	51,00

^(*) 9 Haziran 2021 tarih ve 10345 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde Tasfiye Halinde Finans Teknopark A.Ş. Genel Kurul Kararı ile terkin edildiğinin 9 Haziran 2021 tarihinde tescil edildiği hususu yayınlanmıştır.

İştirakler

İştiraklerdeki yatırımlar, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır.

İştirak yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının, yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı, yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak finansal tablolara yansıtılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararından alacağı pay, yatırımcının kâr veya zararı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide bilançoda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kâr veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Konsolidasyon esasları (Devamı)

İştirakler (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirakleri ve ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	30,83	30,83	30,83	30,83
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	41,00	34,27	41,00	34,27
Karadağ Borsası	24,43	24,43	24,43	24,43
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	25,00	21,80	25,00	21,80
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	18,50	18,50	18,50

2.8 Geçerli ve raporlama para birimi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuş olup, tüm finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.

2.9 Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerindeki değişiklik ve hatalar

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.10 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve yıl boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınmaktadır.

Özellikle, ilişikteki konsolide finansal tablolarda sunulan tutarlar üzerinde en fazla etkisi olan, önemli tahminlerdeki belirsizliklere ve kritik olan yorumlara ait bilgiler aşağıdaki gibidir:

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer ölçümü

Konsolide finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan taşınmazların gerçeğe uygun değerinin bulunması esnasında kullanılan ekspertiz raporlarının temel varsayımları aşağıda belirtilmiştir:

Akmerkez Büro

Akmerkez büro, yatırım amaçlı gayrimenkulu İstanbul ili, Beşiktaş ilçesi, Nispetiye Mahallesi, 83 ada, 1 no'lu parsel üzerinde bulunan Akmerkez, E3 blok, 10. Normal katında 985 m² alan üstünde yer almaktadır. Lisanslı bir değerlendirme şirketi tarafından emsal karşılaştırma yöntemine göre 8 Aralık 2021 tarihinde hazırlanan ekspertiz raporunda söz konusu gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri 37.925 TL olarak belirtilmiştir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.10 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

Şişli Hizmet Binası

Şişli Hizmet Binası yatırım amaçlı gayrimenkulu, İstanbul ili, Şişli ilçesi, Şişli Mahallesi, 159 pafta, 1.042 ada, 29 no'lu parsel üzerinde bulunmakta ve 4.354 m² alan üstünde yer almaktadır. Lisanslı bir değerlendirme şirketi tarafından emsal karşılaştırma yöntemine göre 8 Aralık 2021 tarihinde hazırlanan ekspertiz raporunda söz konusu gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri 46.250 TL olarak belirtilmiştir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup'un önemli bir kısmına ait olan kıdem tazminatı karşılığının varsayımları bağımsız bir aktüeryal Şirket tarafından yapılmaktadır. Grup, ilişikteki finansal tablolarda kıdem tazminatı karşılığını personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir.

Kâr veya zarar tablosuna, personel giderleri olarak yansıtılmış olan, tanımlanmış fayda planlarına ilişkin cari hizmet maliyeti, cari dönemde çalışan tarafından sunulan hizmet sonucunda, tanımlanmış fayda yükümlülüğünün bugünkü değerinde meydana gelen artışı ifade eder. Geçmiş hizmet maliyetleri oluştuğu dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Net faiz gideri, ilgili faydaların ödenmesine bir dönem yaklaşılması nedeniyle, tanımlanmış fayda yükümlülüğünün bugünkü değerinde bir dönem boyunca meydana gelen artışı ifade etmektedir. Bu maliyet konsolide kâr veya zarar tablosunda, personel giderleri altında muhasebeleştirilir.

Aktüeryal varsayımla gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ile aktüeryal varsayım değişikliklerinden doğan tanımlanmış fayda planları yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç ve kayıpları, oluştuğu dönem içinde diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklara yansıtılır (Not 21).

Kıdem tazminatı hesaplamasında kullanılan başlıca tahminler kişilerin kendi isteği ile işten ayrılma olasılığı ve iskonto faktörüdür. Kıdem tazminatı hesaplamasında kullanılan iskonto ve olasılık oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İskonto oranı	%4,02	%3,74
Tahmin edilen personel devir hızı	%97,37	%96,90

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin faydalı ömür

Şirket'in Nasdaq OMX ("Nasdaq") ile imzalamış olduğu anlaşmalara istinaden Grup'un bünyesindeki piyasaların teknolojik altyapısını teşkil eden yazılımların faydalı ömrü 20 yıl olarak belirlenmiştir.

Türev araçların gerçeğe uygun değerleri

Grup, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe politikaları aşağıda açıklanmıştır.

İlişkili taraflar

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:
- Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde, raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

2.11.1 Hizmet gelirleri

Hizmet sunumuna ilişkin bir işleme ait hasılat, aşağıdaki tüm koşullar yerine geldiğinde finansal tablolara yansıtılır:

- Hasılat tutarının güvenilir biçimde ölçülebilmesi;
- İşleme ilişkin ekonomik yararların işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması;
- Raporlama dönemi sonu itibarıyla işlemin tamamlanma düzeyinin güvenilir biçimde ölçülebilmesi ve;
- İşlem için katlanılan maliyetler ile işlemin tamamlanması için gereken maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebilmesi.

Gelirler, grup içi satışlar elimine edildikten sonra indirimler, iskontolar ve satışla ilgili vergiler düşüldükten sonra net olarak gösterilmiştir.

BİST'in faaliyet gelirleri içinde yer alan başlıca gelir kalemleri; Borsa payları, faiz gelirleri, menkul kıymet tescil ücretleri, menkul kıymet kotasyon gelirleri, veri yayın gelirleri ve saklama hizmet gelirleridir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.1 Hizmet gelirleri (Devamı)

Borçlanma araçları piyasası borsa payları

Borçlanma araçları piyasası borsa payları; sermaye piyasası mevzuatında "Nitelikli Yatırımcı" olarak tanımlanan yatırımcılar tarafından satın alınabilecek sermaye piyasası araçlarının ihraç işlemlerinin gerçekleştirildiği Nitelikli Yatırımcıya İhraç Pazarı ve ikinci el sabit getirili menkul kıymet işlemlerinin gerçekleştirildiği Kesin Alım-Satım, Repo-Ters Repo, Menkul Kıymet Tercihli Repo ve Bankalararası Repo Ters Repo Pazarları ile Pay Piyasası'nda işlem gören, BİST 30 Endeksi'ne dâhil paylardan Borsa Başkanlığı tarafından uygun görülen payların işleme konu olduğu Pay Senedi Repo Pazarı ile Türkiye Cumhuriyeti Hazinesi tarafından ihraç edilen ve Borsa kotunda bulunan dış borçlanma araçlarının işlem gördüğü Uluslararası Tahvil Pazarı'nda gerçekleşen işlem hacmi üzerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Pay piyasası borsa payları

Pay piyasasında işlem gören farklı sektörlerden şirketlerin payları; yeni pay alma hakları, borsa yatırım fonları, varantlar ve sertifikalar gibi finansal ürünlerin piyasada oluşan işlem hacimleri üzerinden alınan borsa payı gelirlerinden oluşmaktadır.

Vadeli işlem ve opsiyon piyasası borsa payları

Vadeli işlem ve opsiyon piyasası borsa payları; pay, yerli-yabancı pay endeksleri, döviz, hurda çelik, borsa yatırım fonu, kıymetli maden, emtia ve enerji gibi başlıca tüm varlık sınıflarına dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmelerinden kaynaklanan işlem hacimleri üzerinden hesaplanan aylık olarak tahakkuk eden gelirlerden oluşmaktadır.

Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası borsa payları

Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası borsa payları; kıymetli madenlere ve kıymetli taşlara ilişkin olarak standart, standart dışı, cevherden üretim altın, gümüş, platin ve paladyum üzerine spot işlemlerin yapıldığı Kıymetli Madenler Piyasası, ödünç ve sertifika işlemlerinin yapıldığı Kıymetli Madenler Ödünç Piyasası ile elmas ve kıymetli taşların işlem görebildiği Elmas ve Kıymetli Taş Piyasasında gerçekleşen işlem hacmi üzerinden hesaplanan aylık ve günlük olarak tahakkuk eden gelirlerden oluşmaktadır.

Takasbank para piyasası

Takasbank para piyasası komisyonları; fon fazlası ve/veya fon ihtiyacı olan Piyasa üyelerinin talep ve tekliflerinin karşılaşmasını sağlamak amacıyla Takasbank tarafından kurulan ve işletilen piyasada yapılan işlemler üzerinden hesaplanan ve günlük olarak tahakkuk ve tahsil eden gelirlerden oluşmaktadır.

Menkul kıymet tescil ücretleri

BİST'e haftalık olarak banka ve aracı kurumlar tarafından bildirilen, Borsa dışında yapılan menkul kıymet alış, satış, repo ve ters repo işlemleri üzerinden gerçekleştirilen ve haftalık olarak tahakkuk ettirilen gelirlerden oluşmaktadır.

Menkul kıymet kotasyon ücretleri

Menkul kıymet kotasyon ücretleri, kota alma/kayda alma, kotta kalma/kayıtta kalma ve yeniden kota alma/yeniden kayda alma ücretinden teşekkül eder. Kota alma ücreti her kotasyon işleminde, menkul kıymetlerin nominal tutarları üzerinden alınır. Menkul kıymetleri Borsa kotunda bulunan ortaklıklar, ilgili menkul kıymetleri, Borsa kotunda kaldıkları sürece her yıl kotta kalma ücreti öderler.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.1 Hizmet gelirleri (Devamı)

Saklama gelirleri

Takasbank nezdinde saklamada bulunan fiziki hisse senetleri için tahakkuk ettirilen saklama ücreti ile katılımcı hesaplarında bulunan bireysel emeklilik fon paylarının saklanması ve global saklama hizmetinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. MKK nezdinde saklamada bulunan hisse senetleri, yatırım fonları, varantlar ve borçlanma araçlarının saklama hizmetlerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Veri yayın gelirleri

Borsa İstanbul piyasalarında oluşan verilerin Şirket'in lisanslı veri yayın kuruluşları kanalı ile eş anlı ve gecikmeli olarak kullanıcılara sunulması sonucu oluşan gelirlerden oluşmaktadır.

Takasbank faiz geliri

Faiz geliri, "IFRS 9-Finansal Araçlar" hükümleri çerçevesinde etkin faiz (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarını bugünkü net defter değerine eşitleyen oran) yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir.

2.11.2 Maddi duran varlıklar

Bir maddi duran varlık kaleminin maliyeti, ilgili duran varlığın gelecekteki ekonomik yararlarının işletmeye aktarılmasının muhtemel olması ve varlığa ilişkin maliyetin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda finansal tablolara yansıtılır.

Bir maddi duran varlık kalemi varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, finansal tablolarda maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü zararları indirildikten sonraki değeri ile gösterilir.

Amortisman

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Yapılmakta olan yatırımlar, ilgili maddi duran varlıklar kullanılmaya hazır oldukları tarih itibarıyla, faydalı ömürlerine göre amortisman tabii tutulur.

Grup'un cari ve karşılaştırmalı dönemlerde kullandığı amortisman sürelerine ilişkin tahmini faydalı ömür süreleri aşağıdaki gibidir:

Duran varlık cinsi	Yıl
Binalar	36-50
Tesis makine ve cihazlar	3-15
Taşıtlar	4-5
Döşeme ve demirbaşlar	2-50
Özel maliyetler	5-28

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten dolayı oluşan giderler aktifleştirilebilirler. Sonradan ortaya çıkan diğer masraflar söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler, oluştuğu kâr veya zararda muhasebeleştirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.2 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkullere sınıflandırma

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değer yeniden belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kâr veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirilerek değer artışı yedeği olarak sunulur. Sonraki dönemlerde yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki farktan kaynaklanan kazanç veya kayıp, oluşturduğu dönemde kâr veya zarara dahil edilir.

2.11.3 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Grup'un faaliyetlerinde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için tutulan binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değer metodu ile, bağımsız eksperlerin belirlediği gerçeğe uygun değerlerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki gerçeğe uygun değer değişiklikleri, kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, doğrusal yöntemle kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2.11.4 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri ile birlikte yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri; Grup'un teşvik talepleri ile ilgili olarak yetkililer tarafından onaylandığı zaman tahakkuk esasına göre gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Söz konusu devlet teşvikleri, bilançoda ertelenmiş gelir olarak gösterilir ve varlığın tahmini faydalı ömrü boyunca doğrusal olarak konsolide kâr veya zarar tablosuyla ilişkilendirilir. Ar-Ge teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir.

2.11.5 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemleri, bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir ve elde edildikleri tarihten sonra tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabii tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları kâr veya zararda, ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri olan 3 ila 20 yıl üzerinden, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanması sonucu muhasebeleştirilmektedir.

Yapılmakta olan yatırımlar, ilgili maddi olmayan duran varlıklar kullanılmaya hazır oldukları tarih itibarıyla, faydalı ömürlerine göre amortisman tabii tutulur.

2.11.6 Araştırma giderleri ve geliştirme maliyetleri

Grup, yeni teknolojik bilgi veya bulgu elde etmek amacıyla yapılan planlı faaliyetleri araştırma olarak tanımlanmakta ve bu safhada katlanılan araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir.

Araştırma bulgularının veya diğer bilgilerin, yeni veya önemli derecede geliştirilmiş ürünler, süreçler, sistemler veya hizmetler üretmek için hazırlanmış bir plana uygulanması geliştirme olarak tanımlanmakta ve aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde geliştirmeden kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar olarak konsolide finansal tablolara alınmaktadır:

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.6 Araştırma giderleri ve geliştirme maliyetleri (Devamı)

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesinin teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması, maddi olmayan duran varlığın muhtemel ekonomik faydaları nasıl oluşturacağına belirli olması, ayrıca, maddi olmayan varlığın çıktısının veya maddi olmayan varlığın kendisinin bir piyasasının olması veya işletme bünyesinde kullanılacaksa maddi olmayan varlığın kullanılabilir olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve,
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Grup'un geliştirme maliyetleri, Grup'un bünyesindeki piyasaların teknolojik altyapısını teşkil eden tüm yazılımların Grup ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmeye devam eden yazılım paketlerini içermektedir.

Grup'un geliştirme faaliyetlerine ilişkin maliyetleri, varlığın oluşturulmasında doğrudan görev alan personelin ücretleri ve diğer ilgili personel maliyetleri ile maddi olmayan duran varlığın oluşturulmasında kullanılan hizmetlere ilişkin maliyetlerden oluşmaktadır.

İlgili geliştirme maliyetleri, ilk olarak maddi olmayan duran varlıklar altındaki yapılmakta olan yatırımlar hesabında muhasebeleştirilip aktif olarak kullanılmaya başlayan kısmı maddi olmayan duran varlıklar altında araştırma ve geliştirme hesabına transfer olmaktadır.

2.11.7 Finansal araçlar

Sınıflandırma ve ölçüm

TFRS 9 Finansal Araçlar standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmektedir.

TFRS 9, finansal varlıklara ilişkin üç temel sınıflandırma kategorisini içermektedir: itfa edilmiş maliyet (İEM), gerçeğe uygun değer diğer kapsamlı gelir (GUDDKG) ve gerçeğe uygun değer kâr veya zarar (GUDKZ). Standart, mevcut TMS 39 standardında yer alan, vadeye kadar elde tutulacak, krediler ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlık kategorilerini ortadan kaldırmaktadır.

Grup, finansal varlıklarını 3 temel sınıflandırma kategorisinde de muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının vadeye kadar tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında (edinme maliyeti) gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirilmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.7 Finansal araçlar (Devamı)

Sınıflandırma ve ölçüm (Devamı)

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini hem de finansal varlığın satılabilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu finansal varlıklardır. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan farkların diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüleri konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

TFRS 9 kapsamında özkaynak araçlarına yapılan tüm yatırımlar ve söz konusu finansal araçlara ilişkin sözleşmeler, gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmelidir. Ancak, bazı istisnai durumlarda, maliyet, gerçeğe uygun değer belirlenmesine ilişkin uygun bir tahmin yöntemi olabilir. Grup, gerçeğe uygun değer ölçümüne ilişkin yeterli düzeyde yakın zamanlı bilgi bulunmaması ya da gerçeğe uygun değer birden fazla yöntemle ölçülebilmesi ve bu yöntemler arasında maliyetin gerçeğe uygun değer tahminini en iyi şekilde yansıtır olması durumunda, maliyet yöntemini gerçeğe uygun değer belirlenmesine ilişkin yöntem olarak kullanmaktadır.

"Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2.11.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

TFRS 9, TMS 39'da yer alan "gerçekleşen zarar" modelini ileriye yönelik "beklenen kredi zarar" (BKZ) modeli ile değiştirmektedir. Bu kapsamda gerçekleşme olasılıklarına göre ağırlıklandırılarak belirlenecek olan ekonomik faktörlerin BKZ'leri nasıl etkilediği konusunda önemli bir değerlendirmeye ihtiyaç duyulmuştur. Yeni değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet veya gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara, (özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlar hariç) ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar ticari alacaklar, finansal yatırımlar ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

- 12 aylık BKZ'lar: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısım, ve
- Ömür boyu BKZ'lar: finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

Grup, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir. Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Şirket'in geçmiş kredi zarar tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.8 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 30 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır. Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Şirket tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmesi muhtemel değil ise; veya finansal varlık vadesini 90 günden fazla aşmışsa.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla işletme, iç kredi riski derecelendirmelerini ya da düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir. BKZ'lerin ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü

BKZ'ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır). BKZ'ler finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Grup'un "Beklenen kredi zarar karşılığı" hesaplamasındaki temel ilkeleri aşağıda belirtilmiştir:

- Beklenen kredi zararı muhasebesinde dikkate alınan bilgiler, makul, güvenilir ve desteklenebilir olmalıdır.
- Beklenen kredi zararı için ayıracak karşılıklar hesaplarken ülke riski de dikkate alınır. Kredilerin büyüklüğü, türü, vadesi, para birimi, faiz yapısı, kullanıldığı sektör, teminatları ile benzeri hususlarda zaman içerisinde gözlenen yoğunlaşmaları, kredi risk düzeyini ve yönetimini dikkate alarak, kredi bazında ayrılan karşılıklardan daha yüksek tutarda karşılık ayrılabilir.
- Beklenen kredi zararının değerlendirilmesi konusunda kullanılan yaklaşım, Grup'un kredi riski yönetimi ile uyumludur.
- Kullanılan bilgilerin; borçluya özgü faktörleri, genel ekonomik şartları ve raporlama tarihinde bu faktör ve şartların cari dönemdeki ve gelecekte dönemlerdeki etkilerine ilişkin yapılacak değerlendirmeyi içermesi gerekmektedir. Olası bilgi kaynakları arasında Grup'un kredi zararı deneyimleri, içsel ya da dışsal kredi derecelendirmeleri, raporlar ve istatistikler sayılabilir.
- Finansal aracın raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğunun belirlenmesi durumunda Grup, finansal araçtaki kredi riskinin, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana, önemli ölçüde artmadığını varsayabilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

2.11.9 Finansal gelirler ve finansal giderler

Finansal gelirler, yatırımlardan elde edilen faiz gelirlerini temettü gelirlerini, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların satışından elde edilen gelirleri içerir. Faiz geliri, etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri, Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Finansal giderler, reeskont faiz gideri ve komisyon giderlerini içerir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.10 Türev finansal araçlar

Grup'un türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para swapları, faiz swapları, yabancı para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Türev araçların ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir.

Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Türev işlemlerin değerlendirilmesi sonucunda ortaya çıkan değerlendirme farkları kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

2.11.11 Türev olmayan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer opsiyonu kullanarak muhasebeleştirilmiş yükümlülüklerin kredi riskinden kaynaklanan gerçeğe uygun değer farkları etkisinin diğer kapsamlı kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin verilmesi dışında (muhasebe uyumsuzluğunu önemli derecede etkilemediği durumlarda), TMS 39'da bulunan yükümlülükler için geçerli maddeler TFRS 9'a aynen taşınmıştır.

Grup, finansal yükümlülük ile ilgili sözleşmeye bağlı taahhütleri sona erdiğinde veya iptal edildiğinde ilgili finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Finansal yükümlülükler, başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin çıkarılmasıyla ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz oranı kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir. Grup'un finansal yükümlülükleri; finansal borçlar, ticari ve diğer borçlardır.

2.11.12 Üyelerin alacakları

Organize piyasalarda işlem yapmak isteyen, aracı kurumlar, bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri ve finansman şirketlerinin ilgili piyasalara teminat yatırabilmek, takas borçlarını ödeyebilmek ve müşterilerine para transferi yapabilmek için Takasbank nezdinde açılmış üye bakiyelerinden oluşmaktadır. Üyelerin alacakları, finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir.

2.11.13 Alınan depozito ve teminatlar

BİST Borçlanma ve Pay Piyasaları, Takasbank Para Piyasası ("TPP"), Ödünç Pay Piyasası ("ÖPP"), Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası ("VİOP"), Elektrik Piyasası, Kaldıraçlı alım satım işlemlerinin yapıldığı piyasalar nezdinde, piyasa ve pazarlarda alım satım amaçlı gerçekleştirilen sözleşmeler için alınmış teminatlardır. Söz konusu fonlar, borçlu üyelerin nakit temerrüde düşmeleri durumunda alacaklı olan üyelerin gecikmeden etkilenmemesini sağlamaktadır. Nakit teminat mekanizmaları ise ödemelerin zamanında ve doğru bir şekilde gerçekleştirilerek, piyasadaki nakit akışının sürekli bir şekilde sağlanması amacıyla yönelik olarak hizmet üzere oluşturulmuştur. Grup, alınan depozito ve teminatları finansal kuruluşlarda nemalandırıp ilgili üyelerin hesabına yansıtmaktadır. Grup yönetimi, alınan depozito ve teminatların finansal durum tablosundaki mevcut değerlerinin, etkin faiz oranları ile itfa edilmiş değerlerine yakın olduğunu düşünmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.14 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler; kasadaki nakit varlıkları, bankalardaki nakit para, vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatları, ters repo işlemlerini ve B tipi likit fonları içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır. Bankalardaki vadeli mevduatlar işlem tarihinde elde etme maliyeti ile kayda alınmakta kayda alınmalarını takiben etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri üzerinden izlenmektedir. Bu varlıkların defter değeri, gerçeğe uygun değerine yakındır.

2.11.15 Ticari ve diğer alacaklar

Ticari ve diğer alacaklar, ilk kayıt tarihinde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. İlk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden gösterilmektedir. Ödenmesi gereken tutarların tahsil edilememe ihtimaline bağlı olarak beklenen zarar karşılıkları ayrılarak gider hesaplarına kaydedilir. Söz konusu karşılık tutarı, alacağın defter değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. BİST yöneticileri ticari alacaklar ile diğer alacakların finansal durum tablosundaki mevcut değerlerinin, gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığını düşünmektedir.

2.11.16 Sermaye

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, temettü gelirlerini ilgili temettü alma hakkı olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Temettü borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.11.17 Sermaye yedekleri

3 Nisan 2013 tarihinde, İMKB ve İAB'nin tüzel kişilikleri son bulmuş ve her iki kurumun her türlü varlıkları, borçları ve alacakları, hakları ve yükümlülükleri, kanunda yer alan istisnalar dışında, herhangi başka bir işleme gerek kalmaksızın BİST'e devrolmuştur. Şirket'in sermayesi, 3 Nisan 2013 tarihinde 423.234.000 tam TL olarak tescil edilmiştir. Şirket'in devrolma işlemine baz TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarındaki tüm sermaye kalemleri hesaplarından, tescil olunan sermaye miktarı düşülmüş, kalan tutar sermaye yedekleri hesabına transfer edilmiştir.

2.11.18 Paylara ilişkin primler

Paylara ilişkin prim, Şirket'in elinde bulunan bağlı ortaklık ya da özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Şirket'in iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değer ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı temsil eder.

2.11.19 Geri alınmış paylar

Grup'un, özkaynağına dayalı finansal araçlarını yeniden edinmesi durumunda, bu araçlar ("Geri alınmış paylar") özkaynaktan düşülür. İşletmenin özkaynağına dayalı finansal araçlarının alışımdan, satışımdan, ihracından ya da iptalinden dolayı kâr veya zarara herhangi bir kazanç ya da kayıp yansıtılmaz. Bunun gibi, Grup'un geri satın alınan kendi hisseleri, işletme tarafından ya da konsolide edilmiş şirketler grubunun diğer üyeleri tarafından geri alınabilir ya da elde tutulabilir. Alınan ya da ödenen tutarlar, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir.

2.11.20 Hisse başına kazanç

TMS 33 - hisse başına kazanç standardına göre hisse senetleri borsada işlem görmeyen işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorunda değildirler. Grup'un hisseleri borsada işlem görmediğinden ilişikteki konsolide finansal tablolarda hisse başına kazanç hesaplanmamıştır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.21 Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve varlıklar

TMS 37 - *Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar* standardına göre, herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zimni yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebilir olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Grup, söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, gerçekleşmedikçe muhasebeleştirilmemekte ve sadece dipnotlarda açıklanmaktadır.

2.11.22 Kiralama işlemleri

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını ve kira yükümlülüğünü finansal tablolarına alır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyet değeri üzerinden ölçülür ve sonradan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanarak iskonto edilir. Genel olarak, Grup iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmıştır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra kiracı, kira yükümlülüğünün defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır. Kiralama süresinde ve varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede değişiklik olması durumunda ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması ve endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemeler yeniden ölçülür.

2.11.23 Çalışanlara sağlanan faydalar

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, kıdem tazminatı karşılığını projeksiyon metodunu kullanarak ve Grup'un personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir.

1 Ocak 2013 tarihinden sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yayınlanan TMS 19 (değişiklik), "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca, kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler neticesinde oluşan, aktüeryal kayıp/kazanç tutarları diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilmektedir.

2.11.24 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere, hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği, işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merci tarafından düzenli olarak gözden geçirilen ve finansal performansları ayrı takip edilen bölümleri bulunmamaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.11 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.11.25 Vergilendirme

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin konsolide finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi aktifi ileride bu zamanlama farklılıklarının kullanılabilmesi bir mali kâr oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifi her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali kârın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.

Ertelenmiş vergi aktifi ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi aktifini gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir.

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Bulunmamaktadır.

NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	61	27
Bankalar - vadeli mevduat	40.095.879	23.493.661
Bankalar - vadesiz mevduat	615.582	248.149
Ters repo alacakları	36.020	25.859
Yatırım fonları	2.217	1.326
Bilançoda yer alan	40.749.759	23.769.022
Nakit ve nakit benzerlerine ait faiz gelir reeskontları	(74.958)	(30.098)
Beklenen kredi zarar karşılığı	51.000	28.073
Nakit akış tablosunda yer alan	40.725.801	23.766.997

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

Bankalar - Vadeli mevduat

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatın detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Tutar (TL)	Efektif faiz oranı (%)	Vade tarihi
TL	33.994.446	14,52	30 Mart 2022
ABD Doları	3.306.284	1,27	3 Ocak 2022
Avro	2.795.149	0,80	3 Ocak 2022
Toplam	40.095.879		
31 Aralık 2020	Tutar (TL)	Efektif faiz oranı (%)	Vade tarihi
TL	19.363.912	18,10	31 Mart 2021
ABD Doları	2.129.447	2,78	4 Ocak 2021
Avro	2.000.302	2,06	5 Ocak 2021
Toplam	23.493.661		

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ters repo alacaklarının ortalama vadesi 3 gün olup, faiz oranı ise %12'dir (31 Aralık 2020: 4 gün vadeli, %15).

NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının hiçbiri halka açık şirket değildir ve bu nedenle kayıtlı piyasa fiyatları bulunmamaktadır.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen müşterek yönetime tabi ortaklıklar 31 Aralık 2021 itibarıyla bulunmamakta olup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla özet finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar

31 Aralık 2020	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Cari dönem kârı/zararı	BİST'in kâr/zarar'daki payı	BİST'in net varlıklardaki payı
Tasfiye Halinde Finans Teknopark A.Ş.	51,00	51,00	2.104	4	2.100	69	35	1.071
Toplam							35	1.071

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR (Devamı)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştiraklerin 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla özet finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

İştirakler

31 Aralık 2021	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Cari dönem kârı/zararı	BİST'in kâr/zarar'daki payı	BİST'in net varlıklardaki payı
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	30,83	30,83	391.797	90.578	301.219	49.200	15.169	92.868
Sermaye Piy. Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	41,00	34,27	54.328	3.636	50.692	15.834	6.492	20.784
Karadağ Borsası	24,43	24,43	37.448	74	37.374	142	35	9.132
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	25,00	21,80	121.875	19.204	102.671	41.931	10.483	25.668
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	18,50	95.561	8.677	86.884	58.924	10.901	21.948
Toplam							43.080	170.400
31 Aralık 2020	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Cari dönem kârı/zararı	BİST'in kâr/zarar'daki payı	BİST'in net varlıklardaki payı
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	30,83	30,83	329.159	61.313	267.846	66.828	20.604	82.579
Sermaye Piy. Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	41,00	34,27	41.162	6.304	34.858	8.998	3.689	14.292
Karadağ Borsası	24,43	24,43	22.245	32	22.213	350	86	5.428
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	25,00	21,80	80.832	5.092	75.740	17.198	4.300	18.935
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.	18,50	18,50	34.426	6.274	28.152	2.325	430	11.082
Toplam							29.109	132.316

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen müşterek yönetime tabi ortaklıkların ve iştiraklerin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Dönem başı	133.387	81.581
Dönem içindeki girişler	-	16.899
Dönem içindeki transferler	-	5.783
Dönem içindeki çıkışlar	(1.070)	(75)
Pazarlıklı satın alma etkisi	-	2.136
Alınan temettüler	(8.631)	(3.480)
Elde edilen gelir ve giderler	43.080	29.144
Yabancı para çevrim farkları	3.634	1.399
Dönem sonu	170.400	133.387

Grup'un net varlıklardaki payı içerisinde 5.875 TL tutarında şerefiye bulunmaktadır.

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	3.465.268	2.403.812
Toplam	3.465.268	2.403.812

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	7.583	8.407
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	1.873.067	348.797
Toplam	1.880.650	357.204

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Kayıtlı değeri	Faiz oranı (%)	Kayıtlı değeri	Faiz oranı (%)
Tahvil	666.191	18,44	1.306.287	11,68
Bono	163.671	16,27	-	-
Eurobond	4.261.238	4,42	1.052.328	4,69
Varlığa dayalı menkul kıymet	39.612	16,99	39.279	16,99
Sukuk	207.623	3,51	147.721	6,34
Repo	-	-	206.994	12,24
Toplam	5.338.335		2.752.609	

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanlar ve teminat olarak verilen finansal yatırımlar bulunmamaktadır. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla sermayede payı temsil eden gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Kayıtlı değeri	Doğrudan ve dolaylı ortaklık %	Etkin ortaklık %	Kayıtlı değeri
Kırgızistan Borsası	16,33	16,33	467	16,33	16,33	467
Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	21,45	19,98	3.320	21,45	19,98	3.320
Saraybosna Borsası	19,91	16,70	799	19,91	16,70	799
Bakü Borsası	4,76	4,76	157	4,76	4,76	157
Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.	5,00	5,00	2.500	5,00	5,00	2.500
Diğer	<0,01	<0,01	340	<0,01	<0,01	1.164
Toplam			7.583			8.407

NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE DİĞER ALACAKLAR

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Üyelerden alacaklar (*)	233.358	150.714
Verilen krediler	573.749	99.886
Saklama ve komisyon alacakları	67.655	38.241
Şüpheli ticari alacaklar	642	635
Beklenen kredi zarar karşılığı	(10.933)	(4.332)
Toplam	864.471	285.144

(*) Borsa payı, kotasyon, saklama, tescil, veri, teknoloji ve üyelik ücreti alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ticari alacakların kalan vadeleri 3 aydan kısadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE DİĞER ALACAKLAR (Devamı)

Beklenen kredi zarar karşılığı

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait beklenen kredi zarar karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Dönem başı	(4.332)	(1.083)
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	(6.708)	(3.292)
Dönem içinde iptal edilen/ters çevrilen karşılıklar	107	43
Dönem sonu	(10.933)	(4.332)

Diğer alacaklar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer alacaklar	415	421
Toplam	415	421

NOT 8 - DİĞER VARLIKLAR

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
VİOP teminatlarından alacaklar	512.111	163.867
Devreden KDV ^(*)	42.545	-
İş avansları	883	521
Verilen depozito ve teminatlar	283	213
Diğer dönen varlıklar	2.389	2.886
Toplam	558.211	167.487

(*) İlgili bakiyenin büyük çoğunluğunu, yurtdışına teknoloji transferi için yapılan ödemelerin kur farkının katma değer vergisi oluşturmaktadır.

Diğer duran varlıklar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen depozito ve teminatlar	884	919
Toplam	884	919

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelecek aylara ait gelirler	4.031	2.969
Toplam	4.031	2.969

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelecek yıllara ait gelirler	783	600
Toplam	783	600

NOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelecek aylara ait giderler	29.433	17.850
Toplam	29.433	17.850

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelecek yıllara ait giderler	11.752	2.857
Toplam	11.752	2.857

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Değerleme metodu	1 Ocak 2021	Değerleme artışları	Değerleme azalışları	31 Aralık 2021
Akmerkez Büro	Emsal karşılaştırma	26.000	11.925	-	37.925
Şişli Hizmet Binası	Emsal karşılaştırma	35.730	10.520	-	46.250
Toplam		61.730	22.445	-	84.175
	Değerleme metodu	1 Ocak 2020	Değerleme artışları	Değerleme azalışları	31 Aralık 2020
Akmerkez Büro	Emsal karşılaştırma	23.500	2.500	-	26.000
Şişli Hizmet Binası	Emsal karşılaştırma	34.275	1.455	-	35.730
Toplam		57.775	3.955	-	61.730

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un İstanbul Akmerkez Alışveriş Merkezi'nde ve İstanbul Şişli'de yer alan yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmakta olup, SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketi raporuna göre Akmerkez Alışveriş Merkezi'nin gerçeğe uygun değeri 37.925 TL, Şişli Hizmet Binası'nın gerçeğe uygun değeri 46.250 TL'dir.

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap döneminde yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira geliri 764 TL'dir (31 Aralık 2020: 688 TL).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan taşınmazların gerçeğe uygun değerinin bulunması esnasında kullanılan önemli değerlendirme, tahmin ve varsayımlar aşağıda açıklanmıştır:

Gayrimenkul adı	Değerleme yöntemi	Ekspertiz raporu tarihi	Emsal m ² değeri TL
Akmerkez Büro	Emsal karşılaştırma	8 Aralık 2021	38,500
Şişli Hizmet Binası	Emsal karşılaştırma	8 Aralık 2021	10,620

Yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde aktifleştirilmiş olan borçlanma maliyeti, herhangi bir ipotek veya rehin gibi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

**31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait maddi duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2021							
Dönem başı	26.888	5.653	401	30.717	145.417	14.057	223.133
Girişler	-	3.041	-	30.855	3.304	27.650	64.850
Çıkışlar	-	(59)	-	(87)	-	(357)	(503)
Transferler	-	-	-	-	13.948	(29.382)	(15.434)
Cari amortisman	(581)	(8.220)	(100)	(8.029)	(7.258)	-	(24.188)
31 Aralık 2021	26.307	415	301	53.456	155.411	11.968	247.858
	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2020							
Dönem başı	27.471	9.338	75	33.309	147.265	18.776	236.234
Girişler	-	4.606	399	6.727	1.017	17.560	30.309
Çıkışlar	-	(160)	-	(33)	-	-	(193)
Transferler	-	-	-	-	3.945	(22.279)	(18.334)
Cari amortisman	(583)	(8.131)	(73)	(9.286)	(6.810)	-	(24.883)
31 Aralık 2020	26.888	5.653	401	30.717	145.417	14.057	223.133

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait maddi duran varlıklar üzerinde ipotek ve rehin bulunmamaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki sigortalarn teminat tutarları 149 milyon tam ABD doları ve 29 milyon tam TL'dir (31 Aralık 2020: 130 milyon tam ABD doları ve 68 milyon tam TL).

NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Dönem başı	5.432	5.983
Girişler	3.451	2.728
Cari amortisman	(4.053)	(3.279)
Toplam	4.830	5.432

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait maddi olmayan duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Bilgisayar yazılımları	Geliştirme maliyetleri	Toplam
1 Ocak 2021				
Dönem başı	313.795	36.058	26.179	376.032
Girişler	3.526	8.284	15.715	27.525
Çıkışlar	-	(419)	-	(419)
Transferler	(8.012)	8.012	14.522	14.522
Cari itfa payları	(16.649)	(4.163)	(19.093)	(39.905)
31 Aralık 2021	292.660	47.772	37.323	377.755
	Haklar	Bilgisayar yazılımları	Geliştirme maliyetleri	Toplam
1 Ocak 2020				
Dönem başı	333.948	28.348	26.957	389.253
Girişler	2.556	17.282	-	19.838
Çıkışlar	-	-	-	-
Transferler	1.209	-	17.125	18.334
Cari itfa payları	(23.918)	(9.572)	(17.903)	(51.393)
31 Aralık 2020	313.795	36.058	26.179	376.032

Grup'un 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi tescilli bulunmaktadır. Bu kapsamda geliştirilen projeler için yapılan harcamalar aktifleştirilerek araştırma ve geliştirme hesabına alınmaktadır. Projelerin tamamlanmasına müteakip, toplam proje bedeli maddi olmayan duran varlık olarak aktifleştirilmekte ve amortisman tabii tutulmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap döneminde 54 TL tutarında amortisman gideri Ar-Ge Merkezi kapsamında geliştirilen projeler için ayrılmakta olup aktifleştirilmiştir (31 Aralık 2020: 337 TL).

NOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

MKK'nın 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2 Kasım 2020 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi statüsünün devam ettirileceği bildirilmiştir.

Borsa İstanbul'un 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 6 Ocak 2021 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi statüsünün devam ettirileceği bildirilmiştir.

Takasbank'ın 5746 sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 20 Nisan 2017 tarihli yazı ile Ar-Ge Merkezi kapsamına alınmasına karar verilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, 28.652 TL tutarında Ar-Ge vergi indirimi vergi hesaplamasında indirim kalemi olarak dikkate alınmıştır (31 Aralık 2020: 26.059 TL).

Ar-Ge teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - TİCARİ BORÇLAR VE DİĞER BORÇLAR

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Üyelerin alacakları ^(*)	1.863.272	824.038
Ticari borçlar ^(**)	195.345	107.386
Satıcılara borçlar	43.016	16.230
Toplam	2.101.633	947.654

(*) Organize piyasalarda işlem yapmak isteyen, aracı kurumlar, bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri ve finansman şirketlerinin ilgili piyasalara teminat yatırabilmek, takas borçlarını ödeyebilmek ve müşterilerine para transferi yapabilmek için Takasbank nezdinde açılmış üye bakiyelerinden oluşmaktadır.

(**) Grup'un stratejik ortaklık anlaşması kapsamında yapmış olduğu işlemlerden kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli diğer borçlar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer borçlar	22.834	12.052
Toplam	22.834	12.052

Uzun vadeli ticari borçlar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari borçlar ^(*)	-	104.498
Toplam	-	104.498

(*) Grup'un stratejik ortaklık anlaşması kapsamında yapmış olduğu işlemlerden kaynaklanmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dava karşılıkları	26.193	21.769
Toplam	26.193	21.769

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde dava karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Dönem başı	21.769	20.360
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	8.052	6.404
Dönem içinde kullanılan karşılıklar	(3.628)	(4.995)
Dönem sonu	26.193	21.769

NOT 18 - KISA VADELİ BORÇLANMALAR

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Para birimi	Orijinal tutar	TL karşılığı
Kısa vadeli borçlanmalar	0,10	ABD Doları	170.800	2.216.563
	0,01	Avro	80.300	1.178.989
	13,93	TL	239.911	239.911
				3.635.463

31 Aralık 2020	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Para birimi	Orijinal tutar	TL karşılığı
Kısa vadeli borçlanmalar	0,19	ABD Doları	104.701	768.554
	0,01	Avro	113.000	1.017.894
	15,85	TL	260.045	260.045
				2.046.493

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla borçlanmaların ortalama vadesi 3 aydan kısadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - KİRALAMA YÜKÜMLÜLÜKLERİ

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla kiralama yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 yıla kadar	2.377	1.997
1-5 yıl arası	3.129	3.946
Toplam	5.506	5.943

NOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Davalara ilişkin karşılıklar

Grup'un lehine ve aleyhine açılmış ve halihazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davalar işe iade ve piyasa üyeleri ile olan anlaşmazlıklardan kaynaklı davalardan oluşmaktadır. Grup yönetimi, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkisini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası yükümlülüklere karşı gerekli görülen karşılıklar ayrılmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla davalar için ayrılan karşılık tutarı 26.193 TL'dir (31 Aralık 2020: 21.769 TL) (Not 17).

Nazım hesaplara ilişkin bilgiler

Garantiler

Takasbank Para Piyasası, Ödünç Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Tezgahüstü Türev Araçlar Piyasası, Borsa İstanbul Para Piyasası, Pay Piyasası ile Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, Swap Piyasası için verilen garantilerdir. Grup'un Merkezi Karşı Taraf olması sebebiyle piyasalardaki işlemler garanti altına alınmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla toplam garanti tutarı 39.299.417 TL'dir (31 Aralık 2020: 28.063.370 TL).

Taahhütler

Grup'un Merkezi Karşı Taraf olması sebebiyle Ödünç Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Tezgahüstü Türev Araçlar Piyasası, Borsa İstanbul Para Piyasası, Pay Piyasası ile Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, Swap Piyasası için verilen sermaye taahhütleridir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla toplam taahhüt tutarı 782.509 TL'dir (31 Aralık 2020: 587.961 TL).

Teminatlar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla piyasa teminatlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Takasbank Piyasaları teminatları	28.599.501	21.440.551
Pay Piyasası teminatları	15.731.960	14.591.388
Borçlanma Araçları Piyasası teminatları	8.129.448	6.950.132
Kıymetli Madenler ve Kıymetli Taşlar Piyasası teminatları	607.035	738.893
Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası teminatları	1.450.564	469.047
Diğer	1.012.770	726.684
Toplam	55.531.278	44.916.695

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Nazım hesaplara ilişkin bilgiler (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla mal ve hizmet satıcılarından alınan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
TL	22.977	19.368
ABD Doları	32.240	15.780
Avro	1.348	817
Toplam	56.565	35.965

Emanete alınan kıymetler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
BİST Zorunlu Eğitime Katkı Payı Fonu ^(*)	55.735	57.383
Toplam	55.735	57.383

^(*) Kesintisiz Eğitime Katkı Payı adı altında İMKB Yönetim Kurulu tarafından 1997 yılında alınan bir kararla 32.000 TL bağışlanmıştır. Genel Kurul ve Yönetim Kurulu kararları çerçevesinde İMKB Zorunlu Eğitime Katkı Payı Fonu adı altında ilköğretim okulları yapımı için tahsis edilen ve kamu bankalarında vadeli hesaplarda değerlendirilen, İMKB tarafından yönetilen, ancak İMKB'nin mal varlığına dahil olmayan, 1999 yılına kadar İMKB aktif ve pasif hesaplarında izlenen bu tarihten sonra ise nazım hesaplarda takip edilmeye başlanan Zorunlu Eğitime Katkı Payı Fonu'nun 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla anapara tutarı üzerine ilave gelen faiz ile birlikte 55.735 TL'dir (31 Aralık 2020: 57.383 TL).

Grup'un faaliyet konusu çerçevesinde toplamda 4.950.616.257 TL (31 Aralık 2020: 4.661.569.127 TL) olan emanete alınan menkul değerleri bulunmaktadır.

NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli çalışan hakları karşılıkları

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	13.619	10.282
Personele borçlar	7.899	5.566
Toplam	21.518	15.848

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Kısa vadeli çalışan hakları karşılıkları (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İzin ücreti karşılığı	25.653	17.318
Toplam	25.653	17.318

İzin ücreti karşılığı

Grup, yürürlükteki İş Kanunu'na göre iş yerinde işe başladığı günden itibaren deneme süresi de dahil olmak üzere, en az bir yıl çalışmış olan personelin doğmuş olan yıllık ücretli izin haklarından kullanılmayan kısımları için önceki dönemleri de kapsayan bir tutarı çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar hesabında tutmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait izin ücreti karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla izin ücreti karşılığı	17.318	23.727
Dönem içinde yapılan ödemeler	(1.538)	(3.536)
Dönem içindeki artışlar	9.873	(2.873)
Dönem sonu	25.653	17.318

Personel prim karşılığı

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait personel prim karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla personel prim karşılığı	-	26.468
Dönem içinde yapılan ödemeler	(42.747)	(46.355)
Dönem içindeki artışlar	42.747	19.887
Dönem sonu	-	-

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Uzun vadeli çalışan hakları karşılıkları

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kıdem tazminatı karşılığı	46.923	38.485
Toplam	46.923	38.485

Kıdem tazminatı karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 8.284,51 tam Türk Lirası ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2020: 7.117,17 tam Türk Lirası).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TMS 19, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İskonto oranı	%4,02	%3,74
Tahmin edilen personel devir hızı	%97,37	%96,90

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı	38.485	33.371
Faiz maliyeti	5.150	4.663
Hizmet maliyeti	4.274	3.012
Dönem içinde yapılan ödemeler	(2.600)	(2.664)
Aktüeryal kayıp/kazanç	1.614	103
Dönem sonu	46.923	38.485

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Hizmet ikramiyesi karşılığı

Mülga İMKB Personel Yönergesinin 49'uncu maddesi hükmü uyarınca personele ödenmek üzere, personelin kademesi ve kıdem yılı dikkate alınarak son gösterge ücret rakamı üzerinden hizmet ikramiyesi karşılığı hesaplanmaktadır.

Mülga İMKB Personel Yönergesi'nin hizmet ikramiyesine ilişkin 63'üncü maddesinin 5'inci fıkrası hükümlerinin geleceğe dönük uygulanmasına 30 Haziran 2012 tarihinde son verilmiş olup; 30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Borsa'da görevli her bir belirsiz süreli personel için bu tarihteki katsayı kıdem yılı (kıdem yılı kıstelyevm uygulanarak tespit edilmiştir) esasına göre hesaplanmış net TL tutarlarından oluşan bir liste hazırlanmıştır. 28 Eylül 2012 tarihine kadar haklı nedenlerle fesih halleri dışında iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi suretiyle ayrılacak olanlara, bu listede belirtilen tutar defaten ve net olarak nakden ödenmektedir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hizmet ikramiyesi karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla hizmet ikramiyesi karşılığı	-	1.227
Dönem içinde yapılan ödemeler	-	(1.227)
Dönem sonu	-	-

NOT 22 - DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan depozito ve teminatlar	35.218.615	19.030.938
SPK payı gider tahakkuku	165.795	104.943
Ödenecek vergi ve fonlar	105.817	41.396
Beklenen zarar karşılığı	33.161	31.619
Diğer	9.244	6.290
Toplam	35.532.632	19.215.186

Diğer uzun vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan depozito ve teminatlar	12.807	9.789
Toplam	12.807	9.789

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 138'inci maddesi'nde öngörüldüğü üzere, Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nin faaliyet konusu ve amacı, sermaye miktarı, payları, payların devir esasları, 6102 sayılı Kanununun 478'inci maddesinin dördüncü fıkrasına tabi olmaksızın paylara tanınacak imtiyazlar, tasfiye, devir, birleşme, fesih, halka arz sınırlamaları, organları, komiteleri, bunların oluşumu, görev yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları, hesapları ve kârlarının dağıtımı ile teşkilatına ilişkin esaslar ile sair hususların yer aldığı esas sözleşmesi Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hazırlanarak, ilgili Bakanın onayını müteakip 3 Nisan 2013 tarihinde ticaret siciline re'sen tescil edilmiştir. Şirket'in esas sözleşmesinde de belirtildiği üzere Şirketin kuruluş sermayesi 423.234.000 tam Türk Lirası olup, bu sermaye her biri bir kuruluş değerinde 42.323.400.000 adet nama yazılı paya ayrılmıştır. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Tutar (TL)	Oran (%)	Tutar (TL)	Oran (%)
Türkiye Varlık Fonu	341.127	80,60	341.127	80,60
Qh Oil Investments	42.323	10,00	42.323	10,00
Borsa İstanbul A.Ş.	9.809	2,32	9.749	2,30
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	5.502	1,30	5.502	1,30
Diğer	24.473	5,78	24.533	5,80
Toplam	423.234	100,00	423.234	100,00

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem kârının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler ise sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

Geçmiş yıllar kârları

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar kârları 2.145.269 TL'dir (31 Aralık 2020: 1.493.078 TL). Borsa İstanbul A.Ş.'nin 26 Mart 2021 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında hissedarlara 516.062 TL kâr dağıtım kararı alınmıştır. Grup olarak dağıtılan toplam temettü ise 594.488 TL'dir.

Yeniden değerlendirme değer artışı yedeği

Değer artışı yedeği, maddi duran varlıkların yatırım amaçlı gayrimenkul olarak yeniden sınıflandırılmasından önce yapılan yeniden değerlemelerinden meydana gelmektedir.

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, 2012 yılında TMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2014'ten itibaren geçerli olan değişikliği uygulamaya başlayarak, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak bilançoda öz kaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 10.614 TL'dir (31 Aralık 2020: 9.561 TL).

Yabancı para çevrim farkları

Yabancı para çevrim farkları, Grup'un yurtdışı faaliyetlerine ait finansal tablolarının geçerli para biriminden raporlama para birimine çevriminden kaynaklanan yabancı para kur farklarından oluşmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETLERİ

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait brüt kârın detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hizmet gelirleri	3.357.754	2.479.539
Eksi: İskontolar ve indirimler	(2.594)	(2.214)
Satışlar	3.355.160	2.477.325
Satışların maliyetleri	(61.191)	(80.004)
Brüt kâr	3.293.969	2.397.321

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hizmet gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Takasbank faiz gelirleri	821.002	515.930
Borsa payı gelirleri	1.057.530	940.628
<i>Borçlanma araçları piyasası</i>	238.042	273.183
<i>Pay piyasası</i>	400.335	343.281
<i>Vadeli işlemler ve opsiyon piyasası</i>	302.315	200.186
<i>Takasbank para piyasası</i>	51.688	37.262
<i>Kıymetli madenler ve kıymetli taşlar piyasası</i>	47.850	76.461
<i>Takasbank ödünç pay piyasası</i>	6.272	1.995
<i>Türkiye elektronik fon alım satım platformu</i>	11.028	8.260
Saklama gelirleri	598.048	392.691
Menkul kıymet kotasyon ücretleri	114.553	79.673
Takas gelirleri	224.662	177.985
Veri yayın gelirleri	262.467	174.248
Menkul kıymet tescil ücretleri	47.835	41.456
Teknoloji gelirleri	69.245	42.711
Üyeler ilave terminal kullanım ücreti	38.096	25.740
Para transfer hizmetlerinden gelirler	25.044	19.039
Üye aidat gelirleri	18.050	10.666
Hesap yönetim gelirleri	34.819	21.485
Lisans gelirleri	13.552	9.784
Hazine operasyonu türev işlem gelirleri	2.739	6.831
Diğer hizmet gelirleri	30.112	20.672
Toplam	3.357.754	2.479.539

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24- HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETLERİ (Devamı)

Hizmetlerin maliyeti

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hizmetlerin maliyeti hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Takasbank faiz giderleri	30.650	61.340
Ödenecek ücret ve komisyonlar	30.541	18.664
Toplam	61.191	80.004

NOT 25 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel ücret ve giderleri	491.856	382.067
Amortisman ve tükenme payları	68.092	79.218
Bakım ve onarım giderleri	37.152	22.804
Vergi, resim ve harç giderleri	27.616	18.968
Gelir paylaşım giderleri	17.791	19.852
Elektrik, su ve gaz giderleri	10.022	8.435
Haberleşme giderleri	11.836	10.159
Taşeron giderleri	8.297	5.148
Sigorta giderleri	5.571	4.472
Tanıtım ve organizasyon giderleri	26.829	20.645
Ulaşım ve konaklama giderleri	1.110	1.016
Danışmanlık giderleri	6.239	5.321
Kira giderleri	851	1.181
Diğer çeşitli giderler	19.388	16.690
Toplam	732.650	595.976

Personel giderleri

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait personel giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Brüt ücretler	336.770	264.937
Sosyal yardımlar	49.269	42.939
SGK işveren payı	47.449	39.433
Sağlık giderleri	19.250	12.748
İkale ödemeleri	2.385	3.082
Diğer ödemeler	36.733	18.928
Toplam	491.856	382.067

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)

Niteliklerine göre giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel ücret ve giderleri	491.856	382.067
Takasbank faiz giderleri	30.650	61.340
Amortisman ve tükenme payları	68.092	79.218
Bakım ve onarım giderleri	37.152	22.804
Vergi, resim ve harç giderleri	27.616	18.968
Ödenecek ücret ve komisyonlar	30.541	18.664
Gelir paylaşım giderleri	17.791	19.852
Elektrik, su ve gaz giderleri	10.022	8.435
Haberleşme giderleri	11.836	10.159
Taşeron giderleri	8.297	5.148
Sigorta giderleri	5.571	4.472
Tanıtım ve organizasyon giderleri	26.829	20.645
Ulaşım ve konaklama giderleri	1.110	1.016
Danışmanlık giderleri	6.239	5.321
Kira giderleri	851	1.181
Diğer çeşitli giderler	19.388	16.690
Toplam	793.841	675.980

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	713	670
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	395	469
Toplam	1.108	1.139

Yukarıdaki ücretler tüm bağılı ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirtilmiştir. 31 Aralık 2021 itibarıyla, grup denetçisi Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.'den alınan hizmet tutarı 1.098 TL'dir (31 Aralık 2020: 1.139 TL).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
SPK kurul payı karşılık gideri	165.795	104.943
Karşılık giderleri	39.230	32.640
Diğer giderler	2.513	3.665
Toplam	207.538	141.248

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Konusu kalmayan karşılıklar	3.079	10.707
Gayrimenkul kira geliri	4.441	974
Kambiyo kârları	4.987	2.392
Diğer gelirler	6.381	3.993
Toplam	18.888	18.066

NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	22.445	3.955
Temettü geliri	230	355
Toplam	22.675	4.310

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Faiz gelirleri	348.746	125.954
Toplam	348.746	125.954

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Reeskont giderleri	10.051	8.740
Diğer	839	3.694
Toplam	10.890	12.434

NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 11'inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 13'üncü madde uyarınca kurumların 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanacaktır.

20 Ocak 2022 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi gündeminde kabul edilen "Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile enflasyon muhasebesi uygulaması 31 Aralık 2023 tarihli bilançodan başlamak üzere ertelenmiştir.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden kanun tarafından belirlenmiş oran üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Türk vergi sistemine göre oluşmuş zararlar, ileriki senelerde oluşabilecek vergiye tabi kârları netleştirmek amacı ile yalnızca 5 yıl ileriye taşınabilirler. Zararlar, geçmiş dönem kârlarını netleştirmek amacı ile geriye taşınmazlar. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla dönem kârı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kurumlar vergisi karşılığı	724.806	408.558
Peşin ödenen geçici vergi	(508.239)	(288.484)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	216.567	120.074

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kâr veya zarar tablosundaki vergi giderinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Dönem vergi gideri	724.806	408.558
Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	(44.579)	(28.674)
Toplam vergi gideri	680.227	379.884

Aşağıda dökümü verilen mutabakat, 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait toplam vergi karşılığı ile yasal vergi oranının vergi öncesi kâr rakamına uygulanmasıyla hesaplanan miktar arasındaki farkları göstermektedir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Vergi öncesi kâr	2.776.280	1.825.137
Yasal oran kullanılarak hesaplanan vergi	694.070	401.530
Vergiden istisna gelirler	(20.422)	(13.392)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	1.873	3.209
Ertelenmiş vergiye konu edilmeye başlanan geçici farklar	-	(14.018)
Vergi oranındaki değişikliğin etkisi	4.783	2.082
Diğer	(77)	473
Vergi gideri	680.227	379.884

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap döneminde efektif vergi oranı %25 olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2020: %21)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

Grup ve bağlı ortaklıkları, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini bilanço kalemlerinin TFRS ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda oluşan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadırlar.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri (Devamı)

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi yükümlülükleri, konsolidasyona tabi farklı şirketlerin finansal tablolarında netleştirilerek gösterilmektedir. Ancak, konsolide finansal tablolarda konsolidasyona tabi farklı şirketlerden kaynaklanan net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri konsolide finansal tablolarda netleştirilmeden varlıklar ve yükümlülüklerde ayrı ayrı gösterilmektedir.

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/varlığı			
	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi
Yatırım amaçlı gayrimenkul, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, kur farkları; net	250.415	50.083	161.195	32.239
SPK payı gider tahakkuku	165.795	38.133	104.943	20.989
TFRS 9 karşılığı	95.172	19.034	64.093	12.832
Kıdem tazminatı karşılığı	46.923	9.385	38.485	7.697
Dava karşılıkları	26.193	5.239	21.769	4.377
İzin ücreti karşılığı	25.653	5.900	17.318	3.464
Diğer	(11.424)	(2.855)	(7.905)	(1.581)
Toplam		124.919		80.017

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 124.919 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı (31 Aralık 2020: 80.017 TL) olup ertelenmiş vergi yükümlülüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait ertelenmiş net vergi yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Dönem başı	80.017	51.322
Ertelenmiş vergi geliri	44.579	28.674
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	323	21
Dönem sonu	124.919	80.017

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Üst yönetim kadrosuna yapılan ödemeler

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait üst yönetim kadrosuna yapılan ücret ve benzeri menfaat ödemeleri toplamı 16.020 TL'dir (31 Aralık 2020: 12.406 TL).

İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	4.170	3.084
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	3.293	6.238
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	8.273	8.282
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	3.939	4.153
Diğer	1.876	345
Toplam	21.551	22.102

İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	12.143	8.134
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	11.650	17.210
Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş.	1.856	7.137
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	13.864	5.127
Diğer	3.250	4.976
Toplam	42.763	42.584

İlişkili taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Botaş A.Ş.	138.863	40.825
Halk Faktoring A.Ş.	46.378	33.462
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	226.060	170.899
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	12.195	9.504
Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş.	5.450	20.850
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	331.113	432.772
Diğer	63.323	26.464
Toplam	823.382	734.776

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler

1 Ocak -31 Aralık 2021

	Satışlar	Alışlar	Finansal gelirler
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	32.436	-	11.564
Superonline İletişim Hizmetleri AŞ	3	2.603	-
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	63.972	17	363
Turkcell Enerji Çözümleri ve Elektrik Satış Ticaret A.Ş.	86	9.244	-
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	511.824	-	172.198
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	45.266	-	-
Diğer	32.080	6.561	8.768
Toplam	685.667	18.425	192.893

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler

1 Ocak -31 Aralık 2020

	Satışlar	Alışlar	Finansal gelirler
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	26.777	-	12.494
Superonline İletişim Hizmetleri AŞ	1	751	-
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	69.419	33	1.415
Turkcell Enerji Çözümleri ve Elektrik Satış Ticaret A.Ş.	41	1.900	-
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	429.256	-	65.040
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	40.843	-	-
Diğer	23.851	3.349	3.075
Toplam	590.188	6.033	82.024

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Bu not, aşağıda belirtilen her bir risk için Grup'un maruz kaldığı riskler, Grup'un bu risklerini yönetmek ve ölçmek için belirlediği politikaları hakkında bilgi vermektedir. Grup, finansal araçların kullanımından kaynaklanan aşağıdaki risklere maruz kalmaktadır:

Kredi riski

Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak sunulmaktadır.

Piyasa riski

Piyasa riski, yabancı para birimlerinin TL karşısındaki değerlerinin değişimlerine bağlı olarak kur dalgalanmaları, faiz oranlarında veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelen ve Grup'u etkileyebilecek değişimleri içermektedir.

Likidite riski

Likidite riski, nakde ihtiyaç duyulduğu zaman varlıkların satılmaması ve paraya çevrilememesinden kaynaklanmaktadır. Grup genellikle kısa vadeli finansal araçlarını nakde çevirerek; örneğin alacaklarını tahsil ederek, kendisine fon yaratmaktadır. Grup likidite riskinden korunmak amacıyla kısa vadeli fonlamayı tercih etmekte olup, bankalar mevduatı, yatırım fonları ve devlet tahvili yatırımlarıyla varlık ve yükümlülükler arasındaki vade uyumunun sağlanmasını gözetmektedir.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31.1 Kredi riski

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un kredi riskine maruz kredi ve diğer alacaklar niteliğindeki finansal varlıkları aşağıdaki tablodaki gibidir:

	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar
31 Aralık 2021				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E+F)	886.022	415	40.749.698	5.338.335
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değeri	896.313	415	40.800.698	5.338.335
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerler	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	642	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(642)	-	-	-
- Net değer in teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Net değer in teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları	(10.291)	-	(51.000)	-
31 Aralık 2020				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E+F)	307.246	421	23.768.995	2.752.609
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değeri	310.943	421	23.797.068	2.752.609
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerler	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	635	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(635)	-	-	-
- Net değer in teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Net değer in teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları	(3.697)	-	(28.073)	-

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31.2 Likidite riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerine ait iskonto edilmeksizin nakit çıkışlarının tutarı kalan vadelerine göre aşağıdaki tablodaki gibidir:

31 Aralık 2021	Kayıt değeri	Sözleşme nakit çıkışları	3 aydan kısa	3-12 ay	1-5 yıl
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	3.635.463	3.635.463	3.635.463	-	-
Kiralama yükümlülükleri	2.377	3.426	809	2.617	-
Ticari ve diğer borçlar	2.167.230	2.177.281	2.177.281	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	36.356.014	36.356.014	36.356.014	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	3.129	6.020	-	-	6.020
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	12.807	12.807	-	-	12.807
Toplam	42.177.020	42.191.011	42.169.567	2.617	18.827
31 Aralık 2020	Kayıt değeri	Sözleşme nakit çıkışları	3 aydan kısa	3-12 ay	1-5 yıl
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	2.046.493	2.046.493	2.046.493	-	-
Kiralama yükümlülükleri	1.997	2.369	601	1.768	-
Ticari ve diğer borçlar	1.002.290	1.002.290	1.002.290	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19.949.962	19.949.962	19.949.962	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	3.946	4.447	-	-	4.447
Ticari borçlar	104.498	113.238	-	-	113.238
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	9.789	9.789	-	-	9.789
Toplam	23.118.975	23.128.588	22.999.346	1.768	127.474

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31.3 Piyasa riski

Piyasa riski, faiz oranı, hisse senedi fiyatları, döviz kurları ve kredi genişlikleri gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Grup'un gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir. Grup bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.

Döviz kuru riski

Yabancı para cinsinden varlıklar, yükümlülükler ve finansal durum tablosu dışı kalemlere sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler kur riskini oluşturmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden yapılan işlemlerini TL'ye çevirirken kullandığı başlıca döviz kurları TL olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Vartık	Yükümlülük	Vartık	Yükümlülük
ABD Doları	13,3290	13,353	7,3405	7,3405
Avro	15,0867	15,1139	9,0079	9,0079

Grup'un bağlı ortaklıklarından Takasbank'ın yabancı para cinsinden yapılan işlemlerini TL'ye çevirirken, 30 Aralık 2021 tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası döviz alış kurları baz alınmıştır (ABD Doları için 12,9775 ve Avro için 14,6823).

Aşağıdaki tablolarda 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarlarını TL cinsinden gösterecek şekilde yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir.

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	TL karşılığı	ABD doları	Avro	TL karşılığı	ABD doları	Avro
Nakit ve nakit benzerleri	6.638.605	287.259	198.238	4.331.462	312.659	226.067
Ticari alacaklar	7.365	552	-	4.466	574	28
Finansal yatırımlar	4.433.341	236.230	92.745	1.652.870	145.220	65.152
Diğer dönen varlıklar	3.078	56	160	3.765	319	158
Toplam varlıklar	11.082.389	524.097	291.143	5.992.563	458.772	291.405
Kısa vadeli borçlanmalar	3.395.552	170.800	80.300	1.786.450	104.701	113.000
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	6.036.978	237.822	200.953	3.378.569	250.036	171.314
Ticari borçlar	1.626.485	113.823	9.734	773.045	97.942	6.006
Toplam yükümlülükler	11.059.015	522.445	290.987	5.938.064	452.679	290.320
Net yabancı para varlıklar/ (yükümlülükler)	23.374	1.652	156	54.499	6.093	1.085

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Maruz kalınan kur riski

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kazanmasının/(kaybının) 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kâr/zararda veya özkaynaklarda (vergi etkisi hariç) oluşturacağı etki aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

	Kâr/(Zarar)		Özkaynak	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2021				
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1-ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	2.202	(2.202)	2.202	(2.202)
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3-ABD Doları net etkisi (1+2)	2.202	(2.202)	2.202	(2.202)
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4-Avro net varlık/yükümlülüğü	235	(235)	235	(235)
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6-Avro net etkisi (4+5)	235	(235)	235	(235)
TOPLAM (3+6)	2.437	(2.437)	2.437	(2.437)
	Kâr/(Zarar)		Özkaynak	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2020				
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
1-ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	4.473	(4.473)	4.473	(4.473)
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3-ABD Doları net etkisi (1+2)	4.473	(4.473)	4.473	(4.473)
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
4-Avro net varlık/yükümlülüğü	977	(977)	977	(977)
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6-Avro net etkisi (4+5)	977	(977)	977	(977)
TOPLAM (3+6)	5.450	(5.450)	5.450	(5.450)

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişikliklerin faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerine olan etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, Grup'un sabit faiz bileşenine sahip finansal araçları aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Finansal varlıklar		
Banka mevduatları	40.095.879	23.493.661
Ters repo alacakları	36.020	25.859
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	5.338.335	2.752.609
Finansal yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	3.635.463	2.046.493
Kiralama yükümlülükleri	5.506	5.943

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi hem muhasebe politikası hem de dipnot sunumları açısından gereklidir.

Aşağıdaki yöntemler ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Kısa vadeli olmaları nedeniyle nakit ve nakit benzerleri ile ticari alacakların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

Konsolide finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değeri ile gösterilen menkul kıymetlerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde raporlama tarihinde geçerli olan piyasa fiyatları esas alınmaktadır. Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların, finansal borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2021	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	40.749.759	40.749.759
Ticari ve diğer alacaklar	886.437	886.437
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	5.338.335	5.307.311
Finansal yükümlülükler		
Borçlanmalar	3.635.463	3.635.463
Kiralama yükümlülükleri	5.506	5.506
Ticari ve diğer borçlar	2.167.230	2.167.230
31 Aralık 2020		
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	23.769.022	23.769.022
Ticari ve diğer alacaklar	307.667	307.667
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	2.752.609	2.746.641
Finansal yükümlülükler		
Borçlanmalar	2.046.493	2.046.493
Kiralama yükümlülükleri	5.943	5.943
Ticari ve diğer borçlar	1.106.788	1.106.788

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, açıklama amaçlı sunulan itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklarının gerçeğe uygun değer sınıflaması 2. Seviyedir.

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma

Aşağıdaki tabloda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen varlık ve yükümlülüklerin, değerlendirme yöntemleri verilmiştir. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar veya borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar veya borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık veya borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

BORSA İSTANBUL A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma (Devamı)

Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Yatırım fonları	2.217	-	-	2.217
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	-	-	7.583	7.583
Toplam	2.217	-	7.583	9.800
31 Aralık 2020	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Yatırım fonları	1.326	-	-	1.326
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	-	-	8.407	8.407
Toplam	1.326	-	8.407	9.733

Finansal olmayan varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar

Grup, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, bilançosunda yatırım amaçlı gayrimenkuller içerisinde sınıflandırılan gayrimenkulleri gerçeğe uygun değeri ile taşımaktadır. Söz konusu gerçeğe uygun değer belirlenmesinde seviye 2 girdileri kullanılmaktadır. Gerçeğe uygun değer tespitinde emsal karşılaştırma yöntemine göre değerlendirme yapılmış ve ekspertiz raporlarında söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 84.175 TL (31 Aralık 2020: 61.730 TL) olarak belirtilmiştir. İlgili değerlendirme esasları muhasebe politikaları Not 2.10'da açıklanmıştır.

NOT 33 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

GRI İÇERİK ENDEKSİ


**MATERIALITY
DISCLOSURES SERVICE**
2022
GRI BEYANI

GRI, Öncelikli Açıklamalar Hizmeti (Materiality Disclosures Service) için, GRI içerik endeksinin verildiğini ve 102-40 ile 102-49 numaralı açıklamalar için referansların raporun ilgili bölümleri ile uyumlu olduğunu incelemiştir. Bu hizmet raporun Türkçe versiyonu için verilmiştir.

BORSA İSTANBUL - GRI İÇERİK ENDEKSİ - TEMEL (CORE)
GRI STANDARDI | AÇIKLAMALAR | SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK
GRI 101: TEMEL ESASLAR 2016
GRI 102: GENEL AÇIKLAMALAR 2016

KURUMSAL PROFİL		
GRI 102: GENEL AÇIKLAMALAR 2016	102-1	Borsa İstanbul A.Ş.
	102-2	- 2021 Performansı, Sayfa: 10-23 https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/862/piyasalar
	102-3	Reşitpaşa Mahallesi, Borsa İstanbul Caddesi, No: 4 34467 Sarıyer/İstanbul -Türkiye
	102-4	İstanbul-Türkiye
	102-5	- Ortaklık Yapısı, Sayfa: 98 https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/218/kurumsal-yonetim
	102-6	- Paydaşlar, Sayfa: 56-64
	102-7	- Finansal ve Operasyonel Performans, Sayfa: 10-12 - Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa: 62-64 - Ekonomik Performans Verileri, Sayfa: 82 - Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 84-86
	102-8	- Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 84-86
	102-9	- Paydaşlar, Sayfa: 56-64
	102-10	- Kurumun Organizasyonu ve Faaliyet Konusu, Sayfa: 98-100
	102-11	- Risk Yönetimi, Sayfa: 44-53
	102-12	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/341/uluslararası-uyelikler
	102-13	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/341/uluslararası-uyelikler
STRATEJİ		
102-14	- Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa: 6-7 - Strateji, Sayfa: 29-31	
102-15	- Risk Yönetimi, Sayfa: 44-53	
ETİK VE DÜRÜSTLÜK		
102-16	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4883/etik-kurallari	
YÖNETİŞİM		
102-18	- Organizasyon Yapısı, Sayfa: 66-67 - Yönetim Kurulu, Sayfa: 68-72 - Yönetim Kurulu Komiteleri, Sayfa: 73-74 - Üst Yönetim, Sayfa: 75	
102-19	- Kurumsal Yönetim, Sayfa: 65	
102-20	- Kurumsal Yönetim, Sayfa: 65 - Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız, Sayfa: 78-86	
102-22	- Yönetim Kurulu, Sayfa: 68-72 - Yönetim Kurulu Komiteleri, Sayfa: 73-74	
102-23	Yönetim Kurulu Başkanı aynı zamanda İcra Kurulu Başkanı'dır. https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/218/kurumsal-yonetim	
102-24	- Kurumsal Yönetim, Sayfa: 65 - Yönetim Kurulu, Sayfa: 68-72	

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK
GRI 102: GENEL AÇIKLAMALAR 2016	102-25	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/218/kurumsal-yonetim
	102-29	- Risk Yönetimi, Sayfa: 44-53 - Kurumsal Yönetim, Sayfa: 65 https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/209/surdurulebilirlik-komitesi
	102-30	- Risk Yönetimi, Sayfa: 44-53 https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/209/surdurulebilirlik-komitesi
	102-32	- Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız, Sayfa: 78-86 https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/209/surdurulebilirlik-komitesi
	102-35	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4918/ucretlendirme-politikasi
	PAYDAŞ ANALİZİ	
	102-40	- Paydaşlar, Sayfa: 56-64
	102-41	- Paydaşlar, Sayfa: 56-64 - Kurumsal Yönetim, Sayfa: 65
	102-42	- Paydaşlar, Sayfa: 56-64
	102-43	- Paydaşlar, Sayfa: 56-64
102-44	- Paydaşlar, Sayfa: 56-64	
RAPORLAMA		
102-45	- Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar, Sayfa: 98-152	
102-46	- Rapor Hakkında, Sayfa: 2 - Öncelikli Konular, Sayfa: 32-37	
102-47	- Öncelikli Konular, Sayfa: 32-37	
102-48	Yeniden düzenlenen bir beyan bulunmamaktadır.	
102-49	Önceki raporlama dönemlerine göre öncelikli unsurlar ve unsur çerçevelerinde belirgin değişiklikler olmamıştır.	
102-50	01.01.2021-31.12.2021	
102-51	2020	
102-52	Yıllık	
102-53	Hasan Barlas AKINCI Tel: 0 212 298 21 00 e-posta: yatirimciiliskileri@borsaistanbul.com	
102-54	Bu rapor GRI Standartları: Temel (core) seçeneğine uygun bir şekilde hazırlanmıştır.	
102-55	Sayfa: 153-156	
102-56	Dış denetim alınmamıştır.	
GRI 200: EKONOMİK STANDART SERİLERİ		
EKONOMİK PERFORMANS		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli Konular, Sayfa: 32-37
	103-2	Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa: 6-7
	103-3	Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa: 6-7
GRI 201: EKONOMİK PERFORMANS 2016	201-1	- Değer Üretimi, Sayfa: 38-41 - Ekonomik Performans Verileri, Sayfa: 82
	201-3	- Çalışanlara Sağlanan Faydalar, Sayfa: 132-135
	201-4	Raporlama döneminde devletten alınan herhangi bir mali yardım bulunmamaktadır.

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK
DOLAYLI EKONOMİK ETKİLER		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	- Öncelikli Konular, Sayfa: 32-37
	103-2	Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa: 6-7
	103-3	Genel Müdür'ün Değerlendirmesi, Sayfa: 6-7
GRI 203: DOLAYLI EKONOMİK ETKİLER 2016	203-1	Değer Üretimi, Sayfa: 38-41
	203-2	Değer Üretimi, Sayfa: 38-39
YOLSUZLUKLA MÜCADELE		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4883/etik-kurallari
	103-2	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4883/etik-kurallari
	103-3	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4883/etik-kurallari
GRI 205: YOLSUZLUKLA MÜCADELE 2016	205-1	Raporlama döneminde herhangi bir yolsuzluk vakası tespit edilmediğinden bu konuda bir önlem alınmasına ihtiyaç duyulmamıştır.
	205-2	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4883/etik-kurallari
	205-3	Raporlama döneminde teyit edilmiş yolsuzluk vakası tespit edilmemiştir.
GRI 300: ÇEVRESEL STANDART SERİLERİ		
ENERJİ		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	- Öncelikli Konular, Sayfa: 32-37 https://www.borsaistanbul.com/files/borsa-istanbul-as-cevre-politikasi.pdf
	103-2	https://www.borsaistanbul.com/files/borsa-istanbul-as-cevre-politikasi.pdf
	103-3	https://www.borsaistanbul.com/files/borsa-istanbul-as-cevre-politikasi.pdf
GRI 302: ENERJİ 2016	302-1	- Çevre Performans Verileri, Sayfa: 82-83
	302-2	- Çevre Performans Verileri, Sayfa: 82-83
	302-4	- Çevre Performans Verileri, Sayfa: 82-83
SU		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	- Öncelikli Konular, Sayfa: 32-37
	103-2	https://www.borsaistanbul.com/files/borsa-istanbul-as-cevre-politikasi.pdf
	103-3	https://www.borsaistanbul.com/files/borsa-istanbul-as-cevre-politikasi.pdf
GRI 303: SU 2016	303-1	- Çevre Performans Verileri, Sayfa: 82-83
EMİSYONLAR		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	- Öncelikli Konular, Sayfa: 32-37
	103-2	https://www.borsaistanbul.com/files/borsa-istanbul-as-cevre-politikasi.pdf
	103-3	https://www.borsaistanbul.com/files/borsa-istanbul-as-cevre-politikasi.pdf
GRI 305: EMİSYONLAR 2016	305-1	- Çevre Performans Verileri, Sayfa: 82-83
	305-2	- Çevre Performans Verileri, Sayfa: 82-83
	305-3	- Çevre Performans Verileri, Sayfa: 82-83
ÇEVRESEL UYUM		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	- Öncelikli Konular, Sayfa: 32-37
	103-2	https://www.borsaistanbul.com/files/borsa-istanbul-as-cevre-politikasi.pdf
	103-3	https://www.borsaistanbul.com/files/borsa-istanbul-as-cevre-politikasi.pdf
GRI 307: ÇEVRESEL UYUM 2016	307-1	Raporlama döneminde çevre kanunu ve düzenlemelerine uyulmaması nedeniyle uygulanan parasal ceza ve parasal olmayan yaptırım bulunmamaktadır.

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK
GRI 400: SOSYAL STANDART SERİLERİ		
İSTİHDAM		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	- Öncelikli Konular, Sayfa: 32-37 - Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa: 62-64
	103-2	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4901/insan-kaynaklari-politikasi
	103-3	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4901/insan-kaynaklari-politikasi
GRI 401: İSTİHDAM 2016	401-1	- Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 84-86
	401-3	- Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 84-86
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	- Öncelikli Konular, Sayfa: 32-37
	103-2	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4905/is-sagligi-ve-guvenligi-politikasi
	103-3	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4905/is-sagligi-ve-guvenligi-politikasi
GRI 403: İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ 2016	403-1	- Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 84-86
	403-2	- Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 84-86
EĞİTİM VE ÖĞRETİM		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	- Öncelikli Konular, Sayfa: 32-37
	103-2	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4901/insan-kaynaklari-politikasi
	103-3	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4901/insan-kaynaklari-politikasi
GRI 404: EĞİTİM VE ÖĞRETİM 2016	404-1	- Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 84-86
	404-3	- Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 84-86
ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	- Öncelikli Konular, Sayfa: 32-37
	103-2	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4901/insan-kaynaklari-politikasi
	103-3	https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/4901/insan-kaynaklari-politikasi
GRI 405: ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ 2016	405-1	- Paydaşlar/Çalışanlar, Sayfa: 62-64 - Sosyal Performans Verileri, Sayfa: 84-86
	405-2	Borsa İstanbul'da kadın ve erkek çalışanlar arasında cinsiyet bazlı taban maaş ve ücret farkı bulunmamaktadır.

ŞİRKET VE İLETİŞİM BİLGİLERİ

ŞİRKET BİLGİLERİ:

Şirket: Borsa İstanbul A.Ş.
Ticaret Sicil No: 848233-0
MERSİS No: 0180044917500010
Vergi Dairesi: Büyük Mükellefler
Vergi No: 180 044 9175

İLETİŞİM BİLGİLERİ:

Adres: Reşitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi No: 4 34467 Sarıyer, İstanbul/Türkiye
Telefon: +90 212 298 21 00
Faks: +90 212 298 25 00
KEP Adresi: borsaistanbul@hs03.kep.tr
E-posta: yatirimciiliskileri@borsaistanbul.com
Sorumlu: Stratejik Planlama, Finansal Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü



BORSA
İSTANBUL